



ŽALE

# LETNO POROČILO 2020



Ljubljana, april 2021



## KAZALO

<b>1</b>	<b>UVOD</b>	<b>1</b>
1.1	PREDSTAVITEV DRUŽBE	1
1.2	IZJAVA O UPRAVLJANJU	3
1.3	POROČILO POSLOVODSTVA	6
1.4	POROČILO NADZORNEGA SVETA	8
<b>2</b>	<b>POSLOVNO POROČILO</b>	<b>10</b>
2.1	GOSPODARSKA GIBANJA V ŠIRŠEM OKOLJU	10
2.2	URESNIČEVANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN NALOG	11
2.3	ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV	12
2.4	POSLOVANJE DRUŽBE	13
2.4.1	<i>Analiza poslovanja</i>	13
2.4.2	<i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja</i>	16
2.4.3	<i>Upravljanje s tveganji</i>	17
2.5	POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI	20
2.5.1	<i>Izvajanje gospodarske javne službe</i>	21
2.5.2	<i>Tržne dejavnosti</i>	25
2.6	POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI	27
2.6.1	<i>Obnove in nadomestitve</i>	27
2.6.2	<i>Realizacija načrta razvojnih nalog</i>	27
2.7	RAZISKAVE IN RAZVOJ	28
2.8	JAVNA NAROČILA	30
2.9	UPRAVLJANJE S KADRI	31
2.10	VARSTVO OKOLJA	33
2.11	DRUŽBENA ODGOVORNOST	35
2.12	RAZVOJNE USMERITVE	37
2.13	POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	39
<b>3</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>40</b>
3.1	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	40
3.2	RAČUNOVODSKI IZKAZI	45
3.2.1	<i>Bilanca stanja</i>	45
3.2.2	<i>Izkaz poslovnega izida</i>	47
3.2.3	<i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa</i>	48
3.2.4	<i>Izkaz denarnih tokov</i>	49
3.2.5	<i>Izkaz gibanja kapitala</i>	50
3.2.6	<i>Izkaz bilančnega dobička</i>	51
3.2.7	<i>Predlog razdelitve bilančnega dobička</i>	51
3.3	RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH	52
3.3.1	<i>Računovodske usmeritve</i>	52
3.3.2	<i>Pojasnila k bilanci stanja</i>	61
3.3.3	<i>Pojasnila k izkazu poslovnega izida</i>	70
3.3.4	<i>Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah</i>	75
3.3.5	<i>Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa</i>	75
3.3.6	<i>Pojasnila k izkazu denarnih tokov</i>	75
3.3.7	<i>Druge razkritja</i>	76
3.3.8	<i>Dodatna razkritja na podlagi zahtev SRS 32</i>	77
3.4	IZJAVA POSLOVODSTVA	80





## Pomembnejši podatki in kazalniki poslovanja družbe

	LETO 2020	LETO 2019	LETO 2018	LETO 2017
<b>FIZIČNI OBSEG POSLOVANJA</b>				
24-urna dežurna služba – število prevozov pokojnikov	4.396	4.528	-	-
Število pogrebov	3.160	2.746	2.792	2.727
Število upepelitev	14.762	12.600	12.535	12.316
- od tega upepelitve pokojnikov iz MOL	2.879	2.484	2.525	2.477po
Število oddanih grobov na dan 31.12.	54.433	54.076	53.835	53.641
Število cvetličnih izdelkov	6.346	5.598	5.683	5.076
Število sveč	175.682	248.036	260.644	283.708
<b>IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12. (v EUR)</b>				
Bilančna vsota	19.151.467	18.427.854	17.848.947	17.342.434
Dolgoročna sredstva	15.367.122	15.098.692	14.847.427	14.856.641
Zaloge	93.310	94.038	87.828	87.027
Terjatve in AČR	675.446	477.168	391.929	413.740
Finančne naložbe in denarna sredstva	3.015.589	2.757.956	2.521.763	1.985.026
Kapital	16.548.477	15.895.020	15.768.455	15.686.297
Rezervacije, dolgoročne PČR in dolgoročne obveznosti	843.098	821.300	689.409	535.732
Kratkoročne obveznosti in PČR	1.759.892	1.711.534	1.391.083	1.120.405
<b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)</b>				
Prihodki iz poslovanja*	10.026.840	8.902.973	8.716.744	8.560.632
Odhodki iz poslovanja*	9.279.948	8.766.514	8.588.310	8.537.866
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	746.892	136.459	128.434	22.766
Rezultata iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)**	1.787.188	1.259.583	1.282.906	1.145.890
Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja	1.496	19.554	7.729	19.869
Celotni dobiček/izguba poslovnega leta	748.388	156.013	136.163	42.635
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	688.679	156.013	136.163	42.635
<b>STROŠKI DELA IN PLAČ*</b>				
Stroški dela	3.724.129	3.360.766	3.119.406	3.024.862
Stroški plač	2.637.917	2.448.925	2.263.385	2.202.516
Povprečna bruto plača na zaposlenega	2.087,03	2.029,04	1.958,01	1.901,21
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE</b>				
Gospodarnost iz poslovanja	1,08	1,02	1,01	1,00
Čista dobičkonosnost kapitala	0,04	0,01	0,01	0,00
Lastniškost financiranja	0,86	0,86	0,88	0,90
Kratkoročni koeficient	2,30	2,07	2,32	2,40
<b>PODATKI O ZAPOSLENIH</b>				
Število zaposlenih na dan 31.12.	103	94	91	89
Povprečno število zaposlenih po stanju konec meseca	101,4	98,3	95,2	95,6
Povprečno število zaposlenih iz ur	105,33	100,58	96,33	96,54
Povprečna stopnja izobrazbe	IV.	IV.	IV.	IV.

\* V skladu s pojasnilom Slovenskega inštituta za revizijo, je družba v letu 2020 spremenila računovodsko usmeritev izkazovanja bolezni in ostalih povrnjenih zneskov nadomestil plač in prispevkov, ki jih povrne država, tako, da jih od 1. 1. 2020 dalje izkazuje med stroški dela in plač (bruto načelo). V zgornji tabeli izkazujemo primerljive podatke o stroških dela in plač in povprečnem številu zaposlenih iz ur tudi za leto 2019, za leti 2017 in 2018 pa navedena nadomestila povrnjena s strani države niso vključena med stroške dela in plač (neto načelo).

\*\* Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA) je rezultat iz poslovanja (EBIT), povečan za amortizacijo sredstev, ki niso pripoznana na osnovi najemnin.



# 1 UVOD

Leto 2020 je zaznamovala epidemija COVID-19 in kljub hitremu odzivu politike na ravni EU in na nacionalni ravni je realni bruto domači proizvod (BDP) upadel za 5,5 %. Vpliv zaježitvenih ukrepov na gospodarsko aktivnost je bil najbolj izrazit v nekaterih storitvenih dejavnostih, katerih delovanje je bilo onemogočeno oziroma omejeno. Družba ŽALE Javno podjetje, d.o.o. (v nadaljevanju ŽALE ali družba) je kljub ukrepom za obvladovanje epidemije in znatnemu zmanjšanju potrošnje gospodinjstev v letu 2020 dosegla boljši rezultat kot v letu 2019 in realizirala najpomembnejše cilje poslovanja.

## 1.1 Predstavitev družbe

Družba:	ŽALE Javno podjetje, d.o.o. Ljubljana, (skrajšan naziv: ŽALE, d.o.o.)
Naslov:	Med hmeljniki 2, 1000 Ljubljana
Telefon:	01 420 17 00
E-pošta:	<a href="mailto:info@zale.si">info@zale.si</a>
Spletna stran:	<a href="http://www.zale.si">http://www.zale.si</a>
Matična številka:	5015669
Davčna številka:	SI 39470628
Šifra dejavnosti:	96.030 - pogrebna dejavnost
TRR:	SKB d. d., Ljubljana, IBAN: SI56 0310 0100 0003 073 NLB d. d., Ljubljana, IBAN: SI56 0292 2026 0827 078
Osnovni kapital:	5.698.216 EUR

Št. registrskega vložka pri Okrožnem sodišču v Ljubljani: 1/00200/00  
Po merilih Zakona o gospodarskih družbah so ŽALE srednje velika družba.

### ➤ Ustanovitev in statusne spremembe družbe

Družba ŽALE je pravna naslednica Pogrebnega zavoda ŽALE, ki je začel poslovati 1. 8. 1914. Tekom let se je družba statusno večkrat preoblikovala. Leta 1990 je Mesto Ljubljana ustanovilo ŽALE Javno podjetje, d.o.o. in leta 1994 preneslo ustanoviteljske pravice na Holding mesta Ljubljana d.o.o., družbo za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji. Na podlagi Pogodbe o prenosu poslovnega deleža (notarski zapis opr. št. SV 1696/07 z dne 23. 7. 2007) je Mestna občina Ljubljana na dan 31. 12. 2007 ponovno postala edini družbenik družbe ŽALE in ji pripada 100 % poslovni delež.

### ➤ Dejavnost družbe

Glavna dejavnost družbe je pogrebna dejavnost, ki po Uredbi SKD vključuje tudi pokopališko dejavnost (šifra SKD 96.030), poleg tega družba izvaja še druge dejavnosti, ki so vpisane v sodni register in so namenjene celoviti ponudbi storitev ter zagotavljajo boljše izkoriščanje sredstev osnovne dejavnosti. Družba izvaja gospodarsko javno službo v skladu z veljavnimi predpisi.

Pravne podlage za izvajanje pogrebne in pokopališke dejavnosti so Zakon o pogrebni in pokopališki dejavnosti (v nadaljevanju ZPPDej), Odlok o pokopališkem redu v Mestni občini Ljubljana (v nadaljevanju MOL), Zakon o gospodarskih javnih službah (ZGJS), Odlok o gospodarskih javnih službah in Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo ŽALE Javno podjetje, d.o.o. Družba je 8. 11. 2017 pridobila dovoljenje za opravljanje pogrebne dejavnosti, ki ga je izdalo Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo RS.

Pogrebna dejavnost obsega zagotavljanje 24-urne dežurne službe, ki je obvezna občinska gospodarska javna služba, ter pogrebno dejavnost, ki se izvaja na trgu in obsega prevoz, pokopnika, ki ga ne zagotavlja 24-urna dežurna služba, pripravo in upepelitev pokopnika ter pripravo in izvedbo pogreba, pri čemer občina lahko s pokopališkim redom določi, da storitve pokopališko pogrebnega moštva zagotavlja upravljavec pokopališča v okviru pokopališke dejavnosti oziroma upravljanja s pokopališči, kar je MOL tudi storila v Odloku o pokopališkem redu v MOL.

Pokopališka dejavnost obsega upravljanje ter urejanje pokopališč. Upravljanje pokopališč obsega zagotavljanje urejenosti pokopališča. Sem spadajo tudi storitve grobarjev, izvajanje investicij in investicijskega vzdrževanja, oddajo grobov v najem, vodenje evidenc ter izdajanje soglasij v zvezi s posegi na območju pokopališč. Upravljavec pokopališča je občina ali oseba javnega prava, ki jo za upravljavca določi organ, pristojen za izvrševanje proračuna občine ali koncesionar. Urejanje pokopališč obsega zgraditev ali razširitev obstoječega pokopališča, zgraditev pokopaliških objektov in naprav ter druge pokopališke infrastrukture na pokopališču, razdelitev pokopališča na posamezne zvrsti grobov in opustitev pokopališča.

Družba ŽALE je skladno z Odlokom o pokopališkem redu v MOL izvajalec javne službe 24-urne dežurne službe na celotnem območju MOL. Družba izvaja pogrebno dejavnost na 18 pokopališčih na območju MOL, in sicer so to mestna pokopališča Žale, Sostro in Vič ter krajevna pokopališča Bizovik, Štepanja vas, Dravljje, Stožice, Polje, Šentvid, Rudnik, Črnuče, Šentjakob, Šmartno pod Šmarno goro, Janče, Prežganje, Javor, Mali Lipoglav in Šentpavel. Družba je upravljavec navedenih pokopališč na podlagi Akta o ustanovitvi družbe ŽALE.

Kot tržno dejavnost je družba v poročevalskem obdobju izvajala prevoz pokopnikov, ki ga ne zagotavlja 24-urna dežurna služba, pripravo in upepeljevanje pokopnikov, prodajo pogrebne in nagrobne opreme (krste, žare, spomeniki in drugo), nadstandardne pogrebne storitve, celovite ureditve in oskrbo grobov ter vrtnarske, cvetličarske in druge storitve.

Poslanstvo družbe ŽALE je zagotavljati prebivalcem MOL gospodarsko javno službo pogrebne in pokopališke dejavnosti ter jo dopolnjevati s tržno dejavnostjo in pri tem varovati okolje in kulturno dediščino ter delovati kot družbeno odgovorno podjetje.

### ➤ **Organi vodenja in upravljanja**

V družbi je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja z upravo oziroma direktorjem kot organom vodenja ter nadzornim svetom kot organom nadzora.

Družbo zastopa in vodi posle mag. Robert Martinčič, ki je 10. 9. 2017 nastopil drugi petletni mandat. Vodenje poslov družbe je nadziral nadzorni svet (NS) v sestavi Dunja Piškur Kosmač (predsednica) in dr. Marta Bon (namestnica predsednice), ki sta bili imenovani s 1. 1. 2020 za mandatno dobo 4 let, in Enes Beganović kot predstavnik delavcev, ki je drugi štiriletni mandat začel 28. 6. 2017.



## 1.2 Izjava o upravljanju

V skladu z določbo petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) kot del Letnega poročila družba ŽALE Javno podjetje, d.o.o., podaja naslednjo

### IZJAVO O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo družbe izjavlja, da je bilo v obdobju poslovnega leta 2020 upravljanje družbe skladno z zakoni in drugimi predpisi ter z Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo ŽALE Javno podjetje, d.o.o. in drugimi veljavnimi predpisi.

Poslovodstvo družbe ŽALE v skladu s 60.a členom ZGD-1 izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 in slovenskimi računovodskimi standardi (SRS 2016).

V skladu s petim odstavkom 70. člena ZGD-1 so v nadaljevanju podana zahtevana pojasnila.

#### ➤ Kodeks o upravljanju

V obdobju, na katero se nanaša ta izjava, je družba smiselno uporabljala referenčni Kodeks upravljanja za nejavne družbe. Družba sledi priporočilom referenčnega Kodeksa, razen tistega dela, ki se nanaša na javne (delniške) družbe. Razlog za to odločitev je dejstvo, da je družba ŽALE družba z omejeno odgovornostjo in ne javna (delniška) družba.

#### ➤ Opis glavnih značilnosti sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Nadzor nad delovanjem notranjih kontrol se izvaja z vodstvenim nadzorom, z notranjimi revizijskimi pregledi, z zunanjo revizijo računovodskih izkazov ter z drugimi neodvisnimi presojami.

Sistem notranjih kontrol je opredeljen kot sestav računovodskih in drugih kontrol, vključno z organizacijskim ustrojem, metodami in postopki, ki jih vzpostavi vodstvo v sklopu svojih združenih ciljev z namenom, da si z njimi pomaga pri gospodarnem, učinkovitem in uspešnem izvajanju dejavnosti. Notranje kontrole imajo pomembno vlogo pri odkrivanju in preprečevanju goljufij ter zaščiti tako premoženja kot ugleda družbe. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja ter skladnost z veljavnimi zakoni in drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Družba ima z namenom zagotavljanja transparentnosti, učinkovitosti ter odgovornega poslovanja vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standardov ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 27001 in ISO 45001 ter internih aktov družbe z natančno izdelanim sistemom poročanja po posameznih organizacijskih enotah. Sistem notranjih kontrol je podprt s sistemom kontrol informacijske tehnologije, s katerim se med drugim zagotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad izvajanjem dejavnosti ter natančno, ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

S sistemom notranjih kontrol družba izvaja postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov, aktov organov upravljanja ter drugih predpisov.

Vzpostavljen sistem notranjih kontrol v vseh pomembnih pogledih daje ustrezna zagotovila za doseganje ciljev na področju: skladnosti poslovanja z zakoni, predpisi, sprejetimi notranjimi akti družbe in drugimi navodili; uspešnosti poslovanja ter zagotavljanja kakovostnih storitev; varovanja sredstev pred izgubo zaradi malomarnosti, zlorab, slabega upravljanja, napak, poneverb ter drugih nepravilnosti; razvijanja in ohranjanja zanesljivih računovodskih in drugih podatkov ter pravilnosti prikazovanja le-teh v računovodskih poročilih in uporabe enotne metodologije dela, vključno s predpisanimi obrazci in dokumenti.

Z namenom vzpostavitve celovitega sistema za obvladovanje tveganj v družbi in zaradi zagotavljanja kakovostnih informacij nadzornemu svetu, ima družba opredeljena tveganja po posameznih področjih dela.

Za stalno in celovito preverjanje pravilnosti in zakonitosti, gospodarnosti in urejenosti poslovanja skrbi služba za notranjo revizijo Javnega holdinga Ljubljana, ki izvaja neodvisno in objektivno revizijsko aktivnost.

Notranji revizorji preverjajo skladnost poslovanja z zakoni in drugimi predpisi, skladnost z usmeritvami, načrti, ustreznost delovanja notranjih kontrol, računovodskih informacij, varovanje premoženja, gospodarno in učinkovito uporabo dejavnikov ter doseganje namenov in ciljev v zvezi s poslovanjem.

Notranje revidiranje se izvaja v skladu z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, kodeksom notranjerevizijskih načel in kodeksom poklicne etike notranjih revizorjev.

#### ➤ Podatki o družbeniku in ključnih pristojnostih

Pristojnosti in delovanje družbenika opredeljujejo ZGD-1 in Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo ŽALE Javno podjetje, d.o.o. Edini družbenik družbe je MOL, ki ima skladno z Aktom naslednje pristojnosti:

- izvršuje ustanoviteljske pravice ter sprejema odločitve v zvezi z zagotavljanjem javne službe,
- določi poslovni naslov družbe,
- odloča o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavlja družba,
- daje soglasje k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi,
- daje soglasje za najemanje kreditov in drugo zadolževanje, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe,
- daje soglasje za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe,
- sprejema poslovni načrt družbe,
- imenuje in razrešuje člane nadzornega sveta,
- odloča o zahtevi za vplačilo osnovnih vložkov,
- odloča o vračanju naknadnih vplačil,
- odloča o delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- odloča o ukrepih za pregled in nadzor dela poslovođij,
- odloča o postavitvi prokurista s sklepom,
- odloča o uveljavljanju zahtevkov družbe proti poslovodjem ali družbenikom v zvezi s povračilom škode, nastale pri ustanavljanju ali poslovođenju,
- odloča o drugih zadevah, za katere tako določa zakon.

Družbenik ne odgovarja za obveznosti družbe, razen v primerih, ki so določeni z zakonom.

➤ Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora

Družba ima enega poslovodjo, ki ima naziv direktor. Imenuje ga nadzorni svet družbe za mandatno dobo petih let in je po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovan. Direktor vodi posle družbe, jo zastopa in opravlja vsa pravna dejanja, ki spadajo v pravno sposobnost družbe.

Direktor potrebuje soglasje družbenika za naslednje vrste poslov:

- za nakup oziroma odprodajo poslovnega deleža v drugi družbi,
- za najemanje kreditov in drugo zadolževanje, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe,
- za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe.

Akt o ustanovitvi določa sestavo, mandat in pristojnosti nadzornega sveta. Nadzorni svet sestavljajo trije člani, dva predlaga MOL, enega pa zaposleni. Člani nadzornega sveta so imenovani za mandatno dobo štirih let in so po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovani.

V skladu z Aktom o ustanovitvi ima nadzorni svet naslednje pristojnosti:

- nadzoruje vodenje poslov družbe,
- preveri letno poročilo družbe in predlog za uporabo bilančnega dobička ter zavzame stališče do revizijskega poročila, o čemer sestavi pisno poročilo za družbenika,
- sprejema letno poročilo družbe ter predlog za uporabo bilančnega dobička,
- obravnava in potrjuje pisna poročila o poslovanju družbe na koncu vsakega polletja,
- daje mnenje k predlogu poslovnega načrta družbe in ga posreduje v sprejem družbeniku,
- imenuje in razrešuje direktorja družbe in
- odloča o drugih zadevah v skladu s predpisi in akti družbe.

➤ Opis politike raznolikosti v organih vodenja ali nadzora

Družba v zvezi s sestavo organov vodenja ali nadzora ne izvaja vnaprej določene politike raznolikosti glede vidikov, kot so spol, starost, izobrazba ali poklicne izkušnje.

Družba še ni sprejela posebne formalizirane politike raznolikosti glede zastopanosti v organih vodenja in organih nadzora z vidika spola in drugih vidikov raznolikosti (starosti ali izobrazbe in poklicnih izkušenj), vendar so zagotovljene enake možnosti vsem kategorijam v postopkih kadrovanja. Ne glede na to da družba nima formalizirane politike raznolikosti, je v organih vodenja in nadzora družbe zagotovljena heterogenost glede spola in starosti ter komplementarnost oziroma raznolikost znanj, izkušenj, kompetenc in veščin članov. Pri izboru poslovodstva in nadzornega sveta je pomemben vidik tudi kontinuiteta delovanja obeh organov, s tem da se ne menjajo vsi člani organov naenkrat, upoštevajo pa se tudi splošno sprejeta načela nediskriminacije.

Direktor  
mag. Robert Martinčič

ŽALE, d.o.o.  
LJUBLJANA  
Med hmeljniki 2 1

### 1.3 Poročilo posloводства

Gospodarska pričakovanja podjetij in potrošnikov so po razglasitvi epidemije COVID-19 marca 2020 in uvedbi omejitvenih ukrepov strmoglavila na zgodovinsko nizke vrednosti. Čeprav je epidemiološka situacija v RS še vedno zaostrena, se kazalniki zaupanja od decembra 2020 dalje postopno izboljšujejo. Posledice zaščitnih in omejitvenih ukrepov so osredotočene predvsem v storitvenem sektorju. Podjetja in potrošniki so se sicer prilagodili novi realnosti, vendar omejeno delovanje storitev še ne omogoča njihovega okrevanja. Glede na predpostavke razvoja epidemiološke situacije sicer lahko v 2021 pričakujemo rast gospodarske aktivnosti, vendar bo tempo okrevanja ključno odvisen od epidemioloških razmer, hitrosti cepljenja in odzivnosti politik z ukrepi za blaženje posledic epidemije za gospodarstvo in dohodke prebivalstva.

Družba ŽALE je kljub epidemiji COVID-19 v letu 2020 poslovala v skladu s Poslovnim načrtom, ki je bil sprejet na 11. seji Mestnega sveta MOL dne 3. 2. 2020 in hkrati sledila svojemu poslanstvu, ki je prebivalcem MOL zagotavljati gospodarsko javno službo 24-urno dežurno službo in upravljanje s pokopališči ter to dopolnjevati s tržno dejavnostjo in pri tem varovati okolje in kulturno dediščino ter delovati kot družbeno odgovorno podjetje.

Leto 2020 je bilo za družbo ŽALE izjemno zahtevno leto, najzahtevnejše v njeni zgodovini, ki se je začela daljnega leta 1914. Zaradi izredno povečane smrtnosti, kot posledice epidemije COVID-19, je družba poslovanje v kriznem obdobju povsem prilagodila tem zahtevnim razmeram. Sprejemna pisarna je bila odprta tudi po 14 ur na dan, da so svojci lahko čimprej naročili pogreb. Pogrebe je družba izvajala tudi s tremi pogrebnimi moštvi hkrati, da občani niso dlje čakali na pogreb. Upepeljevalnica, ki izvede tri četrtine vseh upepelitev v Sloveniji, je delovala neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v tednu, torej ves možni čas. Na ta način je družba izvedla največje letno število upepelitev in pogrebov doslej.

Delovanje družbe je bilo torej v celoti usmerjeno v nemoteno izvajanje pogrebnih in pokopaliških storitev, k zaščiti tako zaposlenih kot obiskovalcev pred okužbo s koronavirusom in ne nazadnje k zadovoljstvu porabnikov v danih razmerah. Kljub različnim omejitvenim ukrepom in povečanju stroškov, povezanih z izvajanjem zaščitnih ukrepov, je družba poslovno leto 2020 zaključila z dobičkom v višini 688.679 EUR. Na višino dobička, ki je nad načrtovanim, so med drugim vplivali:

- povečanje prihodkov od prodaje zaradi povečanega števila pogrebov in upepelitev,
- ukrepi vlade RS zaradi omejevanja širitve epidemije koronavirusa,
- zmanjšanje nabavne vrednosti prodanega blaga (cvetličarna),
- zmanjšanje stroškov amortizacije in prevrednotovalnih poslovnih odhodkov zaradi odpisov OS, ki jih je družba nadomestila oziroma obnovila,
- povečanje stroškov dela zaradi dviga izhodiščnih plač in večjega števila zaposlenih,
- povečanje stroškov materiala in storitev zaradi povečanega obsega poslovanja,
- negativno poslovanje javne službe upravljanje pokopališč.

Izguba pri upravljanju s pokopališči je bila ustvarjena v pretežni meri pri vzdrževanju pokopališč, kjer so grobnine glede na obseg programa vzdrževanja in pripadajoče stroške prenzke. Kljub temu je družba zagotavljala enak standard na pokopališčih, ne glede na velikost ali oddaljenost posameznega pokopališča. Na enak način je vzdrževala tudi pokopališko infrastrukturo. Izgubo, ustvarjeno z upravljanjem s pokopališči, je družba pokrila z dobičkom tržnih dejavnosti, tako da uporabniki njenih storitev niso občutili možnih posledic negativnega poslovanja javne službe.

Ključne cilje, povezane z investicijami, je družba skoraj v celoti realizirala. Na Plečnikovih Žalah je izvedla obnovo molilnice in Nikolajeve mrliške vežice in zaključila dela v zvezi z novo izvozno cesto iz upravno-tehničnega objekta na Tomačevski cesti 2. V mesecu marcu 2020 je odprla še tretjo poslovalnico Plečnikove cvetličarne, ki se nahaja na širšem območju pokopališča Polje.

Izvajanje pogrebnih, pokopaliških in tržnih storitev je potekalo po sprejetih standardih in normativih, upoštevajoč standarde ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 in ISO/IEC 27001:2013. Na področju varnosti in zdravja pri delu je družba poslovala v skladu s standardom ISO 45001:2018.

Zanesljivost in kakovost izvajanja gospodarske javne službe sta bili tudi v letu 2020 na visokem nivoju. Zadovoljstvo uporabnikov storitev družbe se je ugotavljalo z raziskovanjem odnosa Ljubljancev do javnega podjetja (javnomnenjska raziskava Panel). Rezultati kažejo, da je večina anketiranih zadovoljnih, delež nezadovoljnih je majhen.

Plečnikove Žale so kulturni spomenik državnega pomena in nosilec znaka Evropska dediščina iz medvladne iniciative. Tudi v letu 2020 so potekali postopki za njihov vpis na Unescov seznam svetovne kulturne dediščine. Ker ob Dnevih dediščine evropskih pokopališč zaradi epidemije COVID-19 ni bilo možno izvesti brezplačnih strokovnih vodenj po kulturni dediščini pokopališča Žale, je družba obiskovalcem ponovno približala spletne aplikacije, s katerimi lahko njena pokopališča spoznavajo sami. Vključevala se je tudi v druge projekte, organizirane v okviru združenja ASCE – Združenje pomembnih evropskih pokopališč.

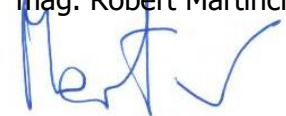
Na območju pokopališča Žale je družba v letu 2020 omogočala brezplačni prevoz po pokopališču z električnim vozilom Kavalir, in sicer od aprila do oktobra, vsako nedeljo in ob praznikih med 9. in 17. uro, deset dni v oktobru s tremi vozili ter brezplačen dostop do WI-FI omrežja JHL\_public preko SMS kode. Družba je vzpostavila še novo spletno stran, ki je prilagojena tudi za mobilne naprave.

Družba poudarja pomen izobraževanja in stalnega izpopolnjevanja. Skoraj vsi zaposleni so bili vključeni vsaj v eno od oblik funkcionalnega usposabljanja in izobraževanja. Družba je izvajala različne aktivnosti za pretok znanja med zaposlenimi.

Poslovna uspešnost družbe je tesno povezana z zaposlenimi: s skrbjo za enakopravne odnose med zaposlenimi, za izboljšanje delovnih pogojev, za sodelovanje in informiranje sindikata, sveta delavcev ter vseh zaposlenih. Vse to je družba dosegala tudi z učinkovitimi in odgovornimi odnosi med direktorjem, nadzornim svetom in lastnikom. Družba je svoje delo opravljala s potrebno pieteto in občutljivostjo ter v zadovoljstvo naročnikov in uporabnikov njenih storitev, lastnika in širše javnosti.

Družba je aktivno sodelovala v Upravnem odboru in Komisiji za pogrebno in pokopališko dejavnost Zbornice komunalnega gospodarstva na Gospodarski zbornici Slovenije.

Direktor  
mag. Robert Martinič



ŽALE, d.o.o.  
LJUBLJANA  
Med hmeljniki 2 1

## 1.4 Poročilo nadzornega sveta

Poslovanje družbe ŽALE, d.o.o. je v letu 2020 v okviru pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi in aktom o ustanovitvi družbe, nadziral nadzorni svet (v nadaljevanju NS), ki se je sestel na štirih rednih sejah. Izvedena je bila tudi ena dopisna seja nadzornega sveta.

NS je obravnaval ter nadziral tekoče poslovanje podjetja, premoženjsko stanje družbe, delo uprave in izvrševanje sprejetih sklepov NS. Poleg tega je NS obravnaval tudi Letno poročilo družbe za leto 2019 skupaj s Poročilom pooblaščenega revizijske družbe in ugotovil, da vsebina letnega poročila realno prikazuje poslovanje družbe, računovodski izkazi pa so resnična in poštena slika finančnega stanja družbe.

Na svojih sejah je NS tekom leta 2020 sprejel 18 sklepov v zvezi z vodenjem podjetja in se pri tem seznanil, obravnaval in/ali soglašal z naslednjimi pomembnejšimi zadevami:

- Nadzorni svet družbe ŽALE je izvolil za predsednico nadzornega sveta prim. Dunjo Piškur Kosmač, dr. med.
- Nadzorni svet družbe ŽALE je izvolil za namestnico predsednice nadzornega sveta družbe dr. Marto Bon.
- Nadzorni svet družbe je podal pozitivno mnenje k Strateškemu načrtu družbe ŽALE za obdobje 2020 – 2025.
- Nadzorni svet družbe je preveril in sprejel Letno poročilo družbe ŽALE za leto 2019 ter zavzel pozitivno stališče do poročila neodvisnega revizorja.
- Nadzorni svet družbe je podal pozitivno mnenje k predlogu Poslovnega načrta družbe ŽALE za leto 2021.

### Stališče NS do Letnega poročila in Poročila neodvisnega revizorja

Poročilo o poslovanju kaže, da je družba ŽALE v letu 2020 uresničevala cilje, ki so bili sprejeti s poslovnim načrtom in je leto zaključila pozitivno. Letno poročilo, sestavljeno iz poslovnega in računovodskega dela, ki ga je revidirala družba Deloitte revizija d.o.o., je v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja družbe na dan 31. 12. 2020 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

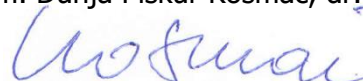
NS družbe na Letno poročilo družbe za leto 2020 in Poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, zato je sprejel pozitivno stališče k Letnemu poročilu 2020 in Poročilu neodvisnega revizorja.

Nadzorni svet družbe ŽALE je na 5. redni seji, dne 5. 5. 2021 sprejel naslednje

## **S K L E P E**

1. Nadzorni svet družbe ŽALE Javno podjetje, d.o.o. je preveril Letno poročilo družbe ŽALE Javno podjetje, d.o.o. za leto 2020 in zavzel pozitivno stališče do poročila neodvisnega revizorja.
2. Nadzorni svet družbe ŽALE Javno podjetje, d.o.o. sprejme Letno poročilo družbe ŽALE Javno podjetje, d.o.o. za leto 2020 s poročilom neodvisnega revizorja.
3. Bilančni dobiček poslovnega leta 2020 v družbi ŽALE Javno podjetje, d.o.o. v višini 964.475,26 EUR ostane nerazporejen.

Predsednica nadzornega sveta  
Prim. Dunja Piškur Kosmač, dr. med.





## 2 POSLOVNO POROČILO

### 2.1 Gospodarska gibanja v širšem okolju<sup>1</sup>

Pandemija COVID-19 je velik šok tako za svetovno gospodarstvo kot za gospodarstva držav članic EU in bo imela resne socialno-ekonomske posledice. Kljub hitremu in celovitemu odzivu politike na ravni EU in na nacionalni ravni se gospodarstvo sooča z recesijo zgodovinskih razsežnosti.

Strogi ukrepi za zaježitev širjenja epidemije so na globalni ravni in v RS povzročili izrazit padec gospodarske aktivnosti zaradi zaustavitve poslovanja nenujnih storitvenih dejavnosti v času razglašene epidemije. Za omilitev negativnih posledic epidemije so bili na nacionalni ravni ter v okviru ECB in EK sprejeti obsežni paketi ukrepov, usmerjeni v blaženje izpada prihodkov gospodarstva in prebivalstva, zagotavljanje likvidnosti in podporo pri ponovnem okrevanju gospodarske aktivnosti.

V zaostrenih epidemioloških razmerah in zaradi uvedbe obsežnih zaježitvenih ukrepov je realni bruto domači proizvod (BDP) upadel za 5,5 %, kar je manj od pričakovanj, predvsem zaradi ugodnih gibanj v izvoznem delu gospodarstva in gradbeništvu. Vpliv zaježitvenih ukrepov na gospodarsko aktivnost je bil v drugem valu najbolj izrazit v storitvenih dejavnostih, katerih delovanje je bilo onemogočeno oziroma omejeno in upad aktivnosti v teh dejavnostih je vplival na znatno zmanjšanje potrošnje gospodinjstev. Med agregati potrošnje je bila lani medletno višja le državna potrošnja, ki se je krepila pod vplivom naraščanja zaposlenosti in izdatkov za obvladovanje epidemije.

Skupna raven cen je v letu 2020 glede na leto prej v povprečju stagnirala predvsem zaradi nižjih cen energentov, v primerjavi s predhodnimi leti pa se je umirila tudi rast cen večine preostalega blaga in storitev. Medtem ko je bila letna rast cen v letu 2019 v povprečju 1,8 %, je bila v letu 2020 rast -1,1 %. Povprečna letna inflacija je bila -0,1 % (v letu 2019 1,6 %).

Povprečna mesečna bruto plača je v letu 2020 znašala 1.856,20 EUR, kar je za 5,8 % več kot leta 2019. Povprečna bruto plača se je v zasebnem sektorju zvišala le za 4,4 %, v javnem sektorju pa zaradi izplačil z epidemijo COVID-19 povezanih različnih dodatkov za 9,3 %.

Število registriranih brezposelnih je bilo konec decembra 87.283 oseb, kar je 15,9 % več glede na leto poprej. Zaradi začetka priprav na predsedovanje Svetu EU v letu 2021, je bila rast zaposlenosti predvsem v državni upravi.

Povprečna dolarska cena nafte je v letu 2020 znašala 41,82 USD/sod, v letu 2019 pa 64,28 USD/sod, kar pomeni izrazit upad (za 34,9 %), ki je v večji meri posledica zmanjšane globalnega povpraševanja po nafti zaradi epidemije COVID-19.

Vrednost evra proti dolarju se je v letu 2020 nekoliko zvišala. Tečaj evra je v primerjavi z ameriškim dolarjem v povprečju leta 2020 porastel za 2 % glede na leto 2019.

<sup>1</sup> UMAR, Ekonomsko ogledalo, št. 1, let. XXVII, 2021; Banka Slovenije, Gospodarska in finančna gibanja, januar 2021; SURS, <http://pxweb.stat.si/pxweb/Dialog/Saveshow.asp>, 18. 3. 2021.



## 2.2 Uresničevanje načrtovanih ciljev in nalog

Družba je v letu 2020 uresničevala usmeritve, sprejete s poslovnim načrtom in hkrati izvajala vse ukrepe, ki jih je sprejela Vlada RS za zaježitev in obvladovanje epidemije COVID-19 ter so vplivali tudi na izvajanje dejavnosti družbe ŽALE. Tudi v novonastalih razmerah je družba delovala po načelih:

- zanesljivosti in kakovosti opravljanja storitev,
- prijaznega odnosa do potrošnikov,
- okoljske in razvojne naravnosti,
- ekonomske uspešnosti.

Aktivnosti vodstva družbe so bile v letu 2020 usmerjene v prizadevanja za ustrezno izvajanje pogrebne dejavnosti in upravljanje pokopališč, skladno z ukrepi Vlade RS ter usmeritvami in priporočili NIJZ. Za obvladovanje izjemnih razmer v času trajanja epidemije ter glede na zahtevne okoliščine je bilo treba najti optimalno rešitev za izvajanje delovnih procesov ter pri tem spoštovati veljavno zakonodajo, pravice sodelavcev ter varnost in zdravje pri delu. Zaradi začasnih prepovedi nekaterih dejavnosti ter ukrepov, namenjenih omejevanju socialnih stikov v RS, so se morali delovni in poslovni procesi v družbi ustrezno reorganizirati oziroma prilagoditi. Družba ŽALE je delo v času epidemije organizirala tako, da je izvajanje javnih služb in drugih nujnih dejavnosti družbe potekalo za naročnike storitev kolikor mogoče nemoteno. Dejavnosti, ki niso bile podvržene ukrepom o prepovedi ali omejitvi, so se izvajale v običajnem obsegu.

Družba si vseskozi prizadeva za spoštljiv odnos do pokojnikov in njihovih svojcev, za strokovno in pravočasno opravljeno delo. Kakovostno in zanesljivo oskrbo naročnikov zagotavlja poslovanje, ki je skladno z veljavnimi mednarodnimi certifikati kakovosti po zahtevah standardov ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO/IEC 27001:2013 in ISO 45001:2018. Ustrezno varovanje informacij je zaradi vedno večje odvisnosti od informacijskih tehnologij ključnega pomena tako za družbo kot za uporabnike. Družba pri izvajanju svojih dejavnosti upošteva okoljevarstveno politiko in okoljske cilje, ki sledijo vse ostrejši zakonodaji. Vse certificirane ISO sisteme je družba v letu 2020 uspešno obnovila, kljub epidemiji COVID-19.

V letu 2020 so bile izvedene investicije v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva (v nadaljevanju OOS) v znesku 1.355.343 EUR, kar je 21,6 % več, kot je bilo načrtovano. Družba je od JP LPT kupila prodajni paviljon za 202.800 EUR in tako postala lastnik celotne nepremičnine, ki bo omogočila širjenje tržne dejavnosti. Obnova mrliških vežic na Plečnikovih Žalah, začeta v letu 2020 bo končana v začetku leta 2021. Realizacija investicij je podrobneje prikazana v poročilu o naložbeni dejavnosti (tč. 2.6).

Obseg poslovanja je bil v letu 2020 z vidika fizičnega obsega na zgornji meji zmogljivosti. Družba je s 14.762 izvedenimi upepelitvami ohranila tržni delež na segmentu upepelitev v RS (73,7 %). Veliko število izvedenih pogrebov in upepelitev se je kljub različnim omejitvam v poslovanju zaradi epidemije odrazilo tudi na povečanju prihodkov in dobička. S stalnim funkcionalnim izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih je družba tudi v kriznih pogojih zagotavljala visoko raven kakovosti izvajanja storitev. Vzdrževanje pokopališč ter pogrebno pokopališke storitve so bile kljub negativnemu poslovanju te javne službe izvedene kakovostno.

### 2.3 Zadovoljstvo uporabnikov

Zadovoljstvo uporabnikov je za uspešno izpolnjevanje poslanstva družbe, učinkovito poslovanje in krepitev pozitivne podobe družbe v javnosti zelo pomembno. Prizadevali smo si za kakovostno izvajanje storitev in pestro ponudbo, ki se prilagaja zahtevam naročnikov. Tisti, ki pozna mnenja in stališča uporabnikov, ima večjo možnost, da se potrebam prilagodi in jih zadovolji, zato jih družba ŽALE že več let kontinuirano spremlja. Zadovoljstvo uporabnikov smo tudi v letu 2020 ugotavljali z raziskovanjem odnosa Ljubljančanov do družbe, ki ga je izvajalo neodvisno raziskovalno podjetje. Z raziskavo smo po eni strani ugotavljali, kako so uporabniki zadovoljni s storitvami družbe, po drugi strani pa so raziskave pripomogle k pravočasnemu zaznavanju sprememb zadovoljstva uporabnikov, kar je omogočalo ugotavljanje smernic razvoja ponudbe storitev ter pravočasno izboljšanje poslovanja. Panel smo izvajali četrtletno, sestavljen je bil iz mnenj 500 posameznikov, ki prebivajo na območju Ljubljane. V stalni nabor raziskovalnih področij so vključena vprašanja o zadovoljstvu s storitvami podjetja, poznavanju delovanja podjetja, ponudbi podjetja, obiskovanju pokopališč, spletni strani podjetja in razlogih za pritožbe nad delovanjem. Iz zadnjih dveh raziskav (Panela jesen 2020 in zima 2020) so povzete naslednje ugotovitve:

- Ugled družbe je ocenjen s povprečno oceno 3,88 od možnih 5. Ugled narašča premo sorazmerno s poznavanjem družbe. Najvišjo oceno so družbi podelili zelo dobri poznavalci. Tisti anketiranci, ki družbe ne poznajo, ocenjujejo njen ugled s povprečno oceno 3,75, tisti, ki delovanje družbe poznajo zelo dobro, ugled ocenjujejo s povprečno oceno 4,28. 0,5 % anketirancev meni, da je ugled družbe zelo nizek, da je nizek, meni 2 % anketirancev. 57,9 % anketiranih pa meni, da gre za družbo z visokim ali zelo visokim ugledom. 23,3 % anketirancev ni ocenjevala ugleda.
- Povprečna ocena zadovoljstva s storitvami je 4,12. Zelo nezadovoljnih anketirancev je 0,3 %, nezadovoljnih pa 2,2 %. Zadovoljnih ali zelo zadovoljnih je 88,3 % anketirancev. 68,1 % anketiranih je menilo, da je sedanje razmerje med ceno in kakovostjo storitev v redu, 31,2 % bi jih želelo za nižjo ceno enako kakovost, 0,7 % pa je pripravljeno za enako kvaliteto plačati več.
- Povprečna ocena pomembnosti je 4,35. Velik delež anketirancev (85,9%) meni, da so Žale pomembne oz. zelo pomembne za Ljubljano in njene prebivalce, za 1,4 % anketiranih pa so nepomembne oz. zelo nepomembne.

Zaradi epidemije smo v letu 2020 posebno pozornost namenili sodobnim komunikacijam, predvsem v smislu približanja pomembnih informacij različnim ciljnim skupinam. Obiskovalcem pokopališč smo nudili uporabo spletne in mobilne aplikacije »iskalnik grobov«, mobilno aplikacijo ARtour z različnimi tematskimi potmi ter infomata, ki sta postavljena na območju pokopališča Žale. Ob Dnevh dediščine evropskih pokopališč smo obiskovalce pokopališča pozvali na uporabo navedenih aplikacij, ki nudijo spoznavanje pokopališča na daljavo. Osebam, ki se ne morejo udeležiti pogrebne svečanosti, smo ponudili spremljanje le-te v obliki videoprenosa preko spleta. Obiskovalci pokopališča Žale so imeli na uporabo brezplačni dostop do Wi-Fi omrežja in v času, ko so omejitve to dopuščale, tudi brezplačni prevoz po pokopališču Žale. Slednji se je opravljal z električnim vozilom Kavalir. Na pokopališčih so postavljeni avtomati s svečami, s čimer je strankam omogočen nakup sveč izven delovnega časa oziroma v času prepovedi obratovanja prodajaln. Prav tako lahko stranke cvetje naročajo preko spletne trgovine v Plečnikovi cvetličarni. Naročanje strank za naročilo pogreba poteka telefonsko, tako da si vsaka stranka izbere uro, ki ji za obisk družbe najbolj ustreza. Ureditve vseh potrebnih formalnosti v zvezi s pogrebom poteka po principu »vse na enem mestu«, kar uporabnikom prihrani nepotrebne poti in čas.



## 2.4 Poslovanje družbe

### 2.4.1 Analiza poslovanja

#### ➤ Poslovni izid družbe

	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
Prihodki iz poslovanja	10.026.840	8.949.523	8.951.506	112,0	112,0
Odhodki iz poslovanja	9.279.948	8.906.171	8.815.047	104,2	105,3
<b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>746.892</b>	<b>43.352</b>	<b>136.459</b>	-	<b>547,3</b>
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	29.793	30.102	54.255	99,0	54,9
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	28.297	28.002	34.701	101,1	81,5
<b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b>	<b>748.388</b>	<b>45.452</b>	<b>156.013</b>	-	<b>479,7</b>
Davek iz dobička	59.709	8.636		691,4	-
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>688.679</b>	<b>36.816</b>	<b>156.013</b>	-	441,4

Ustvarjeni prihodki in odhodki iz poslovanja so bili v letu 2020 večji, kot je bilo načrtovano in hkrati večji kot v letu 2019, pri čemer so odhodki rasli nekoliko počasneje kot prihodki, zato je doseženi rezultat iz poslovanja boljši, kot je bilo načrtovano in kot v letu 2019.

Z izvajanjem 24-urne dežurne službe je bilo doseženo 901.660 EUR prihodkov, to je 9 % vseh prihodkov in 897.327 EUR odhodkov, to je 9,6 % vseh odhodkov. Ustvarjena je bil dobiček v višini 4.207 EUR. Doseženi prihodki pri upravljanju pokopališč so bili 3.124.589 EUR, kar je 31,1 % vseh prihodkov, odhodki so bili 4.120.606 EUR, kar je 44,3 % vseh odhodkov. Pri upravljanju pokopališč je bila ustvarjena izguba v višini 996.017 EUR. Prihodki tržnih dejavnosti so v letu 2020 znašali 6.030.384 EUR, odhodki 4.290.312 EUR in dobiček 1.680.489 EUR.

Družba je v poslovnem letu 2020 dosegla čisti poslovni izid v znesku 688.679 EUR, kar je več, kot je bilo načrtovano. Družba je za leto 2020 izkazala obveznost za plačilo davka od dohodka pravnih oseb (DDPO) v znesku 59.709 EUR. V letu 2020 je čisti dobiček predstavljal 7,1 % čistih prihodkov od prodaje. Rezultat iz poslovanja (EBIT) je v letu 2020 znašal 746.892 EUR.

#### ➤ Prihodki

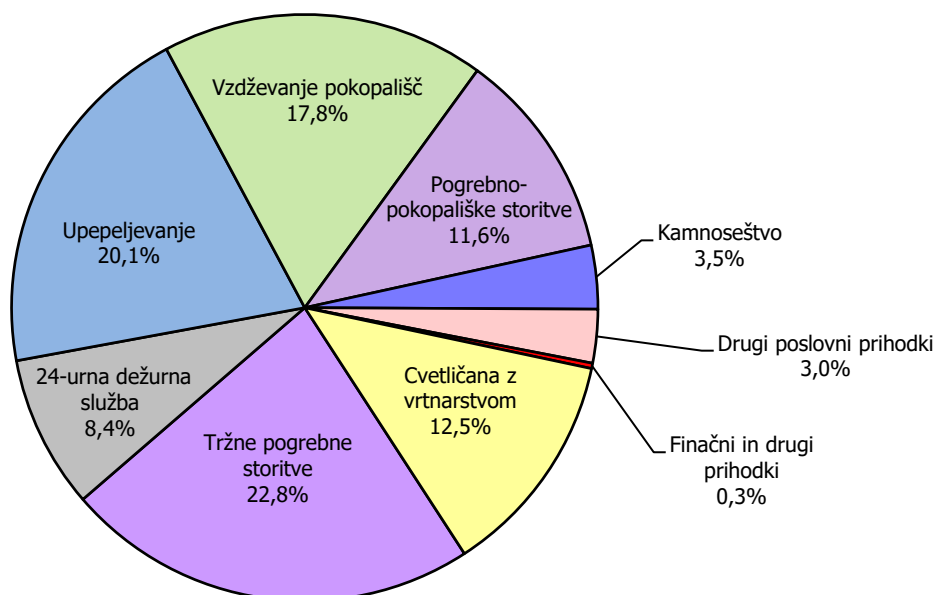
V letu 2020 je družba ustvarila 10.056.633 EUR celotnih prihodkov, kar je 12 % več kot je bilo načrtovano in 11,7 % več kot v letu 2019. Poslovni prihodki predstavljajo 99,7 % vseh prihodkov in vključujejo čiste prihodke od prodaje v znesku 9.729.818 EUR ter druge poslovne prihodke v znesku 297.022 EUR.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev so bili doseženi v znesku 8.250.719 EUR, od tega na domačem trgu 8.234.272 EUR, na tujem 16.447 EUR. Prihodki od prodaje proizvodov in storitev so bili za 12,8 % večji kot v letu 2019 in za 12,9 % večji od načrtovanih.

Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala v znesku 1.479.098 EUR so bili 7,1 % manjši od načrtovanih in 3,7 % manjši kot leto pred tem. Prihodki od prodaje blaga v cvetličarni v znesku 1.122.136 EUR (od tega iz lastnega skladišča 993.380 EUR in 128.757 EUR iz komisije) so bili za 0,6 % manjši od načrta in 6,8 % manjši kot preteklo leto. Prihodki od prodaje pogrebne in nagrobne opreme v znesku 306.320 EUR (od tega iz lastnega skladišča 24.850 EUR in 281.471 EUR iz komisije) so bili za 21,7 % večji od načrta in za 10,5 % večji kot v letu 2019. Prihodki od prodaje kamnoseških izdelkov v znesku 50.175 EUR so bili za 5,8 % večji od načrtovanih in 6,4 % manjši kot preteklo leto. Poglavitni razlog za zmanjšanje prihodkov od prodaje trgovskega blaga je spremenjen način prodaje sveč in kamnoseških izdelkov, in sicer se od aprila 2018 postopoma prehaja na komisijsko prodajo sveč in kamnoseških izdelkov pri vedno večjem številu artiklov oziroma dobaviteljev. V letu 2020 je bila tako uvedena komisijska prodaja sveč Bolje. Pri prodaji komisijskega blaga se med prihodke všteta le provizija (razlika v ceni).

Drugi poslovni prihodki v znesku 297.022 EUR so se v primerjavi z letom 2019 povečali za 186,9 %, in sicer predvsem zaradi državnih pomoči iz naslova protikoronskih ukrepov države. Prihodki iz naslova državnih podpor (238.176 EUR) vključujejo prihodke iz naslova dotacij za osnovna sredstva (6.433 EUR), državne pomoči za pokrivanje stroškov dela (obračunani prispevki za PIZ, ki jih ni bilo potrebno plačati, refundirane boleznine, povračila zaradi višje sile, karantene, krizni dodatek zaradi epidemije druga povrnjena nadomestila za boleznine in vzpodbude za invalide - 231.743 EUR). Drugi poslovni prihodki (58.846 EUR) vključujejo tudi prihodke od odprave rezervacij, prihodke povezane z donacijo OS ter prevrednotovalne poslovne prihodke od prodanih OS in plačanih terjatev.

### Struktura prihodkov od prodaje in drugih prihodkov v letu 2020

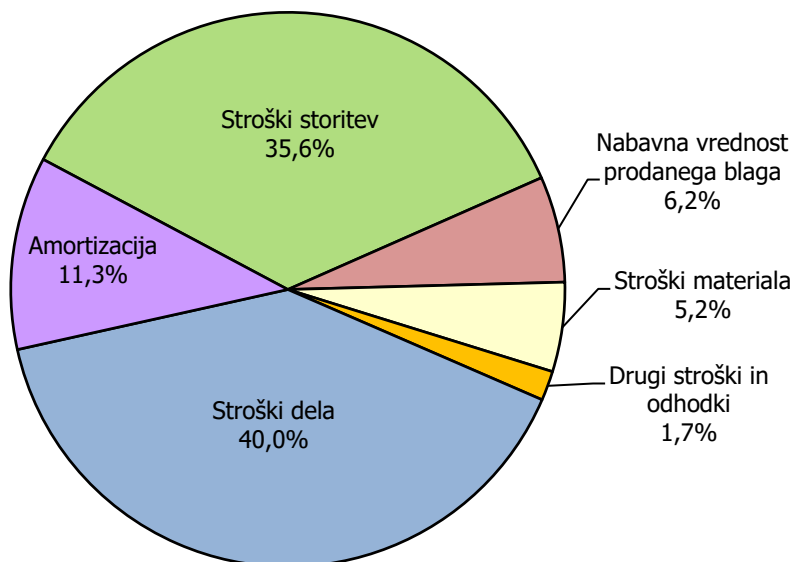


V letu 2020 so bili finančni prihodki doseženi v višini 18.449 EUR in vključujejo obresti na depozite, popuste za predčasna plačila, zamudne obresti ter druge finančne prihodke. Drugi prihodki, ki so bili realizirani v višini 11.344 EUR, vključujejo različne neobičajne postavke (izterjani stroški, prejete odškodnine in drugo).

## ➤ Odhodki

V letu 2020 je bilo 9.308.245 EUR odhodkov, to je 4,2 % več, kot je bilo načrtovano in 5,2 % več kot v letu 2019.

**Struktura odhodkov v letu 2020**



Nabavna vrednost prodanega blaga, ki predstavlja 6,2 % odhodkov v letu 2020, je bila realizirana v višini 575.344 EUR, kar je 11 % manj, kot je bilo načrtovano in hkrati 3 % oziroma 17.941 EUR manj kot v letu 2019. Nabavna vrednost prodanega blaga je bila manjša predvsem zaradi začasnega zaprtja cvetličarne v obdobju razglašene epidemije COVID-19. Delež nabavne vrednosti prodanega blaga v prihodkih od prodaje trgovskega blaga je bil v letu 2020 56,5 % (55,6 % v letu 2019).

V letu 2020 so stroški materiala, ki predstavljajo 5,2 % odhodkov družbe, znašali 485.307 EUR, kar je 2,7 % več kot leta 2019 in 1 % več kot je bilo načrtovano. Vzrok za navedeno povečanje stroškov je strošek vreč za pokojnike in strošek porabljenih žarnih ploščic zaradi bistveno višjega števila pokojnikov v letu 2020.

Stroški storitev, ki predstavljajo 35,6 % odhodkov družbe, so bili realizirani v višini 3.315.211 EUR, to je 12,9 % več, kot je bilo načrtovano in 6,5 % več kot v letu 2019. V strukturi stroškov storitev so najpomembnejši stroški strokovnih služb (17 %), stroški storitev v zvezi s tekočim vzdrževanjem osnovnih sredstev (v nadaljevanju OS; 13,9 %), stroški izvedencev sodne medicine (13,3 %), stroški govorov in glasbe (8,3 %), stroški odvoza odpadkov (6,8 %), najema GJI (5,5 %) ter stroški reklame in oglaševanja (4,9 %). Med stroški storitev, ki so se v letu 2020 v odnosu na načrt 2020 najbolj povečali, so stroški povezani z izvajanjem storitev za naročnike (urejanje pokojnikov, pregledi pred upepelitvijo), stroški poštnih storitev, stroški reklam in oglaševanja. Glede na leto 2019 je bilo v letu 2020 evidentirano zmanjšanje stroškov izobraževanja in študentskega servisa.

Stroški dela so znašali 3.724.129 EUR, to je 40 % odhodkov družbe v letu 2020. Stroški dela so bili za 3,2 % večji kot je bilo načrtovano in za 10,8 % večji kot v letu 2019. Povečanje stroškov dela v letu 2020 je posledica večjega števila zaposlenih in višjih izhodiščnih plač, ki so se povečale 1. 1. 2020 za 1,5 %, 1. 6. 2020 za 1,5 % in 1. 10. 2020 za 0,65 %.

Poleg tega je bila zaradi izredno povečanega obsega dela zaradi posledic epidemije COVID-19 izplačana višja stimulacija zaposlenim. Povečanje drugih stroškov dela je bilo predvsem posledica večjega regresa, ki je bil v marcu 2020 izplačan v višini povprečne mesečne plače v RS, to je v višini 1.855,25 EUR na zaposlenega ter posledica večjih povračil za prehrano med delom od februarja 2020 dalje. Povprečna bruto plača na zaposlenega je bila za obdobje januar–december 2020 v družbi ŽALE 2.087 EUR, kar je 2,9 % več kot v letu 2019 (2.029 EUR) in 13,5 % več kot v panogi pogrebne dejavnosti (1.839 EUR).

Stroški amortizacije so bili za leto 2020 obračunani v znesku 1.047.857 EUR, to je 5,6 % manj, kot je bilo načrtovano in 7,2 % manj kot leto pred tem. Amortizacija predstavlja 11,3 % odhodkov družbe. Vsa v letu 2020 obračunana amortizacije je bila reinvestirana v obnove in nadomestitve OS ter razvojne naloge.

## ➤ Bilanca stanja

Sredstva družbe so se v letu 2020 povečala za 723.613 EUR in so 31. 12. 2020 znašala 19.151.467 EUR. Struktura dolgoročnih in kratkoročnih sredstev se v primerjavi s preteklim letom ni bistveno spremenila. Po stanju na dan 31. 12. 2020 je bil strukturni delež dolgoročnih sredstev v celotnih sredstvih 80,2 %, delež kratkoročnih sredstev pa 19,7 %. Struktura kratkoročnih sredstev kaže v letu 2020 predvsem povečanje kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev.

V strukturi obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. 2020 se je glede na 31. 12. 2019 povečal delež čistega poslovnega dobička.

### 2.4.2 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja

Kazalniki poslovanja in finančnega ustroja	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019
<b>Temeljni kazalniki financiranja</b>			
Delež lastniškega financiranja	86,4%	88,0%	86,3%
Delež dolgoročnega financiranja	90,8%	92,4%	90,7%
Koeficient finančni dolg / kapital	0,10	0,08	0,10
<b>Temeljni kazalniki stanja investiranja</b>			
Delež osnovnih sredstev v sredstvih	80,2%	83,3%	81,9%
Delež dolgoročnih sredstev v sredstvih	80,2%	83,3%	81,9%
<b>Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>			
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,08	1,06	1,05
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	1,84	1,99	1,72
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	2,24	2,34	2,01
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	2,30	2,41	2,07
<b>Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>			
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,08	1,00	1,02
<b>Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>			
Čista donosnost kapitala	4,0%	0,0%	1,0%

Temeljni kazalniki poslovanja prikazujejo zdravo in stabilno finančno strukturo. Glede na obseg in vrste poslov, ki jih družba opravlja, razpolaga z visokim kapitalom. Družba ni zadolžena in ima presežek obratnega kapitala. Iz kazalnikov je razvidno, da se družba financira predvsem iz lastnih virov (86,4 %). 90,8 % virov financiranja je dolgoročnih. Osnovna sredstva predstavljajo 80,2 % vseh sredstev.



Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja kažejo na dobro plačilno sposobnost družbe. Vrednost kratkoročnega koeficienta kaže, da so kratkoročna sredstva 2,3 krat večja od kratkoročnih obveznosti.

Donosnost kapitala je nizka, vendar je za podjetja z nizkim tveganjem v poslovanju nižja donosnost kapitala običajna.

### 2.4.3 Upravljanje s tveganji

Tveganje pomeni verjetnost nastanka pojavov, ki bi lahko imeli negativne posledice na poslovanje in finančno stanje podjetja. Tveganje je nevarnost, da izid ne bo takšen, kot je bil predviden. Za identifikacijo, vrednotenje in obvladovanje tveganj je odgovorno vodstvo družbe. Družba ŽALE sledi konservativnim smernicam obvladovanja tveganj. Tveganja so razdeljena na poslovna in finančna.

#### ➤ Poslovna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Regulatorno tveganje	Tveganja spremembe zakonov ali podrejenih predpisov	Sodelovanje z regulatornimi organi v procesu priprave aktov, spremljanje okolja delovanja in odzivanje.	srednja
Tržno - prodajno tveganje	Tveganje zmanjšanja prodaje zaradi konkurence, padca kupne moči, odpovedi naročnikov	Iskanje novih tržnih priložnosti, sklepanje pogodb, obvladovanje stroškov.	srednja
Nabavno tveganje	Negotovost pri dobavi materiala in blaga in pri gibanju cen na trgu energentov in ostalih materialov	Dolgoročni odnosi z dobavitelji in prilagajanje prodajnih cen.	majhna
Tehnološko operativna tveganja	Varnost in zanesljivost delovanja strojev in naprav ter informacijskih sistemov, razkritje osebnih podatkov	Načrtovanje in upoštevanje tehničnih kriterijev za zagotavljanje zanesljivosti obratovanja, redno vzdrževanje, vzpostavitev dežurne službe za podporo poslovanju, kopiranje in shranjevanje podatkov in informacij.	srednja
Ekološka tveganja	Požar, naravna nesreča, prekomerni izpusti plinov	Izvajanje ukrepov za varstvo pri delu, načrt varovanja, stalni nadzor pooblaščenih inštitucij.	majhna
Kadrovska tveganja	Odsotnost ključnih kadrov	Razvoj in usposabljanje ter drugi ukrepi kadrovske politike.	majhna

Regulatorna tveganja izhajajo iz sprememb zakonodaje in lahko pomembno vplivajo na poslovanje družbe. Tovrstna tveganja je težje obvladovati in omejevati njihove učinke. Nov ZPPDej je v okviru pogrebne dejavnosti opredelil kot obvezno občinsko gospodarsko javno službo le 24-urno dežurno službo. Regulatorno tveganje obstaja tudi v zvezi s spremembo predpisov s področja javnega naročanja ter davčne in socialne zakonodaje. Obvladovanje teh tveganj zagotavlja družba predvsem s sprotnim odzivanjem na spremembe in s prilagajanjem poslovnih strategij.

Tržno oziroma prodajno tveganje se je zaradi sprejema novega ZPPDej povečalo in ga družba ocenjuje na srednje. Tveganje vključuje nevarnosti zmanjšanja prodaje nadstandardnih storitev, pogrebne in nagrobne opreme ter zmanjšanja prodaje v cvetličarni zaradi spreminjanja nakupnih navad in ponudbe konkurence.

Prodajno tveganje vključuje tudi postavitev dodatnih kapacitet za upepeljevanje v RS. Ukrepi za izboljšanje kvalitete storitev in neprestano uvajanje novitet v poslovanje zagotavljajo ohranitev tržnega deleža in minimizirajo tveganja.

Nabavno tveganje izhaja iz možnosti, da potrebne količine materialov in blaga s strani dobaviteljev niso dobavljene pravočasno in v zahtevani kvaliteti ter iz negotovosti pri gibanju cen energentov.

Tehnološko-operativna tveganja so povezana z zagotavljanjem neprekinjenega obratovanja in razkritji osebnih podatkov. Družba upravlja ta tveganja z načrtovanjem dobav in obnovo proizvodnih naprav ter izvaja stalni nadzor nad njihovim delovanjem. Tveganja, povezana s pravočasno dobavo materiala in blaga, obvladuje s sklepanjem dolgoročnih in kratkoročnih pogodb in ustreznim zavarovanjem izpolnitve pogodb. Operativna tveganja, ki so povezana z neprekinjenim delovanjem informacijskega sistema in tveganji nepooblaščenega dostopa do osebnih podatkov, so urejena z ustrežno varnostno politiko in zaščito pred vdori v baze podatkov. Upravljanje z osebnimi in zaupnimi podatki predstavlja veliko odgovornost. Družba ima vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanje s tveganji razkritja osebnih in drugih podatkov tudi preko organizacijske strukture družbe. Nepooblaščen dostopanje do podatkov se preprečuje z različnimi tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, npr. z rednim posodabljanjem in nadgrajevanjem sistema avtorizacij dostopa do osebnih podatkov. V letu 2018 je bila skladno s sprejeto Splošno uredbo o varstvu podatkov (GDPR - General Data Protection Regulation) imenovana pooblaščenca GDPR oseba za varstvo osebnih podatkov. Družba ima od leta 2015 dalje mednarodni certifikat ISO/IEC 27001 za standard vodenja varovanja informacij.

Ekološka tveganja vključujejo nevarnosti povečanega izpusta dimnih plinov iz peči za upepeljevanje v primeru okvar. Stalen nadzor omogoča takojšnje ukrepanje in preprečitev škodljivih vplivov na okolje. Dejavnik tveganja je tudi samo pokopavanje, saj je območje pokopališč na vodovarstvenem območju, zato se vse dejavnosti izvajajo v skladu z določili Uredb o vodovarstvenem območju.

Kadrovska tveganja obsegajo morebitne odhode zaposlenih ključnih kadrov iz različnih razlogov. Za te primere so pripravljene različni ukrepi kadrovske politike, kot so stalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih za druga delovna mesta, sistem informiranja in nagrajevanja, skrb za zdravo delovno okolje.

### ➤ **Finančna tveganja**

Obvladovanje finančnih tveganj je nujno za uspešno poslovanje in obstoj vsakega podjetja. Gre za stalen proces, glavni cilj pa je doseganje stabilnosti poslovanja, povečanje prihodkov, zmanjšanje odhodkov ter zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov. Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi izvajamo in presojava na podlagi učinkov na denarni tok.

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju družba upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja ter spremlja in obvladuje tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju. Družba razpolaga z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrsto dejavnosti, je likvidna, solventna in ni zadolžena.

Finančna tveganja delimo na: likvidnostno, kreditno in tržno (obrestno in valutno).



Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Nevarnost pomanjkanja likvidnih sredstev za poravnavo obveznosti iz poslovanja ali financiranja	Načrtovanje in uravnavanje potreb po likvidnih sredstvih, ukrepi za izboljšanje poslovanja.	majhna
Kreditno tveganje	Tveganje neizpolnitve druge strani (kupci), tveganje izgube denarnih sredstev pri banki	Sprotna izterjava, oblikovanje popravkov terjatev, preverjanje bonitete, zavarovanje dobav oziroma izvedbe storitev, sklepanje pogodb.	srednja
Tržno tveganje	Sprememba cen, obrestnih mer in valutnih tečajev	Spremljanje gibanj in prilagajanje trgu, drugih posebnih mehanizmov ni.	majhna

Likvidnostno tveganje pomeni možnost pomanjkanja denarnih sredstev za poplačilo zapadlih obveznosti. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju definira likvidnostno tveganje kot tveganje nastanka izgube zaradi kratkoročne plačilne nesposobnosti.

Družba plačilno sposobnost spremlja in analizira tako s kratkoročnega, kot tudi dolgoročnega vidika, saj je le-to temelj za uspešno poslovanje družbe. Svoje obveznosti do dobaviteljev in izvajalcev poravnava pravočasno (praviloma v 30-ih dneh) oziroma v pogodbenih rokih. Ključni dejavnik za uspešno upravljanje z likvidnostnim tveganjem je nadzor nad denarnim tokom. Tako je pomemben del letnega načrta družbe tudi projekcija denarnega toka, ki se sproti spremlja, spreminja in dopolnjuje glede na dejanske okoliščine in nova predvidevanja, zato se posledično prilivi in odlivi spremljajo dnevno, mesečno ter letno.

Družba je finančno stabilna, zato je likvidnostno tveganje majhno. Kratkoročno plačilno sposobnost družba ŽALE zagotavlja z načrtovanjem denarnih tokov ter uravnavanjem ročnosti presežkov denarnih sredstev.

Kreditna tveganja (neizpolnitev tretjih strank) zajemajo vsa tveganja, ki zaradi neplačila pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev zmanjšujejo gospodarske koristi družbe. Ta tveganja družba obvladuje s preverjanjem bonitete posameznih poslovnih partnerjev in sodelovanjem z bankami, ki imajo dovoljenje Banke Slovenije (v nadaljevanju BS) za poslovanje. Izterjava terjatev se izvaja sproti s telefonskim in pisnim opominjanjem dolžnikov, vlaganjem izvršb in tožbami. Tveganje neplačila terjatev se izravnaava z oblikovanjem popravkov vrednosti terjatev. Ob večjih dobavah materiala, blaga in opreme ter izvedbah storitev družba zahteva finančna zavarovanja za resnost ponudbe, za dobro izvedbo del in za odpravo napak v garancijski dobi.

Tržno tveganje vključuje tveganja sprememb cen, obrestnih mer, valutnih tečajev. Prodajne cene storitev javne službe določa pristojni občinski organ, pri čemer obstaja tveganje, da cene storitev ne pokrivajo stroškov dejavnosti v celoti. Družba obvladuje tveganje z izvajanjem tržnih dejavnosti, ki ustvarjajo dobiček. Obrestno tveganje je majhno zaradi visokega deleža lastniškega financiranja. Vplivi valutnega tveganja so zanemarljivi, saj so vse terjatve nominirane v EUR, poleg tega je delež kupcev izven evroobmočja neznaten. Vpliv valutnih sprememb na stroškovni strani se kaže predvsem preko cen energentov in za obvladovanje teh tveganj družba nima vzpostavljenih posebnih mehanizmov, razen izbire najugodnejšega ponudnika.

## 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti

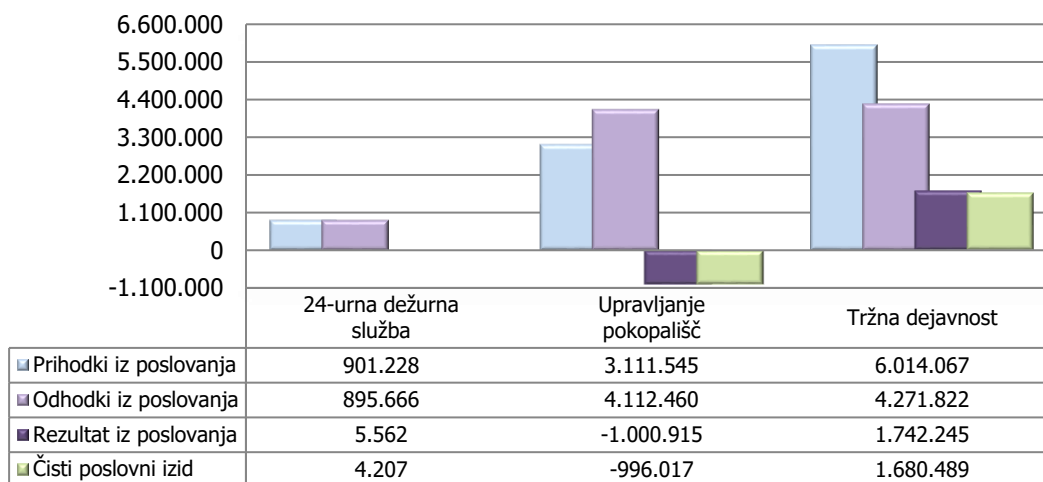
Družba izvaja svoje dejavnosti skladno s predpisi in aktom o ustanovitvi družbe. ZPPDej, sprejet leta 2016, Odlok o pokopališkem redu v Mestni občini Ljubljana, sprejet leta 2018, in SRS 32 (2016) vplivajo na evidentiranje in izkazovanje različnih dejavnosti, ki jih družba izvaja.

ZPPDej opredeljuje kot gospodarsko javno službo 24-urno dežurno službo, preostali del pogrebne dejavnosti pa se izvaja na trgu (prevoz pokojnika, ki ga ne zagotavlja 24-urna služba, priprava pokojnika, upepelitev pokojnika, priprava in izvedba pogreba). ZPPDej je omogočil izjemo, ki jo je MOL predpisala v svojem odloku, in sicer da lahko občina s pokopališkim redom določi, da storitve pokopališko pogrebnega moštva zagotavlja upravljavec pokopališča. Upravljavec pokopališča je občina ali oseba javnega prava, ki jo za upravljavca določi organ, pristojen za izvrševanje proračuna občine. Upravljanje pokopališč obsega zagotavljanje urejenosti pokopališča, izvajanje investicij in investicijskega vzdrževanja, oddajo grobov v najem, vodenje evidenc ter izdajanje soglasij v zvezi s posegi na območju pokopališč. Zagotavljanje urejenosti pokopališča obsega vzdrževanje pokopališč ter pokopaliških objektov in naprav ter druge pokopališke infrastrukture, storitve najema pokopaliških objektov in naprav, storitve grobarjev in storitve pogrebno pokopališkega moštva.

Družba je v letu 2020 spremljala poslovanje in pripravila ločene računovodske izkaze za naslednje dejavnosti:

- 24-urno dežurno službo,
- upravljanje pokopališč in
- tržne oziroma druge dejavnosti.

**Prikaz poslovanja posameznih dejavnosti v letu 2020 v EUR**



## 2.5.1 Izvajanje gospodarske javne službe

### 2.5.1.1 24-urna dežurna služba

Gospodarska javna služba 24-urna dežurna služba obsega vsak prevoz od kraja smrti do hladilnih prostorov izvajalca javne službe ali zdravstvenega zavoda zaradi obdukcije pokojnika, odvzema organov oziroma drugih postopkov na pokojniku in nato do hladilnih prostorov izvajalca javne službe, vključno z uporabo le-teh, če zakon ne določa drugače. Stroški 24-urne dežurne službe vključujejo stroške prevozov, hladilnih prostorov in druge splošne stroške izvajalca, potrebne za izvajanje te službe.

#### ➤ Fizični obseg GJS

Število prevozov	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
- storitev prvega prevoza	4.396	4.500	4.528	97,7	97,1
- storitev prevoza na obdukcijo	171	150	158	114,0	108,2

Vir podatkov: ŽALE, ISO tabela

Storitve javne službe bo družba izvajala po sprejetih standardih in normativih.

#### ➤ Pregled prihodkov in odhodkov 24-urne dežurne službe

	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
Prihodki iz poslovanja	901.228	881.324	828.062	102,3	108,8
Odhodki iz poslovanja	895.666	801.982	919.008	111,7	97,5
<b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>5.562</b>	<b>79.342</b>	<b>-90.946</b>	<b>7,0</b>	<b>-</b>
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	432	580	738	74,5	58,5
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	1.661	2.180	4.181	76,2	39,7
<b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b>	<b>4.333</b>	<b>77.742</b>	<b>-94.389</b>	<b>5,6</b>	<b>-</b>
Davek iz dobička	126	0	0	-	-
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>4.207</b>	<b>77.742</b>	<b>-94.389</b>	<b>5,4</b>	<b>-</b>

v EUR

Z izvajanjem 24-urne dežurne službe je družba v letu 2020 ustvarila 901.660 EUR prihodkov, to je 9 % vseh prihodkov in 897.327 EUR odhodkov, to je 9,6 % vseh odhodkov ter realizirala dobiček v višini 4.207 EUR. Poslovni prihodki 24-urne dežurne službe so bili za 2,3 % večji, kot je bilo načrtovano in za 8,8 % večji kot leto prej. Poslovni odhodki so bili za 11,7 % večji kot načrtovani za leto 2020, v primerjavi z letom 2019 pa so bili za 2,5 % manjši.

Skladno z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen 24-urne dežurne službe je MS MOL na 2. seji 18. 2. 2019 sprejel Akt o določitvi cen storitev 24-urne dežurne službe, ki je obvezna gospodarska javna služba in se izvaja v okviru pogrebne dejavnosti. Cena storitve 24-urne dežurne službe je 191,91 EUR brez DDV (210,14 EUR z DDV).

### 2.5.1.2 Upravljanje pokopališč

Pokopališka dejavnost skladno z zakonom obsega upravljanje ter urejanje pokopališč. Upravljavca pokopališča je občina ali oseba javnega prava, ki jo za upravljavca določi organ, pristojen za izvrševanje proračuna občine. MOL je z odlokom o pokopališkem redu predpisala, da upravljavca pokopališča zagotavlja tudi storitve pokopališko pogrebnega moštva.

## Upravljanje pokopališč obsega

- zagotavljanje urejenosti pokopališča;
- izvajanje investicij in investicijskega vzdrževanja;
- oddajo grobov v najem;
- vodenje evidenc ter izdajanje soglasij v zvezi s posegi na območju pokopališč.

## Zagotavljanje urejenosti pokopališča obsega naslednje storitve:

- vzdrževanje pokopališč ter pokopaliških objektov in naprav ter druge pokopališke infrastrukture;
- storitve najema pokopaliških objektov in naprav;
- storitve grobarjev in storitve pokopališko pogrebnega moštva.

Vzdrževanje pokopališč ter pokopaliških objektov in naprav ter druge pokopališke infrastrukture obsega vzdrževanje objektov, naprav ter druge pokopališke infrastrukture, skupnih glavnih poti, zelenic, dreves, grmovnic, živih mej, odvoz odpadkov, porabo vode in elektrike, nadzorno službo, storitve informacijske pisarne in druga vzdrževalna dela.

Storitve grobarjev obsegajo izkop in zasutje grobne jame, prvo ureditev groba, ki zajema odvoz odvečne zemlje in posušenega cvetja na odlagališče ter v primeru novega groba še postavitve začasnega nagrobnega obeležja in ureditev groba z nasadom in okvirjem ter prekop posmrtnih ostankov. Storitve pokopališko pogrebnega moštva obsegajo prevoz ali prenos krste ali žare iz mrliške vežice oziroma upepeljevalnice do mesta pokopa s položitvijo v grob ali z raztrosom pepela.

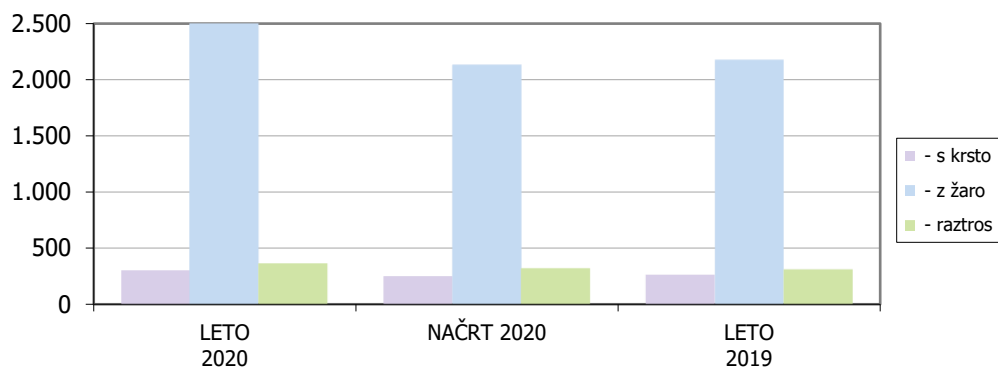
- Pregled fizičnega obsega dejavnosti upravljanja pokopališč

V letu 2020 je bilo 3.160 pogrebov, to je 17 % več, kot je bilo načrtovano in 15,1 % več kot v letu 2019. Pogrebov s krsto je bilo 9,5 %, raztrosov pepela je bilo 11,5 %.

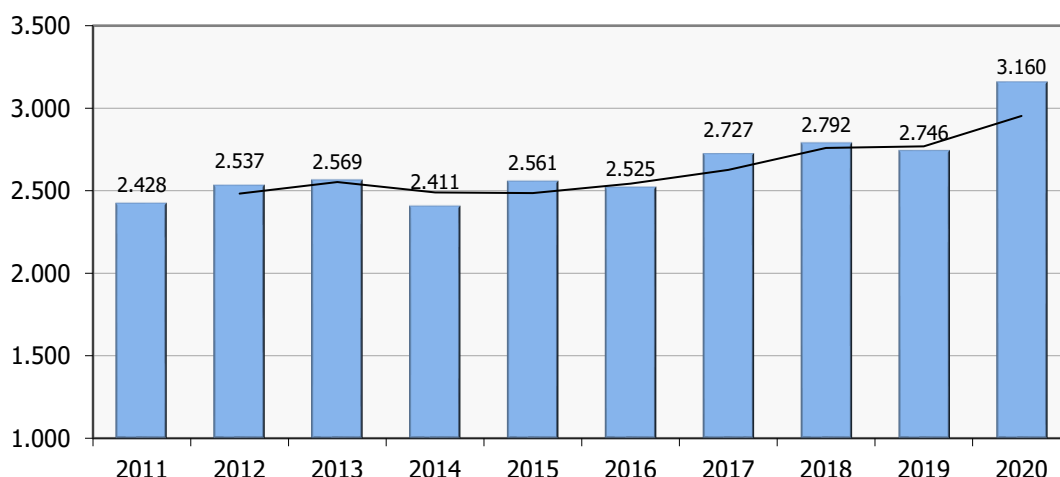
ŠTEVILO POGREBOV	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
- s krsto	301	250	262	120,4	114,9
- z žaro	2.496	2.130	2.174	117,2	114,8
- raztros	363	320	310	113,4	117,1
Skupaj	3.160	2.700	2.746	117,0	115,1

Vir podatkov: ŽALE, ISO tabela

## Število pogrebov v MOL po vrstah



### Število pogrebov v MOL v obdobju 2011 - 2020

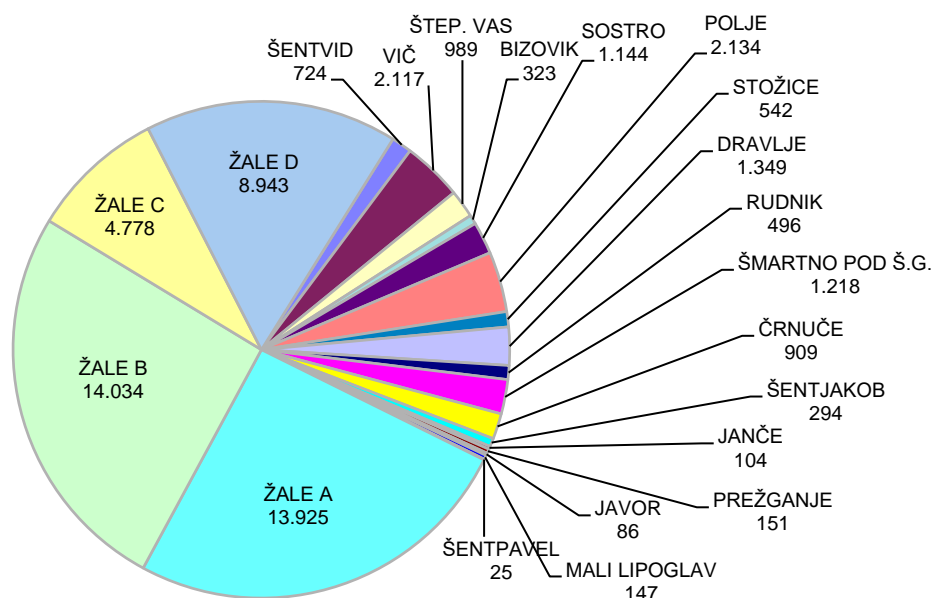


ŠTEVILO GROBOV	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
na dan 31.12.	54.432	54.225	54.076	100,4	100,7

Vir podatkov: ŽALE, informacijski sistem SAP

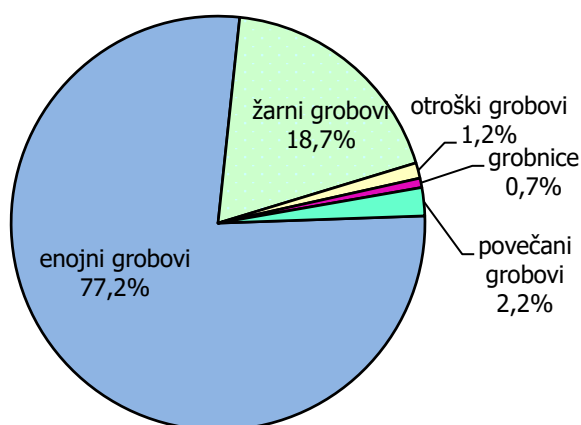
Konec leta 2020 je bilo 54.432 oddanih grobov, to je za 0,7 % več kot leto pred tem. Poleg tega je bilo še 1.538 zasedenih grobov, za katere se grobnina ne zaračunava, ker so v njih pokopani talci, vojaki, predstavniki cerkve oziroma je na njih pokopališka infrastruktura. Število neaktivnih grobov, ki jih je mogoče oddati naročnikom, je 2.538. Število vseh grobov na dan 31. 12. 2020 je bilo 58.508.

### Število oddanih grobov po pokopališčih v MOL na dan 31.12.2020



Glede na leto 2019 se je število razpoložljivih grobov povečalo za 64, in sicer na račun širitve pokopališča Žale D. Število oddanih grobov se je v letu 2020 najbolj povečalo na oddelku D pokopališča Žale.

### Delež odanih grobov po zvrsteh 31.12.2020

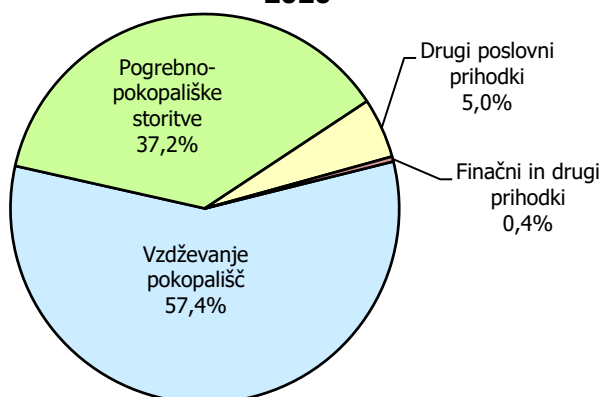


### ➤ Pregled prihodkov in odhodkov upravljanja pokopališč

v EUR

	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
Prihodki iz poslovanja	3.111.545	2.834.677	2.866.689	109,8	108,5
Odhodki iz poslovanja	4.112.460	4.058.468	3.962.924	101,3	103,8
<b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>-1.000.915</b>	<b>-1.223.791</b>	<b>-1.096.235</b>	<b>81,8</b>	<b>91,3</b>
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	13.044	11.929	36.412	109,3	35,8
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	8.146	12.105	16.105	67,3	50,6
<b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b>	<b>-996.017</b>	<b>-1.223.967</b>	<b>-1.075.928</b>	<b>81,4</b>	<b>92,6</b>
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>-996.017</b>	<b>-1.223.967</b>	<b>-1.075.928</b>	<b>81,4</b>	<b>92,6</b>

### Struktura prihodkov upravljanja pokopališč v letu 2020



Z dejavnostjo upravljanja pokopališč je družba v letu 2020 ustvarila 3.124.589 EUR, to je 31,1 % vseh prihodkov in 44,3 % vseh odhodkov, to je 4.120.606 EUR ter realizirala izgubo v višini 996.017 EUR, to je 18,6 % manj kot je bilo načrtovano in 7,4 % manj kot v letu 2019. V primerjavi z načrtom je družba z upravljanjem pokopališč dosegla za 9,8 % več poslovnih prihodkov in 1,3 % več poslovnih odhodkov, v primerjavi z letom 2019 pa je bilo 8,5 % več poslovnih prihodkov in 3,8 % več poslovnih odhodkov. Z izvajanjem pogrebno-pokopaliških storitev je bil ustvarjena izguba 227.888 EUR, z izvajanjem vzdrževanja pokopališč pa izguba 768.129 EUR.

➤ Prikaz cen storitev javne službe

Na podlagi ZPPDej je MS MOL na 2. seji 18. 2. 2019 sprejel sklep o določitvi višine grobnine na pokopališčih na območju MOL. Višina grobnine je odvisna od zvrsti grobov in prostorov za pokope. Grobnina za enojni grob znaša od 1. 3. 2019 dalje 31,15 EUR brez DDV (38 EUR z DDV).

Cenik družbe ŽALE za obračun storitev, ki se nanašajo na izvajanje nalog upravljanja s pokopališči v MOL, je sprejel župan dne 27. 3. 2019 in je začel veljati 6. 4. 2019. Cene storitev za osnovni pogreb so se povečale za povprečno 10 % in so oblikovane v skladu s Standardi in normativi, ki sta jih sprejeli Gospodarska zbornica Slovenije in Obrtno-podjetniška zbornica Slovenije, soglašalo pa Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo RS. Cene osnovnih pogrebnih storitev so ob sobotah in nedeljah od 65 do 109 % višje.

Cene storitev javne službe v EUR	brez DDV	z DDV
- osnovni pogreb s krsto	476,69	521,98
- osnovni pogreb z žaro	263,90	288,97
- osnovni pogreb z raztrosom pepela	285,16	312,25

Cene vključujejo storitve družbe ŽALE, brez pogrebne opreme in storitev drugih.

## 2.5.2 Tržne dejavnosti

Skladno z zakonom obsega pogrebna dejavnost, ki se izvaja na trgu, naslednje storitve:

- prevoz pokojnika, ki ga ne zagotavlja 24-urna dežurna služba;
- pripravo pokojnika;
- upepelitev pokojnika;
- pripravo in izvedbo pogreba.

Ne glede na prej navedeno so, skladno z odlokom o pokopališkem redu, v MOL storitve pokopališko pogrebne moštva sestavni del upravljanja pokopališč. Izvajalec pogrebne dejavnosti je lahko oseba, ki izpolnjuje pogoje, določene z zakonom in je pridobil dovoljenje za opravljanje pogrebne dejavnosti. Družba vključuje med tržne dejavnosti poleg pogrebne dejavnosti tudi cvetličarno in vrtnarstvo (oskrba grobov) ter kamnoseštvo. Tržne pogrebne storitve vključujejo različne storitve, ki zagotavljajo celovito ponudbo in kvalitetnejše opravljanje storitev javne službe, na primer posredovanje pri objavi osmrtnic, izdelavi fotografij, organizaciji pevcev, prodaji pogrebne opreme in drugo.

➤ Pregled fizičnega obsega tržnih dejavnosti

PRODAJA BLAGA (št. kosov)	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
- krste	3.229	2.705	2.836	119,4	113,9
- žare	16.698	14.110	14.528	118,3	114,9
- spomeniki	68	65	64	104,6	106,3
- cvetlični izdelki	6.346	5.550	5.598	114,3	113,4
- sveče	175.682	246.500	248.036	71,3	70,8

Vir podatkov: ŽALE, informacijski sistem SAP

\*Pogrebna oprema vključuje vse vrste krst in žar, cvetlični izdelki pa vključujejo ikebane, žarne venčke in vence.

Fizični obseg prodaje blaga je bil v letu 2020 večji, kot je bilo načrtovano in večji kot preteklo leto, razen prodaje sveč, ki je bila za skoraj 30 % manjša.

Tudi fizični obseg izvedenih oziroma prodanih storitev je bil v letu 2020 nadpovprečen. Od skupaj 14.762 izvedenih upepelitev v letu 2020 (17,2 % več kot v letu 2019) je bilo za naročnike izven MOL opravljenih 11.883 upepelitev, kar je 80,5 %.

Tržne storitve	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
- upepelitve	14.762	12.600	12.600	117,2	117,2
- izdelava fotografij	1.858	1.520	1.534	122,2	121,1
- objava osmrtnic	617	900	996	68,6	61,9
- vrtnarske storitve	2.816	2.465	2.659	114,2	105,9

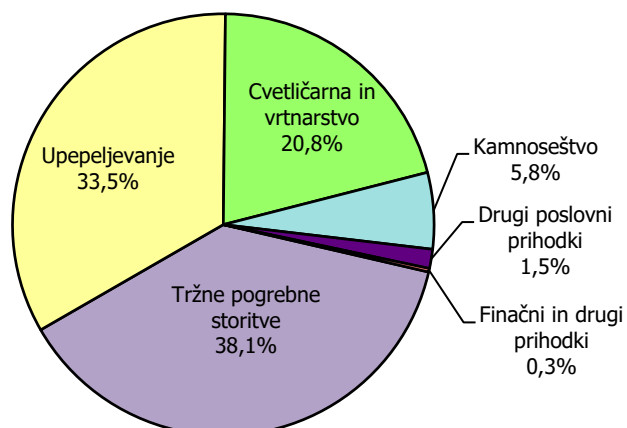
Vir podatkov: ŽALE, ISO tabela, interni podatki in informacijski sistem SAP

### ➤ Pregled prihodkov in odhodkov tržnih dejavnosti

	LETO 2020	NAČRT 2020	LETO 2019	Indeks L20/N20	Indeks L20/L19
					v EUR
Prihodki iz poslovanja	6.014.067	5.233.522	5.256.755	114,9	114,4
Odhodki iz poslovanja	4.271.822	4.045.721	3.933.115	105,6	108,6
<b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>1.742.245</b>	<b>1.187.801</b>	<b>1.323.640</b>	<b>146,7</b>	<b>131,6</b>
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	16.317	17.593	17.105	92,7	95,4
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	18.490	13.717	14.415	134,8	128,3
<b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b>	<b>1.740.072</b>	<b>1.191.677</b>	<b>1.326.330</b>	<b>146,0</b>	<b>131,2</b>
Davek iz dobička	59.583	8.636	0	689,9	-
<b>Čisti poslovni izid</b>	<b>1.680.489</b>	<b>1.183.041</b>	<b>1.326.330</b>	<b>142,0</b>	<b>126,7</b>

Z izvajanjem tržnih dejavnosti je družba v letu 2020 dosegla 6.030.384 EUR prihodkov, 4.290.312 EUR odhodkov in 1.680.489 EUR čistega dobička. V letu 2020 je bil delež prihodkov tržnih dejavnosti v prihodkih družbe 60 %. Poslovni prihodki so bili za 14,9 % večji, kot je bilo načrtovano in za 14,4 % večji kot v preteklem letu.

### Struktura prihodkov tržne dejavnosti v letu 2020



Poslovni odhodki tržnih dejavnosti so bili v letu 2020 za 5,6 % večji kot je bilo načrtovano. Največji delež stroškov so bili z 42,3 % stroški storitev, stroški dela so dosegli 30,8 %, nabavna vrednost prodanega blaga in materiala pa 13,4 %.



## 2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti

	NAČRT 2020		LETO 2020		Indeks 20/N20
	Vrednost v EUR	Struktura v %	Vrednost v EUR	Struktura v %	
Obnove in nadomestitve	867.000	77,8	891.719	65,8	102,9
Razvojne naloge	248.000	22,2	463.624	34,2	186,9
<b>Skupaj</b>	<b>1.115.000</b>	<b>100,0</b>	<b>1.355.343</b>	<b>100,0</b>	<b>121,6</b>

Investicijski načrt je v sklopu Poslovnega načrta za leto 2020 sprejel Mestni svet MOL. Z načrtom za leto 2020 je bilo predvideno za 1.115.000 EUR investicij v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva.

V letu 2020 je bila skupna vrednost realiziranih investicij 1.355.343 EUR, to je 21,6 % več kot je bilo načrtovano. Vrednost izvedenih investicij, načrtovanih s poslovnim načrtom za leto 2020, je bila 1.028.603, vrednost drugih investicij pa 326.739 EUR. Družba je za 202.800 EUR kupila prodajni paviljon in tako postala lastnik celotne nepremičnine, ki bo omogočila širjenje tržne dejavnosti. Družba je v letu 2020 dokončala novo izvozno cesto, ki je ostala nedokončana iz načrta 2019.

V neopredmetena sredstva je družba investirala 61.172 EUR (4,5 %), v zgradbe 765.065 EUR (56,5 %) in 529.106 EUR (39 %) v proizvodilne naprave in drugo opremo. Konec leta 2020 je bila vrednost osnovnih sredstev v gradnji (molilnica), ki bodo zaključena predvidoma v začetku leta 2021, 284.463 EUR.

Družba je za izvedbo investicij zagotovila lastna finančna sredstva, razen 4.500 EUR, ki jih je dotiral Eko sklad kot nepovratno finančno pomoč za nakup novega vozila na električni pogon brez emisij CO<sub>2</sub>.

### 2.6.1 Obnove in nadomestitve

Z načrtom za leto 2020 je družba predvidela za 867.000 EUR investicij v obnovo in nadomestitve OS, realiziranih je bilo za 891.719 EUR obnov in nadomestitev. Načrtovana nabava specialnega pogrebnega vozila in nadomestitev dvigala za upepeljevalnico nista bili realizirani, medtem ko je bila sanacija pokopaliških zidov na različnih lokacijah izvedena v sklopu vzdrževalnih del. Vrednost v letu 2020 izvedenih del pri obnovi molilnice in Nikolajeve mrliške vežice je bila 387.017 EUR, kar je 37.017 EUR več, kot je bilo načrtovano.

V letu 2020 so bile realizirane naslednje večje investicije v obnovo ali nadomestitev OS: generalni remont peči za upepelitve, zamenjava oken v objektu na Tomačevski cesti, traktor s kosilnico, specialno vozilo za dejavnost upravljanja pokopališč, 2 delovni vozili za grobarje in električno vozilo za pogrebno moštvo.

### 2.6.2 Realizacija načrta razvojnih nalog

Z načrtom za leto 2020 je družba predvidela za 248.000 EUR investicij v razvoj. Vrednost realiziranih investicij v razvoj je znašala 463.624 EUR, saj je družba realizirala nakup nepremičnine, ki ni bila načrtovana, poleg tega je zaključila izgradnjo izvozne ceste, ki je bila načrtovana v letu 2019. Druge izvedene večje razvojne naloge so bile širitev Gaja spomina II, ureditev premične sortirnice, nadgradnja GIS in nabava računalniške opreme.

## 2.7 Raziskave in razvoj

Pri razvoju se osredotočamo na uvajanje novih, okolju in uporabnikom prijaznih tehnologij. V letu 2020 je družba ŽALE, v skladu z zahtevami ZVKDS izvedla obnovo molilnice in mrliške vežice na Plečnikovih Žalah. Družba je sodelovala tudi pri širitvi pokopališč Žale in Rudnik.

Poslovanje družbe temelji na uveljavljanju mednarodnih standardov. Družba je že leta 2000 pridobila certifikat za kakovost ISO 9002:1994 in ga kasneje nadgradila s sedanjim certifikatom ISO 9001:2015. V letu 2006 je družba pridobila certifikat za ravnanje z okoljem in ga kasneje nadgradila s sedanjim certifikatom ISO 14001:2015. V letu 2007 je družba pridobila certifikat za varnost in zdravje pri delu OHSAS 18001:1999 in ga kasneje nadgradila s sedanjim certifikatom ISO 45001:2018. V letu 2015 je družba pridobila še certifikat za področje upravljanja informacijske varnosti ISO/IEC 27001:2013. Poleg tega je družba v letu 2016 prejela priznanje za uvrstitev med finaliste RS za poslovno odličnost za leto 2015 ter mednarodni certifikat »Recognised for Excellence – 4 star«. Družba je pridobila tudi certifikat Platinasta bonitetna odličnost AAA, podeljen s strani bonitetne hiše BISNODE. Platinasto bonitetno odličnost nosijo le izbrane družbe, ki imajo najvišjo boniteto odličnost, Zlati AAA kar tri leta zaporedoma in je podeljena le tistim družbam, ki dosegajo najvišje mednarodne standarde poslovne etike in odličnosti. Družba, ki izkazuje Platinasto bonitetno odličnost, predstavlja zanesljiv, kredibilen in nizko tvegan poslovni subjekt za sodelovanje z vsemi poslovnimi partnerji in strankami. Družba uporablja in stalno razvija tudi polni certifikat Družini prijazno podjetje, ki ga je pridobila leta 2015. Vse certificirane ISO sisteme je družba v letu 2020 uspešno obnovila, kljub epidemiji COVID-19.

Razvojne naloge družbe so, zaradi narave dela družbe, vezane predvsem na cilje, ki ob upoštevanju zahtev po varovanju okolja vodijo v povečanje učinkovitosti poslovanja, v zadovoljstvo deležnikov družbe in v povečanje kakovosti storitev.

Ker v Sloveniji v panogi ni primerljivih podjetij in je družba ŽALE edino srednje veliko podjetje za izvajanje pogrebne dejavnosti kot glavne dejavnosti, je pomemben dejavnik pri razvoju družbe tudi delovanje v Združenju pomembnih evropskih pokopališč ASCE. Namen združenja ASCE so sicer promocijske akcije za ozaveščanje pomena kulturne, zgodovinske in arhitekturne dediščine pokopališč, vendar poleg tega združenje daje velik poudarek širitvi uporabe novih tehnologij v menedžmentu pokopališč ter spodbujanju univerz k njihovem raziskovanju. Prav tako je pomembno članstvo družbe v Zbornici komunalnega gospodarstva pri Gospodarski zbornici Slovenije.

S prilaganjem povpraševanju na trgu družba redno razvija tudi ponudbo tržne dejavnosti. Poleg raznovrstne ponudbe nadstandardne pogrebne in pokopališke opreme ter storitev, je družba v letu 2020 v poslovalnicah Plečnikove cvetličarne oblikovala eko koticke s kompostabilnimi, kamnitimi in lesenimi svečami ter tako kupcem ponudila možnost nakupa izdelkov, ki predstavljajo alternativo vsem vrstam sveč. Družba je bila med prvimi ponudniki kompostabilnih sveč v Sloveniji, pri katerih razvoju je sodelovala. Bila je tudi podpornik projekta socialnega podjetja BOLJE, ki izdeluje sveče iz lokalnega odpadnega olja s povratno stekleno embalažo, ki so ekskluzivno naprodaj v poslovalnicah Plečnikove cvetličarne. V mesecu novembru 2020 je družba strankam ponudila unikatne lesene sveče, ki so jih izdelali stanovanjci Doma starejših občanov Notranje Gorice.

V letu 2020 je družba vzpostavila novo spletno stran, narejeno na podlagi najsodobnejših tehnologij, ki je prilagojena tudi za mobilne naprave, ki omogočajo video predstavitev glasbene ponudbe na pogrebih, ki je dostopna še na spletni strani You Tube.

Raziskave tržišča je družba izvajala v sodelovanju z zunanjo organizacijo. V okviru javnomnenjske raziskave (panel) je družba s postavljanjem ustreznih vprašanj poskušala pridobiti pomembne podatke za nadaljnji razvoj, tako na področju javne službe kot tudi na področju tržne dejavnosti in zadovoljstva strank.



## 2.8 Javna naročila

V letu 2020 je družba postopke oddaje javnih naročil za potrebe rednega izvajanja dejavnosti ter izvajanja načrtovanih investicijskih projektov vodila po veljavnih določbah Zakona o javnem naročanju (ZJN-3) in v skladu s svojimi notranjimi akti. Skladno z Navodilom za oddajo javnih naročil male vrednosti je bilo izvedenih 454 postopkov, od tega 451 evidenčnih oziroma enostavnih postopkov in 3 postopki oddaje naročil male vrednosti.

Vrsta naročila	Skupaj število izvedenih naročil	Evidenčni (enostavni) postopek	Postopek oddaje naročila male vrednosti
Blago	203	202	1
Storitve	236	234	2
Gradbena dela	15	15	0
<b>Skupaj</b>	<b>454</b>	<b>451</b>	<b>3</b>

Postopke oddaje javnih naročil, ki so skupni za več javnih podjetij v MOL oziroma postopke oddaje javnih naročil, katerih vrednosti brez DDV presegajo 40.000 EUR za blago in storitve ter 80.000 EUR za gradnje, izvaja Javni holding Ljubljana (v nadaljevanju JHL). S 1. 4. 2018 je JHL začel z izvajanjem elektronskega javnega naročanja, kar pomeni začetek prejemanja elektronskih ponudb in vodenja postopkov z uporabo portala e-JN.

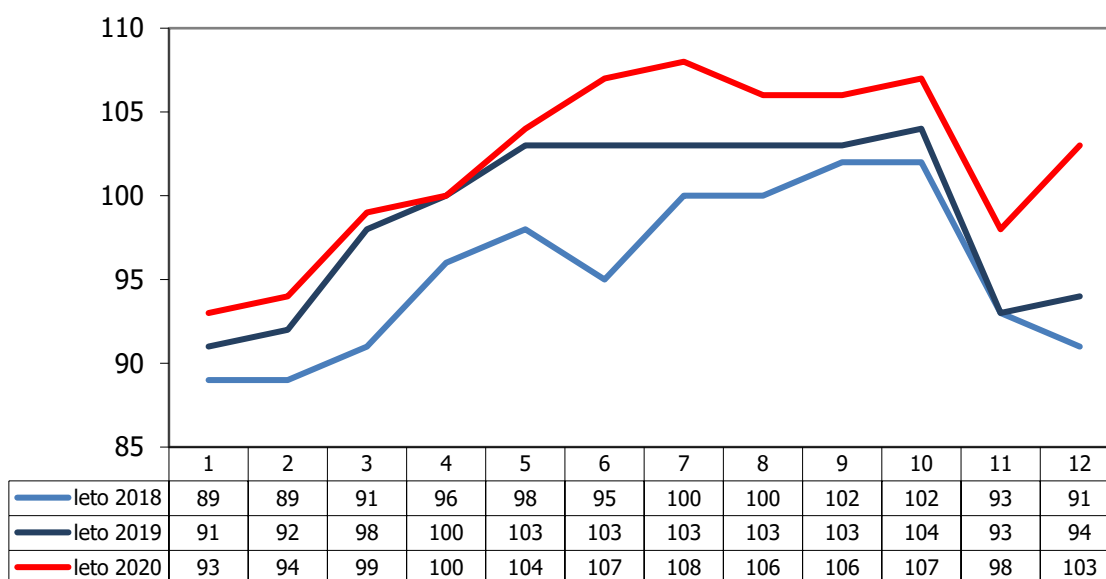
Na podlagi pooblastila je JHL v letu 2020 izvedel oziroma začel z izvajanjem 8 postopkov, in sicer:

- JR1/2020 Opravljanje plačilnih storitev direktne obremenitve SEPA
- JR2/2020 Vzdrževanje vozil in strojev
- JR3/2020 Nakup vozila furgon 4 x 4
- JR4/2020 Servisiranje upepeljevalnih peči TABO
- JR5/2020 Objave osmrtnic
- JR6/2020 Sanacija molilnice in Nikolajeve vežice - Vrt vseh svetih na Plečnikovih Žalah
- JR7/2020 Izvajanje poštnih storitev
- JR8/2020 Oglaševanje na avtobusih LPP

## 2.9 Upravljanje s kadri

Leto 2020 je bilo za družbo ŽALE polno izzivov, ki smo jih uspeli s hitrim delovanjem in preišljenimi ukrepi, uspešno premagati. Veliko energije je bilo usmerjene v primerno zaščito zaposlenih z delovnimi sredstvi z namenom preprečitve širjenja okužbe s COVID-19 ter v samo organizacijo delovnega procesa, ki je zahtevala prilagoditev državnih regulativ in izredno povečanemu obsegu dela. Navedeno je vodilo v povečanje števila zaposlenih, ki ga nismo mogli vnaprej predvideti. Gibanje števila zaposlenih je prikazano v spodnji tabeli.

Število zaposlenih po mesecih



Na dan 31. 12. 2020 so bili v družbi zaposleni 103 zaposleni, kar je za pet več, kot je bilo predvideno v Poslovnem načrtu za leto 2020 in za 2 več, kot smo predvideli v oceni za konec leta 2020. Razlika je nastala zaradi nepredvidene izredne situacije z epidemijo COVID-19, saj se je število pokojnikov in s tem število upepelitev in pogrebov povečalo. Zaradi organizacije dela je bilo treba zaposliti nove sodelavce.

V načrtu za leto 2020 je bilo predvidenih šest upokojitev, realizirane so bili tri, dve ki smo jih predvideli in ena, ki je nismo. Zaposleni so pri odločitvi za upokojitev avtonomni in nekateri zaposleni z upokojitvijo, kljub izpolnjevanju pogojev, odlašajo. Dolgotrajno bolniško odsotnost sodelavca na delovnem mestu voznik-urejevalec pokojnikov v družbi rešujemo z nadomestno zaposlitvijo delavca, saj je treba zagotavljati izvajanje obvezne GJS 24-urne dežurne službe.

### ➤ Struktura zaposlenih

Na dan 31. 12. 2020 so bili zaposleni 103 delavci od tega 72 moških (69,9 %) in 31 žensk (30,1 %). Povprečna starost zaposlenih je 46 let. Povprečna skupna delovna doba znaša 24 let, povprečna delovna doba v podjetju pa 13 let in 11 mesecev.

Večina zaposlenih, 35,92 % ima IV. stopnjo izobrazbe, kar je glede na dejavnost podjetja povsem običajno.

Dejanska struktura zaposlenih po strokovni izobrazbi je bila naslednja:

Raven izobrazbe	Število zaposlenih na dan 31.12.2020	Delež v %	Število zaposlenih na dan 31.12.2019	Delež v %	Indeks 20/19
I.	2	1,9	2	2,1	100,0
II.	12	11,7	11	11,7	109,1
III.	7	6,8	7	7,4	100,0
IV.	37	35,9	33	35,1	112,1
V.	31	30,1	30	31,9	103,3
VI.	7	6,8	6	6,4	116,7
VII.	6	5,8	4	4,3	150,0
VIII.	1	1,0	1	1,1	100,0
<b>SKUPAJ</b>	<b>103</b>	<b>100,0</b>	<b>94</b>	<b>100,0</b>	<b>109,6</b>

### ➤ Invalidi

Na dan 31. 12. 2020 so bili v družbi zaposleni 4 invalidi (3,88 %), zato smo uveljavljali nagrado za preseganje kvote invalidov. Prvih šest mesecev je družba uveljavljala nagrado za preseganje kvote za 3 invalide od julija dalje pa zaradi upokojitve sodelavca, ki je imel status invalida, pa za 2 invalida.

Zaradi zaposlovanja invalidov nad kvoto, določeno s predpisi, je družba v letu 2020 obračunala 5.644 EUR nagrade za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov. Skladno z ZZRZI so bili prispevki za PIZ za invalide nad kvoto obračunani, a ne plačani v znesku 9.794 EUR. Prejete vzpodbude za zaposlovanje invalidov 15.438 EUR, so bile porabljene za zakonsko določene namene, to je pokrivanje plač invalidov. Pri obračunu davka od dohodka pravnih oseb za leto 2020 je bila uveljavljena olajšava za zaposlovanje invalidov v znesku 45.293 EUR.

### ➤ Varnost in zdravje zaposlenih

V letu 2020 je bilo opravljenih 52 zdravniških pregledov in izvedenih 67 usposabljanj iz varstva pri delu in varnosti pred požarom. V družbi skrbimo za nabavo kvalitetnih zaščitnih sredstev, ki jih zaposleni potrebujejo za varno in nemoteno opravljanje svojega dela. V času epidemije smo poskrbeli, da so imeli zaposleni zadostne količine kvalitetne opreme, ki jih je ščitila pred okužbami. Športna tekmovanja in druge oblike druženja so bile v letu 2020 odpovedane.

### ➤ Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Usposabljanje zaposlenih za specifična področja dela se je nadaljevalo tudi v letu 2020. Izvedli smo 9 različnih usposabljanj, ki se jih je udeležilo 77 zaposlenih, in sicer smo izvedli usposabljanje iz varne vožnje, ki je bila namenjena vsem zaposlenih, ki vozijo službena vozila in odzivi na udeležbo so bili odlični. Poleg tega smo v sodelovanju z Javnim zavodom Cene Štupar izvedli usposabljanje na temo Medgeneracijskega sodelovanja.

## 2.10 Varstvo okolja

Pri izvajanju dejavnosti družba ŽALE upošteva okoljevarstveno politiko in cilje, ki sledijo vse ostrejši zakonodaji in drugim ukrepom varovanja okolja. Z obvladovanjem vplivov svojih dejavnosti na okolje smo si v družbi prizadevali doseči in izkazovati ustrezen odnos do okolja. Stalne naloge na tem področju so spodbujanje upepeljevanja z ustrežno cenovno politiko in s tem varstvo virov pitne vode ter ohranjanje najboljših kmetijskih zemljišč, nadalje spremljanje emisij iz delujočih naprav, uporaba naravnih materialov in ekološki pristop pri ravnanju z odpadki.

V družbi smo izvajali aktivnosti, ki so potrebne za varstvo okolja in smo delovali skladno z veljavnim certifikatom za ravnanje z okoljem ISO 14001 : 2015.

Pri delu nismo uporabljali herbicidov in smo plevel odstranjevali mehansko, čeprav je takšen način dela dražji in s kratkotrajnejšimi učinki. Pri tem smo pričeli uporabljati manjše stroje za odstranjevanje plevela na tlakovanih površinah, ki so se izkazali kot učinkoviti. Pri upepeljevanju smo uporabljali naravne, okolju prijazne materiale. V domovih upokojencev smo spodbujali uporabo oblačil iz naravnih vlaken (talar) za pokojnike, tako da je pri upepelitvi čim manjša ekološka obremenjenost ozračja. Tudi pogrebno opremo smo nabavljali pri proizvajalcih, ki se obnašajo okolju prijazno. Pooblaščenca zunanja institucija je tudi v letu 2020 izvajala meritve dimnih izpustov – monitoring, ki omogoča ukrepanje ob morebitni škodljivi spremembi.

Dejavnosti družbe smo izvajali na okolju prijazen način, tako da smo v celoti upoštevali in izvajali določila Uredbe o vodovarstvenem območju za vodno telo vodonosnika Ljubljanskega polja in Uredbe o vodovarstvenem območju za vodno telo vodonosnikov Ljubljanskega barja in okolice Ljubljane, ki določata omejitve v zvezi s pokopavanjem, uporabo fitofarmaceutskih sredstev in gnojenjem. Z vidika varstva okolja in zmanjševanja stroškov je pomembna ureditev zbirnega prostora za ločevanje odpadkov, ki je bil dokončan v letu 2013. Izgradnjo zbirnega prostora (centra) za ločeno zbiranje odpadkov je omogočila sprememba Uredbe o vodovarstvenem območju za vodno telo vodonosnika Ljubljanskega polja. Tudi v letu 2020 smo na vseh pokopališčih, ki so v našem upravljanju, ločeno zbirali različne vrste odpadkov: odpadne nagrobne sveče, biološko razgradljive odpadke, zemljo, kamenje in kamnoseške odpadke ter na vseh pokopališčih tudi preostanek odpadkov – plastiko in embalažo. Ločeno smo zbirali še odpadne tiskarske tonerje, odpadna sintetična olja, papir in karton, steklo, železo, odpadke iz zdravstva, baterije in akumulatorje ter zavrženo električno in elektronsko opremo.

Razpise za nabavo novih osnovnih sredstev smo pripravljali na podlagi Uredbe o zelenem javnem naročilu, poleg tega smo ves čas skrbeli za nabavo in uvajanje novih tehnologij, ki so okolju prijazne (npr. vozila na plin, električna vozila, vozila z motorjem najmanj euro V). V družbi smo si prizadevali za pospeševanje zelenih delovnih mest.

Okolje pomembno vpliva na kakovost življenja zato so pričakovanja ter želje različnih deležnikov čedalje bolj usmerjeni v kvaliteto storitev, povezanih z ekološko sprejemljivostjo izvedbe, kar so bile v letu 2020 tudi naše smernice pri izvajanju dejavnosti.

Vse večje zahteve po družbeno odgovornem ravnanju in okolju prijaznih izdelkih so tudi Plečnikovo cvetličarno spodbudile k oblikovanju EKO KOTIČKA. Le-ta strankam nudi nabor okolju prijaznih izdelkov, ki predstavljajo alternativo vsem vrstam sveč.

V eko kotičku so na voljo biorazgradljive Evergreen sveče, unikatni ročno poslikani kamenčki ter lesene svečke v dveh oblikah. V letu 2020 smo ekskluzivno ponudili tudi svečo Edina, ki je izdelana iz lokalno zbranega odpadnega olja in ima povratno stekleno embalažo.

S slavnostnim podpisom zaveze in podelitvijo certifikata »Voda iz pipe«, ki je potekalo v okviru Zbornice komunalnega gospodarstva pri GZS, smo se v družbi zavezali, da bomo k pitju pitne vode iz pipe spodbujali svoje zaposlene, partnerje, podizvajalce in ostale deležnike ter da jih bomo ozaveščali, da imamo v Sloveniji zdravo in kakovostno pitno vodo ter da je pitje pitne vode iz pipe bolj zdravo in okolju prijazno kot poseganje po predpakirani vodi. Verjamemo, da bomo s tovrstnim načinom delovanja pokazali zavedanje in širili prakso pitja vode iz pipe, kot naše najbolj dragocene dobrine, ter preprečili proizvodnjo dodatnih odpadkov in s tem pripomogli z varovanju zdravja in okolja.





## 2.11 Družbena odgovornost

Družba ŽALE v lokalnem okolju deluje kot družbeno odgovorno podjetje ter zanesljiv in okolju prijazen subjekt. V ta namen smo v letu 2020, kljub epidemiji COVID-19, izpeljali spodaj navedene aktivnosti.

Ob nedeljah in praznikih, od aprila do vključno oktobra 2020, smo obiskovalcem pokopališča Žale nudili brezplačni prevoz z električnim vozilom Kavalir. Prav tako smo brezplačne prevoze s tremi električnimi vozili po pokopališču Žale obiskovalcem ponudili v času pred 1. novembrom.

Ob 1. novembru smo na pokopališču Žale, že šestnajstič zapored, organizirali dobrodelno prodajo sveč. Izkupiček od prodanih sveč smo podarili društvu Junaki 3. nadstropja oziroma otrokom, ki se zdravijo ali pa so se zdravili na hemato-onkološkemu oddelku Pediatrične klinike v Ljubljani.

V letu 2020 smo izvajali sprejete ukrepe polnega certifikata »Družini prijazno podjetje«, ki zaposlenim omogočajo lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

Poleg rednih izobraževanj z delovnega področja smo organizirali tudi izobraževanja s področja varnosti in zdravja pri delu in izvajali zdravniške preglede.

Tudi v letu 2020 smo sodelovali pri protokolarnih in drugih pomembnih dogodkih, ki so se odvijali na pokopališčih v upravljanju družbe. Sodelovali smo pri aktivnostih Zbornice komunalnega gospodarstva pri GZS, kot tudi pri aktivnostih Združenja evropsko pomembnih pokopališč.

Ob mednarodnem dnevu otrok, ki so umrli med nosečnostjo ali kmalu po rojstvu, smo v sodelovanju z društvom Solzice organizirali spominsko slovesnosti, ki je potekala v Parku zvončkov na pokopališču Žale in društvu Solzice nudili vso organizacijsko pomoč pri izdelavi filma, namenjenega staršem umrlih otrok.

V mesecu decembru smo skladno s pozitivno prakso kupili novoletna darila za otroke zaposlenih.

V letu 2020 smo se vključevali tudi v promoviranje kulturnega pomena naših pokopališč, še posebej pokopališča Žale. Ob Dnevih dediščine evropskih pokopališč zaradi epidemije COVID-19 tokrat ni bilo možno izvesti brezplačnih strokovnih vodenih ogledov po njegovi kulturni dediščini. Smo pa obiskovalcem ponovno približali spletne aplikacije, s katerimi lahko sami spoznavajo naša pokopališča.

Nadalje smo sodelovali pri aktivnostih za vpis Plečnikove arhitekture na seznam svetovne dediščine Unesco ter v ta namen sprejeli evalvatorje. Poleg tega smo, skladno s smernicami ZVKDS, obnovili tudi molilnico in nadaljevali z obnovo vežic na Plečnikovih Žalah.

V mesecu marcu smo odprli še tretjo poslovalnico Plečnikove cvetličarne, ki se nahaja na širšem območju pokopališča Polje.

Pomoč pri iskanju grobov in druge informacije preko celega leta ves čas omogočata spletna in mobilna različica iskalnika grobov ter tudi dva infomata, ki sta postavljena na pokopališču Žale pri obeh Plečnikovih cvetličarnah.

V letu 2020 smo vzpostavili novo sodobno spletno stran, ki je prilagojena tudi za mobilne naprave, in na njej omogočili video predstavitev glasbene ponudbe na pogrebi, ki je dostopna še na spletni strani You Tube.

Naročanje pogrebov smo tudi v letu 2020 organizirali na naročnikom prijazen način, in sicer kot telefonsko naročanje na uro, kar je odpravilo daljše čakanje v čakalnici. Ureditev vseh potrebnih formalnosti v zvezi s pogrebi smo nudili po principu »vse na enem mestu«, ki uporabnikom prihrani nepotrebne poti in čas.

Bonitetna hiša BISONDE nam je, po mednarodno priznanih kriterijih, podelila certifikat Platinasta bonitetna odličnost AAA. Platinasto bonitetno odličnost nosijo le izbrana podjetja, ki imajo najvišjo boniteto odličnosti Zlati AAA kar tri leta zaporedoma in je podeljena le tistim podjetjem, ki dosegajo najvišje mednarodne standarde poslovne etike in odličnosti.

Z vsemi navedenimi dejavnostmi smo si prizadevali, da je družba različnim deležnikom (uporabnikom storitev, zaposlenim, lokalni skupnosti) prijazno podjetje ter da pri tem dosega visoko stopnjo njihovega zadovoljstva. Rezultati raziskave, ki kontinuirano poteka v okviru JHL o odnosu Ljubljančanov do javnih podjetij kaže, da ima družba visok ugled, kar je tudi rezultat družbeno odgovornega delovanja podjetja.

## 2.12 Razvojne usmeritve

S stalnimi vlaganji v človeški kapital smo vplivali na kontinuirano uvajanje novosti v poslovanje in s tem zagotavljamo trajni razvoj družbe. Strategija razvoja družbe in njeni strateški cilji temeljijo na poslanstvu in viziji družbe. Opredeljeni strateški cilji so deloma povezani s cilji urbanističnega razvoja na območju MOL, deloma pa so usmerjeni v notranje poslovanje in doseganje pričakovane učinkovitosti.

Prizadevamo si, da bi se pokopališča na področju mesta Ljubljana razvijala kot del zelenega obroča mesta in da jih vzdržujemo skladno s sprejetimi standardi. Vsa pokopališča so v največji možni meri opremljena po enotnih standardih. Najemnike smo usmerjali k urejanju grobov po umetniških in strokovnih standardih. Vodstvo družbe je tudi v letu 2020 aktivno sodelovalo z mestno upravo pri načrtovanju in širitvi pokopališč. Zaradi prostorskih in okoljskih razlogov smo že več let s cenovno politiko in drugimi ukrepi spodbujali upepelitve pokojnikov, tako da je delež upepelitev tudi v 2020 ostal večji od 90 %. Pri izvajanju pogrebne dejavnosti smo zagotavljali dosledno spoštovanje pietete do pokojnikov in naročnikom nudili vse potrebne storitve po cenah, ki še omogočajo razvoj dejavnosti.

Pri opravljanju tržnih dejavnosti je ključna visoka kakovost storitev in izdelkov. Stalno širimo ponudbo pogrebniških in pokopaliških storitev, cvetličarn, vrtnarstva in kamnoseštva in si prizadevamo za ohranitev zaupanja obstoječih strank in za pridobitev novih, tudi takih, ki želijo nekaj več. V ta namen imamo največji razstavnih prostor pogrebne opreme v RS in v obeh cvetličarnah je urejen prostor, ki naročnikom omogoča miren razmislek in pogovor s strokovnjakom ter hkrati zagotavlja njihovo zasebnost. Imamo tudi spletno trgovino Plečnikove cvetličarne, ki je strankam na voljo 24 ur na dan vse dni v letu. Z najširšo ponudbo nagrobnih spomenikov, tudi takšnih narejenih po načrtih Društva oblikovalcev Slovenije in Društva likovnih oblikovalcev Ljubljana, zadovoljujemo najzahtevnejše kupce in obenem vračamo umetnost in estetiko na pokopališča. Upepeljevalnica ŽALE je največja v tem delu Evrope.

Plečnikove Žale - Vrt vseh svetih so razglašene za spomenik državnega pomena, poleg tega pa so tudi nosilec znaka Evropska dediščina iz medvladne iniciative. Sedaj potekajo postopki in prizadevanja za njihov vpis na UNESCO seznam svetovne kulturne dediščine. Vzdrževanje takšnih objektov zahteva posebno skrb in odgovornost, ne samo upravljavca objekta, temveč tudi širše skupnosti. Tudi v letu 2020 smo si prizadevali za ohranjanje tega kulturnega spomenika in smo v ta namen obnovili molilnico in mrliško vežico. Stalno si prizadevamo tudi za ohranjanje druge kulturne dediščine na naših pokopališčih.

Sodelovali smo pri širitvah pokopališč Žale in Rudnik, ki jih financira MOL in bosta zaključeni v letu 2021. S sprejemom Uredbe o vodovarstvenem območju za vodno telo vodonosnika Ljubljanskega polja so nastali pogoji, ki omejujejo izrabo prostora. Širitev za klasično pokopavanje je tako možna samo na novem delu pokopališča, v smeri proti mestu (na jug).

V naslednjih letih bo družba sodelovala pri nadaljnjih širitvah pokopališča Žale in pokopališč Vič, Štepanja vas in Šentvid, ki so v prostorskih načrtih MOL opredeljena kot mestna in krajevna pokopališča. Širitve omejujejo prostorske danosti in zakonodaja zaradi vodovarstvenih omejitev.

Nadaljevali bomo z ločenim zbiranjem odpadkov in nadzorom nad izpusti plinov iz upepeljevalnice.

Nadaljevali bomo tudi z uvajanjem sodobnih tehnologij na vseh področjih dela in pri komuniciranju s strankami. Družba ima v načrtu razvoja v naslednjih letih še druge projekte, ki bodo prispevali k ohranjanju okolja in k boljši izrabi obstoječih sredstev ter omogočili širitev dejavnosti.

Vizija družbe ŽALE je ostati največji slovenski ponudnik pogrebnih in pokopaliških storitev ter upepelitev pokojnikov ter dosegati zadovoljstvo naročnikov in uporabnikov storitev, zaposlenih, lastnika in javnosti.



### **2.13 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta**

V obdobju od 1. 1. 2021 do dneva revizorjevega poročila v družbi ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto 2020.

Pomembnejši poslovni dogodki od konca poslovnega leta do datuma revizorjevega poročila so:

- Mestni svet MOL je na 19. seji dne 18. 1. 2021 sprejel Poslovni načrt družbe ŽALE za leto 2021.
- Vlada RS je 9. 4. 2021 sprejela Odlok o razglasitvi epidemije nalezljive bolezni COVID-19 na območju RS, s katerim je epidemijo podaljšala do 17. 5. 2021. Vpliv epidemije na dejavnost družbe bo odvisen od obvladovanja in trajanja epidemije. Družba bo na podlagi interventnih zakonov za zajezitev epidemije COVID-19 in omilitve njenih posledic za državljane in gospodarstvo v letu 2021 uveljavljala povračila iz naslova državne pomoči v kolikor bo do tega upravičena. Družba ocenjuje, da epidemija COVID-19 ne bo pomembno vplivala na rezultate poslovanja družbe v letu 2021, vendar dejanskega učinka na poslovanje družbe v letu 2021 v tem trenutku še ni možno oceniti.

### 3 RAČUNOVODSKO POROČILO

#### 3.1 Poročilo neodvisnega revizorja

# Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si

#### POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe ŽALE, d.o.o.

##### Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

##### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe ŽALE, d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2020, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2020 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju 'SRS').

##### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.



**MAKING AN  
IMPACT THAT  
MATTERS**  
*since 1845*

Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga druga ne morejo naložiti obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: [www.deloitte.com/ta/about](http://www.deloitte.com/ta/about).

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500<sup>®</sup> in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako prihrani 312.000 Deloitteovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. - Družba vpisane pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1547105 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

© 2021. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



ŽALE

## Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

### *Pripoznavanje prihodkov od prodaje v računovodskih izkazih*

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
<p>V letu, končanem 31. decembra 2020, družba v izkazu poslovnega izida izkazuje prihodke od prodaje v znesku 9.730 tisoč EUR.</p> <p>Kot je pojasnjeno v poglavju 3.3.1. Računovodske usmeritve, točka k), se prihodki od prodaje pripoznajo skladno s SRS 15, ko pride do prenosa obvladovanja sredstva na kupca.</p> <p>Prihodki od prodaje so eden od pomembnih pokazateljev uspešnosti poslovanja družbe. Zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih, ter tveganja v zvezi z ustreznostjo evidentiranja prihodkov, smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.</p>	<p>V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem prihodkov od prodaje in njihovo skladnost s SRS 15 ter izvedli naslednje revizijske postopke:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem prihodkov od prodaje z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja;</li> <li>- preverili smo učinkovitost delovanja identificiranih notranjih kontrol, za katere smo ocenili, da so z vidika revizije pomembne;</li> <li>- na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih prihodkov.</li> </ul> <p>Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki od prodaje, ustrezna.</p>

## Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter



- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

## Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

## Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje.

Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

## Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

### Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe 6. junija 2019. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja štiri leta.

### Potrdilo nadzornemu svetu

Potrujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom nadzornemu svetu družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., z dne 20. aprila 2021 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

### Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

### Poročanje v skladu z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti

Družba je razkrila izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2020 v poglavju 3.3.8. *Dodatna razkritja na podlagi zahtev SRS 32*. Poslovodstvo družbe je odgovorno za vodenje ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih z uporabo sodil v skladu z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1).

Naša odgovornost je preveriti ustreznost sodil in pravilnost njihove uporabe.

Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov poročamo, da so sodila, ki jih uporablja družba ustrezna ter da družba sodila pri vodenju ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih pravilno uporablja.

# Deloitte.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.  
Dunajska 165  
1000 Ljubljana

# Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3

Tina Kolenc Praznik  
Pooblaščenka revizorka  
Ljubljana, 20. april 2021



## 3.2 Računovodski izkazi

### 3.2.1 Bilanca stanja

		v EUR		
	Pojasnila	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
<b>SREDSTVA</b>		<b>19.151.467</b>	<b>18.427.854</b>	<b>103,9</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>		<b>15.367.122</b>	<b>15.098.692</b>	<b>101,8</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>	3.3.2.1	<b>227.523</b>	<b>214.097</b>	<b>106,3</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice		227.523	214.097	106,3
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	3.3.2.2	<b>15.139.599</b>	<b>14.884.595</b>	<b>101,7</b>
1. Zemljišča in zgradbe		13.464.775	13.497.103	99,8
a) Zemljišča		179.497	179.497	100,0
b) Zgradbe		13.285.278	13.317.606	99,8
2. Proizvajalne naprave in stroji		1.067.341	913.553	116,8
3. Druge naprave in oprema		323.020	357.729	90,3
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		284.463	116.210	244,8
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		284.463	116.210	244,8
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>3.764.722</b>	<b>3.322.350</b>	<b>113,3</b>
<b>II. Zaloge</b>	3.3.2.3	<b>93.310</b>	<b>94.038</b>	<b>99,2</b>
1. Material		7.671	9.330	82,2
3. Proizvodi in trgovsko blago		85.639	84.708	101,1
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	3.3.2.4	<b>2.100.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>110,5</b>
2. Kratkoročna posojila		2.100.000	1.900.000	110,5
b) Kratkoročna posojila drugim		2.100.000	1.900.000	110,5
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	3.3.2.5	<b>655.823</b>	<b>470.356</b>	<b>139,4</b>
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		494.753	216.908	228,1
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		161.070	253.448	63,6
<b>V. Denarna sredstva</b>	3.3.2.6	<b>915.589</b>	<b>857.956</b>	<b>106,7</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>19.623</b>	<b>6.812</b>	<b>288,1</b>

v EUR

	Pojasnila	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>19.151.467</b>	<b>18.427.854</b>	<b>103,9</b>
<b>A. KAPITAL</b>	3.3.2.7	<b>16.548.477</b>	<b>15.895.020</b>	<b>104,1</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>5.698.216</b>	<b>5.698.216</b>	<b>100,0</b>
1. Osnovni kapital		5.698.216	5.698.216	100,0
<b>II. Kapitalske rezerve</b>		<b>6.488.077</b>	<b>6.488.077</b>	<b>100,0</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		<b>3.557.919</b>	<b>3.557.919</b>	<b>100,0</b>
1. Zakonske rezerve		1.132.483	1.132.483	100,0
5. Druge rezerve iz dobička		2.425.436	2.425.436	100,0
<b>V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>		<b>-160.211</b>	<b>-133.053</b>	<b>120,4</b>
<b>VI. Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>275.797</b>	<b>127.848</b>	<b>215,7</b>
<b>VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>688.679</b>	<b>156.013</b>	<b>441,4</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	3.3.2.8	<b>839.115</b>	<b>815.422</b>	<b>102,9</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		543.882	518.122	105,0
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		295.233	297.300	99,3
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>3.983</b>	<b>5.878</b>	<b>67,8</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>		<b>0</b>	<b>1.905</b>	<b>0,0</b>
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		0	1.905	0,0
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>		<b>3.983</b>	<b>3.973</b>	<b>100,3</b>
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		3.983	3.973	100,3
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>1.639.317</b>	<b>1.605.855</b>	<b>102,1</b>
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>		<b>1.905</b>	<b>7.557</b>	<b>25,2</b>
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		1.905	7.557	25,2
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	3.3.2.9	<b>1.637.412</b>	<b>1.598.298</b>	<b>102,4</b>
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.066.875	1.269.871	84,0
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		126.577	51.103	247,7
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		443.960	277.324	160,1
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	3.3.2.10	<b>120.575</b>	<b>105.679</b>	<b>114,1</b>

Računovodske izkaze je treba brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.



### 3.2.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnila	2020	2019*	Indeks 20/19
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	3.3.3.1	<b>9.729.818</b>	<b>8.847.994</b>	<b>110,0</b>
b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe		3.778.337	3.560.144	106,1
č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		5.935.034	5.273.062	112,6
d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		16.447	14.788	111,2
<b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	3.3.3.2	<b>297.022</b>	<b>103.512</b>	<b>286,9</b>
4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore		238.176	68.522	347,6
a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od države/občine		6.433	3.629	177,3
b) Drugi prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor		231.743	64.893	357,1
4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)		58.846	34.990	168,2
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	3.3.3.3	<b>4.375.862</b>	<b>4.177.655</b>	<b>104,7</b>
a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami		1.060.651	1.065.627	99,5
b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami		3.315.211	3.112.028	106,5
<b>6. Stroški dela</b>	3.3.3.4	<b>3.724.129</b>	<b>3.360.766</b>	<b>110,8</b>
a) Stroški plač		2.637.917	2.448.925	107,7
b) Stroški socialnih zavarovanj		492.040	457.017	107,7
b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj		292.350	277.794	105,2
b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj		199.690	179.223	111,4
c) Drugi stroški dela		594.172	454.824	130,6
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	3.3.3.5	<b>1.153.883</b>	<b>1.255.447</b>	<b>91,9</b>
a) Amortizacija		1.047.857	1.129.526	92,8
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		39.056	62.312	62,7
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		66.970	63.609	105,3
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>		<b>26.074</b>	<b>21.179</b>	<b>123,1</b>
b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami		26.074	21.179	123,1
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>		<b>1.768</b>	<b>3.313</b>	<b>53,4</b>
b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti		1.768	3.313	53,4
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>		<b>16.681</b>	<b>15.550</b>	<b>107,3</b>
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		16.681	15.550	107,3
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>		<b>78</b>	<b>60</b>	<b>130,0</b>
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		78	60	130,0
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>5.988</b>	<b>8.313</b>	<b>72,0</b>
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		5.988	8.313	72,0
<b>15. Drugi prihodki</b>		<b>11.344</b>	<b>35.392</b>	<b>32,1</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>		<b>22.231</b>	<b>26.328</b>	<b>84,4</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	3.3.3.6	<b>59.709</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	3.3.3.7	<b>688.679</b>	<b>156.013</b>	<b>441,4</b>

Računovodske izkaze je treba brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

\*Družba je prilagodila primerljive podatke za prihodke iz naslova državnih podpor in stroške dela (točka 3.3.1 m).



### 3.2.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

	LETO 2020	LETO 2019	v EUR Indeks 20/19
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	688.679	156.013	441,4
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-35.222	-29.448	119,6
<b>24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>653.457</b>	<b>126.565</b>	<b>516,3</b>

Računovodske izkaze je treba brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.



### 3.2.4 Izkaz denarnih tokov

v EUR

	2020	2019
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>1.940.785</b>	<b>1.290.599</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	10.058.071	8.953.915
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-8.117.286	-7.663.316
<b>b) Sprememba čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>271.354</b>	<b>353.336</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-244.408	-86.373
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	0	1.134
Začetne manj končne zaloge	-7.374	-6.210
Končni manj začetni poslovni dolgovi	590.818	311.647
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-67.682	133.138
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju</b>	<b>2.212.139</b>	<b>1.643.935</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri investiranju</b>	<b>1.619.875</b>	<b>1.503.313</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	1.842	3.313
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	18.033	0
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	1.600.000	1.500.000
<b>b) Izdatki pri investiranju</b>	<b>-3.766.746</b>	<b>-3.080.791</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-55.301	-28.455
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.911.445	-1.352.336
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-1.800.000	-1.700.000
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju</b>	<b>-2.146.871</b>	<b>-1.577.478</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>7.557</b>
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	7.557
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-7.635</b>	<b>-37.821</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-78	-8.373
Izdatki za vračila kapitala	0	-29.448
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-7557	0
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju</b>	<b>-7.635</b>	<b>-30.264</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>		
x) Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc)	57.633	36.193
y) Začetno stanje denarnih sredstev	857.956	821.763

Računovodske izkaze je treba brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2020	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	<b>5.698.216</b>	<b>6.488.077</b>	<b>1.132.483</b>	<b>2.425.436</b>	<b>-133.053</b>	<b>127.848</b>	<b>156.013</b>	<b>15.895.020</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>5.698.216</b>	<b>6.488.077</b>	<b>1.132.483</b>	<b>2.425.436</b>	<b>-133.053</b>	<b>127.848</b>	<b>156.013</b>	<b>15.895.020</b>
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-27.158</b>	<b>-8.064</b>	<b>688.679</b>	<b>653.457</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							688.679	<b>688.679</b>
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb					-27.158	-8.064		<b>-35.222</b>
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>156.013</b>	<b>-156.013</b>	<b>0</b>
f) Druge spremembe v kapitalu						156.013	-156.013	<b>0</b>
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>5.698.216</b>	<b>6.488.077</b>	<b>1.132.483</b>	<b>2.425.436</b>	<b>-160.211</b>	<b>275.797</b>	<b>688.679</b>	<b>16.548.477</b>

v EUR

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2019	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	<b>5.698.216</b>	<b>6.488.077</b>	<b>1.132.483</b>	<b>2.425.436</b>	<b>-110.905</b>	<b>0</b>	<b>135.148</b>	<b>15.768.455</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>5.698.216</b>	<b>6.488.077</b>	<b>1.132.483</b>	<b>2.425.436</b>	<b>-110.905</b>	<b>0</b>	<b>135.148</b>	<b>15.768.455</b>
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-22.148</b>	<b>-7.300</b>	<b>156.013</b>	<b>126.565</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							156.013	<b>156.013</b>
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja					-22.148	-7.300		<b>-29.448</b>
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>135.148</b>	<b>-135.148</b>	<b>0</b>
f) Druge spremembe v kapitalu						135.148	-135.148	<b>0</b>
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>5.698.216</b>	<b>6.488.077</b>	<b>1.132.483</b>	<b>2.425.436</b>	<b>-133.053</b>	<b>127.848</b>	<b>156.013</b>	<b>15.895.020</b>

Računovodske izkaze je treba brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov

### 3.2.6 Izkaz bilančnega dobička

		v EUR
		<b>31.12.2020</b>
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	688.679
b)	Preneseni čisti dobiček/prenesena čista izguba (odbitna postavka),	275.797
g)	= Bilančni dobiček (a + b), ki ga NS razporedi	964.476

Bilančni dobiček poslovnega leta 2020 v višini 964.475,26 EUR je sestavljen iz prenesenega čistega dobička v znesku 275.796,68 EUR in čistega poslovnega izida leta 2020 v višini 688.678,58 EUR.

### 3.2.7 Predlog razdelitve bilančnega dobička

Bilančni dobiček poslovnega leta 2020 v družbi ŽALE v višini 964.475,26 EUR ostane nerazporejen.

### 3.3 Razkritja postavk v računovodskih izkazih

#### 3.3.1 Računovodske usmeritve

##### ➤ Temeljne računovodske predpostavke

Družba ŽALE pri pripravi računovodskih izkazov upošteva temeljni računovodski predpostavki, in sicer upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov ter upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Kakovostne značilnosti oblikovanja računovodskih usmeritev, pravil in postopkov, ki se uporabljajo pri sestavljanju računovodskih izkazov in s tem v celotnem računovodstvu so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 s spremembami, ki na nekaterih področjih ponujajo več rešitev, o njihovi izbiri pa odloča družba sama. Izbrane računovodske rešitve in razkrivanje informacij je usklajeno s sprejetimi Računovodskimi usmeritvami družbe in so povzeta v Pravilniku o računovodstvu družbe ŽALE.

Družba razkriva spremembe računovodskih usmeritev ali računovodskih ocen ter zneske (če zneska ni mogoče izračunati, se to dejstvo razkrije), če sprememba presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev ali 5 % prihodkov poslovnega leta ter vrsto in znesek popravka bistvene napake, ki presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev, oziroma 5 % celotnih prihodkov poslovnega leta. Kot merilo se upošteva nižja vrednost.

Pomembne kategorije računovodskih izkazov, ki jih družba ŽALE razkriva v letnih poročilih, so v bilanci stanja tiste, katerih vrednost presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev in postavke, ki pomenijo vsaj 10 % posamezne kategorije sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev. V izkazu poslovnega izida je pomembna kategorija tista, ki presega 5 % prihodkov oziroma odhodkov poslovnega leta in tiste postavke, ki presegajo 10 % posamezne kategorije prihodkov oziroma odhodkov.

##### ➤ Splošne računovodske usmeritve

Izbrana različica bilance stanja je opisana v SRS 20.4. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razliki med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti. Družba prikazuje izkaz poslovnega izida po različici I (SRS 21.6). Drugi vseobsegajoči donos po SRS 21.8. (različica I) vsebuje tiste postavke prihodkov in odhodkov, ki niso pripoznane v poslovnem izidu, vplivajo pa na velikost lastniškega kapitala. Izbrani izkaz denarnih tokov je v SRS 22.9. opredeljen kot različica II, sestavljen po posredni metodi in v zaporedni stopenjski obliki. Podatki za izkaz denarnega toka izhajajo iz bilance stanja in iz izkaza poslovnega izida ter dodatnih računovodskih podatkov. Oblika izkaza gibanja kapitala je skladna s SRS 23. Izkaz gibanja kapitala je sestavljen v obliki preglednice, v kateri so v stolpcih prikazane posamezne vrste kapitala, v vrsticah pa vrste sprememb kapitala in prilagoditve kapitala za nazaj. Poseben dodatek k izkazu gibanja kapitala je prikaz bilančnega dobička oziroma izgube.

Terjatve in obveznosti, nominirane v tuji valuti, se preračunajo v evre po tečajnici BS – referenčni tečaji ECB, veljavni na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek.

Družba ŽALE nima formalno oblikovanih odsekov. Področni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s posameznim proizvodom oziroma posamezno storitvijo ali s skupino sorodnih proizvodov oziroma storitev; tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, se razlikujejo od tistih v drugih področnih odsekih. Območni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s proizvodi oziroma storitvami v posebnem gospodarskem okolju; tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, se razlikujejo od tistih v drugih območnih odsekih.

Poslovno leto družbe ŽALE je enako koledarskemu letu.

➤ **Posamezne računovodske usmeritve**

**a) Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine**

Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od posojil za pridobitev teh sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, to so zgradbe in proizvodna oprema, lahko po oceni odgovorne osebe vključujejo tudi oceno stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča.

V nabavno vrednost neopredmetenih sredstev, opredmetenih OS in naložbenih nepremičnin, zgrajenih ali izdelanih v družbi, se vštevajo vsi stroški, ki se nanašajo neposredno na posamezno sredstvo, in tisti splošni stroški gradnje in izdelave, ki se mu lahko pripišejo.

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so posedovane z namenom, da bi prinašale najemnino in/ali povečale vrednost dolgoročne naložbe.

Za merjenje vrednosti neopredmetenih sredstev, opredmetenih OS in naložbenih nepremičnin po njihovem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti so dolgoročne premoženjske pravice. Za nove vrste neopredmetenih sredstev določijo vrste in čas dobe koristnosti odgovorne osebe v družbi.

Amortizirljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in v dobah koristnosti, ki jih določijo odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti in pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva.

Če družba opredmeteno osnovno sredstvo najame, mora služba za računovodstvo na podlagi določb v sklenjeni najemni pogodbi presoditi ali se najeto sredstvo evidentira in izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi kot sredstvo s pravico do uporabe, in obveznost iz najema ali pa gre za najem sredstva, katerega uporaba se evidentira kot odhodek.

Kratkoročni najem opredmetenega osnovnega sredstva (do 12 mesecev) ali najem opredmetenega osnovnega sredstva majhnih vrednosti (sredstva katerih vrednost, ko so nova, ne presega 10.000 EUR), družba ne izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, temveč vrednost najemnine izkazuje med odhodki, enakomerno razporejenimi v času trajanja najema. Take najeme družba razkriva v pojasnilih k računovodskim izkazom. V primeru, ko doba trajanja najema ni možno določiti na osnovi pogodbe (najem za nedoločen čas, najem z

možnostjo podaljšanja dobe najema ...), se doba najema za računovodsko evidentiranje določi na osnovi ocene predvidenega najema s strani odgovornih oseb za posamezno najeto sredstvo.

Najeto opredmeteno osnovno sredstvo družba evidentira kot sredstvo s pravico do uporabe, in obveznost iz najema takrat, kadar družba ob najemu pridobi vse pomembne gospodarske koristi od uporabe identificiranega sredstva in kadar ima družba pravico usmerjati uporabo identificiranega sredstva.

Nabavna vrednost takega sredstva zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem, začetne neposredne stroške in oceno stroškov, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema.

Družba izmeri obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki na dan najema še niso plačane. Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin je diskontna mera z najemom povezana obrestna mera, če jo je mogoče določiti, v nasprotnem primeru pa predpostavljena obrestna mera za izposojanje, ki jo mora plačati najemnik. Predpostavljeno (najugodnejšo) obrestno mero za izposojanje pridobi s povpraševanjem na več bank.

Ob ponavljajočih sklenjenih kratkoročnih najemih ali najemih z možnostjo podaljšanja za isto opredmeteno osnovno sredstvo, se le-to evidentira kot sredstvo s pravico do uporabe, in obveznost iz najema, kadar ne gre za najem sredstev majhnih vrednosti. Družba ločeno izkazuje vsa najeta opredmetena osnovna sredstva, ki jih izkazuje kot sredstva s pravico do uporabe in obveznosti iz najema. V pojasnilih k računovodskim izkazom družba za ta sredstva razkrije tudi stroške amortizacije po vrstah sredstva, stroške obresti iz najema, ter prihodke iz podnajema sredstev.

Najem osnovnih sredstev gospodarske infrastrukture za opravljanje dejavnosti gospodarske javne službe, se ne pripoznava kot sredstvo s pravico do uporabe in obveznosti iz najema, ampak kot najemnine povezane s temi najemi.

Prvotno ocenjene dobe koristnosti se lahko spremenijo pri obstoječih sredstvih, kadar se z investicijskim vlaganjem doseže sprememba dobe koristnosti posameznega sredstva.

Pregled dob koristnosti pomembnejših skupin sredstev:

	<b>Doba koristnosti</b>
Gradbeni objekti	16 - 89 let
Gradbeni objekti - infrastruktura in zunanja ureditev	4 - 107 let
Proizvajalna oprema in stroji	4 - 50 let
Vozila	4 - 9 let
Računalniška oprema	2 - 10 let
Druge naprave in oprema	2 - 16 let
Drobni inventar	2 - 5 let
Naložbene nepremičnine	81 - 82 let
Pravica do uporabe drugih naprav in opreme	5 let

Družba za pomembnejša osnovna sredstva preverja dobe koristnosti letno.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.



Pomembna neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva se prevrednotujejo zaradi oslabitve praviloma takoj, sicer pa najmanj takrat, ko njihova knjigovodska vrednost presega ugotovljeno nadomestljivo vrednost za več kot 20 %. Vrednotenje se praviloma zaupa pooblaščenim cenilcem.

Nadomestljive vrednosti se ugotavljajo, če se okoliščine poslovanja bistveno spremenijo. Za bistveno spremembo okoliščin poslovanja se šteje taka, zaradi katere se predpostavke, uporabljene pri ocenjevanju vrednosti pri uporabi ali čiste prodajne vrednosti, spremenijo za več kot 20 %.

#### **b) Finančne naložbe**

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne ali kratkoročne naložbe. Kratkoročne finančne naložbe v posojila so izkazane z nabavnimi vrednostmi, ki predstavljajo vplačane zneske posojila (kratkoročni depoziti bankam). Obresti se izkazujejo med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami.

#### **c) Zaloge**

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala in drobnega inventarja ter trgovskega blaga.

Trgovsko blago so kupljeni proizvodi, namenjeni prodaji. Zaloge trgovskega blaga se pripozna, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi in je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti.

Vrednost nabavljenega materiala in trgovskega blaga se izkazuje po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne.

Pri izkazovanju zalog materiala in trgovskega blaga se uporablja metoda drsečih tehtanih povprečnih cen tako, da družba izračuna povprečno ceno za vsak dodaten prejem v zalogo.

Vrednost zalog ni v celoti nadomestljiva, če so poškodovane, v celoti ali delno zastarele ali če se njihove prodajne cene znižajo. Če knjigovodska vrednost presega njihovo čisto izdržljivo vrednost, jo je treba odpisati do čiste izdržljive vrednosti.

Vrednosti normalnih zalog blaga, ki bodo porabljene pri poslovanju, ni treba zmanjšati pod raven izvirne vrednosti, kadar se pričakuje, da bo prodajna vrednost storitev, v katere bodo te zaloge vstopile, enaka izvirni vrednosti ali večja od nje.

#### **d) Terjatve**

Terjatve se glede na zapadlost v plačilo razčlenjujejo na dolgoročne in kratkoročne. Slednje se predvidoma udenarijo najkasneje v letu dni. Vse druge terjatve se štejejo kot dolgoročne. V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve se v knjigovodskih razvidih in v bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi in je mogoče njihovo izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob začetnem pripoznanju se izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin ob predpostavki, da bodo poplačane.



Družba ločeno izkazuje terjatve do države ali občine, in sicer po njihovih vrstah.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Pojavi se predvsem kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabilte oziroma odprave oslabilte, to je zmanjšanja oziroma morda kasneje povečanja njihove vrednosti na njihovo udenarljivo vrednost.

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev ob koncu leta v višini 100 % terjatev, ki niso poravnane 90 dni po pogodbeno določenem roku, razen za terjatve do kupcev za grobnine. Za slednje družba oblikuje popravek vrednosti terjatev glede na starost, in sicer v višini 100 % terjatev, pri katerih je od zapadlosti v plačilo preteklo več kot eno leto. Za terjatve iz naslova grobnin, pri katerih je od zapadlosti v plačilo preteklo od 210 dni do enega leta, je oblikovan popravek vrednosti v višini 65 %. Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev posamično.

#### **e) Denarna sredstva**

Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti.

Med denarna sredstva so uvrščeni tudi denarni ustrezniki - to so naložbe, ki jih je mogoče hitro pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Sem družba uvršča kratkoročne depozite in vloge v bankah (na primer z zapadlostjo v plačilo največ tri mesece po pridobitvi) ter podobne naložbe, ki so namenjene zagotavljanju plačilne sposobnosti. Med denarne ustreznike so uvrščeni tudi takoj udenarljivi prejeti čeki.

#### **f) Kapital**

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti poslovni izid in čisti poslovni izid poslovnega leta.

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Rezerve iz dobička so namensko zadržan del dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. Družba ima zakonske rezerve in druge rezerve iz dobička.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na aktuarski primanjkljaj/presežek za odpravnine ob upokojitvi od 1. 1. 2013 dalje. Na spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz naslova aktuarskega primanjkljaja/presežka za odpravnine ob upokojitvi vplivajo spremembe predpostavk aktuarskega izračuna (spremembe obrestnih mer, spremembe demografskih predpostavk,...).

#### **g) Rezervacije**

V skladu s SRS 10.5. družba rezervacije pripozna, če:

- a) obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja obveza (pravna ali posredna),
- b) je verjetno (pomeni, da je verjetnost, večja od 50%), da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi,
- c) je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Znesek, pripoznan kot rezervacija je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječe, praviloma dolgoročne obveze. Pri ocenjevanju negotovosti se upoštevajo izkušnje v podobnih okoliščinah in mnenja strokovnjakov, to je odgovornih oseb družbe za posamezna področja poslovanja.



Družba oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Osnova za določitev teh rezervacij je aktuarski izračun, ki se opravi najmanj vsaka tri leta. Če na dan poročila ni pripravljena aktuarska ocena, se uporabi kot podlaga zadnja ocena in se razkrije datum, ko je bila izdelana.

#### **h) Dolgovi**

Dolgovi so lahko dolgoročni ali kratkoročni in finančni ali poslovni.

Finančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb in izdani dolžniški vrednostni papirji.

Poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova splošno obveznih javnih dajatev. Podvrsta poslovnih dolgov so obveznosti do kupcev za dobljene predujme in obveznosti do kupcev iz prejetih varščin.

Dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja izkazujejo kot kratkoročni dolgovi. Dolgoročni dolgovi se prenašajo med kratkoročne dolgove in obratno, posamično po knjigovodskih vrednostih.

Dolgovi so v knjigah izkazani z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki v primeru kratkoročnih poslovnih dolgov dokazujejo prejem kakega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Povečanje dolgov zaradi tečajnih razlik povečuje finančne odhodke, zmanjšanje dolgov pa finančne prihodke.

#### **i) Časovne razmejitve**

Časovne razmejitve so lahko aktivne ali pasivne in kratkoročne ali dolgoročne.

Časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v določenem roku in katerih nastanek je verjeten, velikost pa je mogoče zanesljivo izmeriti. Aktivne časovne razmejitve zajemajo odložene stroške, ki še ne vplivajo na poslovni izid in nezaračunane prihodke. Pasivne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in odložene prihodke. Odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že plačane storitve (grobnina), vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli kot dobljeni predujmi.

Družba oblikuje dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih dotacij za osnovna sredstva in ostala brezplačno prejeta osnovna sredstva, ki se črpajo za obračunano amortizacijo teh OS v dobro drugih poslovnih prihodkov in sicer v sorazmernem deležu, v katerem je bilo sredstvo financirano z dotacijo ali donacijo. Kot dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba izkazuje tudi odložene prihodke za grobnine, ki so plačane za do 20 let vnaprej.

#### **j) Odloženi davek**

Odloženi davek temelji na izračunu začasnih razlik med davčno vrednostjo posameznega sredstva ali obveznosti in njegovo (njeno) knjigovodsko vrednostjo v bilanci stanja.



Družba v knjigovodskih razvidih ne pripoznava in ne odpravlja terjatev in obveznosti za odloženi davek, če zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno ne presegajo 5 % celotnih prihodkov poslovnega leta. Družba nima oblikovanih terjatev in obveznosti za odložene davke, ker niso izpolnjeni pogoji za pripoznanje.

### **k) Prihodki**

Družba razčlenjuje prihodke na poslovne, finančne in druge prihodke.

Družba pripozna prihodke, če vodijo do povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju in ko upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov ter v skladu s pogoji iz SRS 15.11. Omenjena sodila se uporabljajo za vsak prodajni posel posebej. V primeru, da so prodajni posli povezani tako, da poslovnega učinka med njimi ni mogoče razumeti kot celoto, se sodila za pripoznavanje prihodkov uporabijo pri več poslih skupaj. Prihodki od prodaje komisijskega blaga (provizija) se pripoznajo, ko je blago prodano kupcu. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, niso sestavina prihodkov od prodaje.

Prihodki se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste. Prihodki od opravljenih storitev se merijo po prodajnih cenah storitev glede na stopnjo njihove dokončnosti, kadar je to mogoče izmeriti, sicer pa, ko je storitev opravljena.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev se pripoznajo iz ustreznih listin hkrati s terjatvami iz naslova prodaje, to pa je takrat, ko se ugotovi prodajna vrednost prodanih količin, torej ob zaračunavanju. Poznejše povečanje terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (razen danih predujmov) zunaj prejetih plačil ali drugačne poravnave zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so subvencije, dotacije, regresi, premije ter podobni prihodki in se pripoznajo, če obstaja gotovost, da bo družba izpolnila pogoje v zvezi z njimi in jih bo tudi prejela ali jih je že prejela in razmejila med odloženimi prihodki ter je že nastala potreba po njihovem prenosu zaradi pokrivanja ustreznih stroškov.

Med drugimi prihodki, povezanimi s poslovnimi učinki, se izkazujejo tudi zneski sredstev, ki jih dobi družba od države ali lokalne skupnosti neposredno iz proračuna prek organov države ali lokalne skupnosti oziroma prek drugih.

Finančni prihodki so prihodki od investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. To so obračunane prejete obresti od depozitov in obračunane zamudne obresti od prepozno plačanih terjatev.

Prihodki od najemnin se pri poslovnih najemih pripoznavajo enakomerno med trajanjem najema, tudi če plačila potekajo drugače. K drugim prihodkom se uvrščajo neobičajne, ki se ne pojavljajo redno.

### **l) Odhodki**

Družba ŽALE razčlenjuje odhodke na poslovne, finančne in druge odhodke. Odhodki so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov in preko poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala.

Odhodki se merijo na podlagi nakupne cene, ki je navedena na računu ali drugih listinah, zmanjšana za prejete popuste. Popust se pripozna v obdobju, v katerem je nastal poslovni dogodek oziroma na katerega se prejeti popust nanaša.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za nabavno vrednost prodanega blaga. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi, neopredmetenimi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Stroški amortizacije so zneski nabavne vrednosti opredmetenih OS, neopredmetenih sredstev s končnimi dobami koristnosti in naložbenih nepremičnin, ki v posameznih obračunskih obdobjih prehajajo iz teh sredstev v nastajajoče poslovne učinke. Zneski, ki se vračunavajo v nabavno vrednost OS so prikazani pri razkritjih neopredmetenih sredstev, opredmetenih OS in naložbenih nepremičnin. Preostale vrednosti pri osnovnih sredstvih družba ne določa, zato je osnova za amortizacijo enaka nabavni vrednosti OS. Pri vseh sredstvih se za obračun stroškov amortizacije za posamezno poslovno leto ter v obračunskih obdobjih znotraj leta uporablja metoda enakomerne časovnega amortiziranja.

Stroški dela so izkazani po bruto načelu, torej v višini celotno obračunanih odhodkov, skupaj s tistimi, ki jih povrne država.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki iz investiranja. Prvi predstavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki se ne pojavljajo redno in zmanjšujejo poslovni izid.

#### **m) Sprememba računovodske usmeritve**

V povezavi s knjiženjem prejetih državnih pomoči zaradi epidemije je Slovenski inštitut za revizijo (SIR) v letu 2020 sprejel Pojasnilo 1 k SRS 15 (2019) – Računovodsko izkazovanje državnih pomoči zaradi COVID-19. Družbe, ki so dobile državno podporo, to knjižijo med druge prihodke, povezane s poslovnimi učinki. Državno podporo predstavljajo zneski, ki jih dobi družba od države ali lokalne skupnosti neposredno iz proračuna prek organov države ali lokalne skupnosti oziroma prek drugih.

V skladu s tem pojasnilom in enakim izkazovanjem vseh povračil s strani države, je družba spremenila računovodsko usmeritev izkazovanja boleznin in ostalih povrnjenih zneskov nadomestil plač in prispevkov ki jih povrne država (v nadaljevanju: refundacije), na način, da jih od 1. 1. 2020 dalje izkazuje po bruto načelu in ne več po netu načelu.

To pomeni, da se vse refundacije ZZZS (boleznine in poškodbe pri delu in izven dela nad 30 dni, nega in/ali spremstvo družinskega člana, krvodajalstvo), refundacije ZPIZ (nadomestilo za krajši delovni čas invalidov po starem ZPIZ), ostale refundacije (vojaške vaje, sodni pozivi, civilna zaščita,...) in oprostitev plačila prispevkov delodajalca ali delavcev za določene zaposlitve (starejši od 60 let, invalidi,...) izkazujejo od 1. 1. 2020 dalje v celotni višini kot strošek dela in hkrati kot drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Na ta način poslovni dogodki, prikazani v računovodskih izkazih, ustrezajo zahtevam po enotni predstavitvi vseh državnih podpor tako obstoječih refundacij kot državnih pomoči zaradi epidemije COVID-19.

Zaradi spremembe računovodske usmeritve so ustrezno preračunani tudi primerjalni podatki za leto 2019, ki so prikazani v spodnji preglednici.

- Učinek prilagoditve prihodkov in stroškov zaradi spremembe računovodske usmeritve iz neto v bruto princip evidentiranja državnih pomoči za stroške dela

v EUR

	Prilagojeno	Vpliv spremembe računov. usmeritve	Predhodno poročano
Drugi prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor	68.522	48.533	19.989
Stroški plač	2.448.925	41.791	2.407.134
Stroški socialnih zavarovanj	457.017	6.742	450.275
<i>Stroški pokojninskih zavarovanj</i>	<i>277.794</i>	<i>3.704</i>	<i>274.090</i>
<i>Drugi stroški socialnih zavarovanj</i>	<i>179.223</i>	<i>3.038</i>	<i>176.185</i>

Zaradi vključitve vseh refundacij in ostalih povračil med stroške dela so spremenjeni primerljivi podatki za leto 2019 tudi za število zaposlenih iz ur, ki po bruto načelu znašajo 100,58 zaposlenih iz ur (predhodno poročanje po neto načelu: 98,66 zaposlenih iz ur).

#### n) Sprememba računovodske ocene

Družba je spremenila dobo koristnosti neopredmetenim sredstvom - programski opremi SAP s pripadajočimi licencami in sicer na način, da je prvotno dobo koristnosti, ki bi se iztekla 31. 1. 2021, podaljšala do 31. 12 2023.

Sprememba ocene dobe koristnosti celotnemu sistemu SAP je bila izvedena na osnovi utemeljitve strokovnjakov s področja informacijske tehnologije o podaljšani funkcionalnosti in uporabnosti celotnega sistema SAP.

Učinek spremembe dobe koristnosti se v letu 2020 izkazuje v nižji amortizaciji teh neopredmetenih sredstev v višini 22.342 EUR.

### 3.3.2 Pojasnila k bilanci stanja

#### 3.3.2.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

	31.12.2020	31.12.2019	v EUR Indeks 20/19
Dolgoročne premoženjske pravice	227.523	214.097	106,3
<b>Neopredmetena sredstva in dolg. akt. čas. razmejitve</b>	<b>227.523</b>	<b>214.097</b>	<b>106,3</b>

Neopredmetena sredstva v znesku 227.523 EUR so premoženjske pravice, in sicer so to v naravi različni računalniški programi in licence, ter premoženjske pravice v gradnji, kar predstavlja nadgradnjo GIS v primeru razširitve pokopališča Žale (oddelek D). Družba v letu 2020 ni ugotovila znamenj slabitve neopredmetenih sredstev. Neopredmetena sredstva so last družbe. Pri popisu neopredmetenih sredstev ni bilo ugotovljenih primanjkljajev in presežkov.

➤ Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev v letu 2020

	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročne premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 1.1.	789.173	0	789.173
Nove pridobitve	0	61.172	61.172
Prenos iz investicij v teku	58.488	-58.488	0
Stanje 31.12.	847.661	2.684	850.345
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 1.1.	575.076	0	575.076
Amortizacija	47.746	0	47.746
Stanje 31.12.	622.822	0	622.822
<b>Neodpisana vrednost</b>			
Stanje 1.1.	214.097	0	214.097
Stanje 31.12.	224.839	2.684	227.523

Vse nabave neopredmetenih sredstev je družba financirala z lastnimi sredstvi. Družba je v letu 2020 investirala v povečanje vrednosti neopredmetenih sredstev 61.172 EUR, in sicer v nadgradnjo prostorskega informacijskega sistema in SAP-a. V letu 2020 je bila obračunana amortizacija neopredmetenih sredstev v vrednosti 47.746 EUR.

#### 3.3.2.2 Opredmetena osnovna sredstva

	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19	v EUR Stopnja odpisanosti v %
Zemljišča	179.497	179.497	100,0	-
Zgradbe	13.285.278	13.317.606	99,8	48,7
Proizvajalne naprave in stroji	1.067.341	913.553	116,8	80,0
Druge naprave in oprema	323.020	357.729	90,3	79,2
<i>od tega pravice do uporabe drugih naprav in opreme</i>	1.890	9.451	20,0	89,9
OOS v gradnji in izdelavi	284.463	116.210	244,8	-
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>15.139.599</b>	<b>14.884.595</b>	<b>101,7</b>	<b>54,4</b>
<b>Od tega pravice do uporabe OOS</b>	<b>1.890</b>	<b>9.451</b>	<b>20,0</b>	<b>89,9</b>

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev družbe 31. 12. 2020 je 15.139.599 EUR. V okviru postavke zgradbe je prikazana tudi zunanja ureditev, ki vključuje žarne niše, poti, portale, fontane, ograje, zelenice, drevesa, grmovnice, pritrjene svetilke, klopi in drugo zunanjo ureditev pokopališč. Stopnja odpisanosti opredmetenih sredstev, ki se amortizirajo, znaša konec leta 2020 54,4 %.

Osnovna sredstva so last družbe in niso obremenjena s hipotekami. Nobeno osnovno sredstvo ni pridobljeno s finančnim najemom. Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi se v skladu s spremembami SRS od 1. 1. 2019 izkazujejo tudi sredstva v najemu, ki predstavljajo pravico do uporabe sredstev, katerih sedanja vrednost po stanju 31. 12. 2020 znaša 1.890 EUR. Odgovorne osebe družbe ŽALE so preverile vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovile, da ni indikatorjev, da bi bilo treba osnovna sredstva slabiti. Način obračunavanja amortizacije je opisan v uvodnem delu pri razkritjih posameznih računovodskih usmeritev (tč. 3.3.1).

➤ Prikaz gibanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2020

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	OOS v gradnji in izdelavi	Skupaj OOS
<b>Nabavna vrednost</b>						
Stanje 1.1.	179.497	25.352.730	5.288.840	1.454.472	116.210	32.391.749
Nove pridobitve	0	0	0	0	1.327.115	1.327.115
Odtujitve	0	-56.918	-405.197	-5.945	0	-468.060
Prenos iz investicij v teku	0	577.925	452.410	95.583	-1.125.918	0
Ostala znižanja (prenos na stroške)	0	0	0	0	-32.944	-32.944
Stanje 31.12.	179.497	25.873.737	5.336.053	1.544.110	284.463	33.217.860
<b>Popravek vrednosti</b>						
Stanje 1.1.	0	12.035.124	4.375.287	1.106.194	0	17.516.605
Amortizacija	0	571.842	298.214	122.494	0	992.550
Odtujitve	0	-18.507	-404.789	-5.708	0	-429.004
Stanje 31.12.	0	12.588.459	4.268.712	1.222.980	0	18.080.151
<b>Neodpisana vrednost</b>						
Stanje 1.1.	179.497	13.317.606	913.553	348.278	116.210	14.875.144
Stanje 31.12.	179.497	13.285.278	1.067.341	321.130	284.463	15.137.709

Družba ŽALE je v letu 2020 povečala nabavno vrednost OOS za 826.111 EUR. Nabava novih OOS je znašala 1.327.115 EUR, zmanjšanja nabavne vrednosti zaradi odpisov pa 468.060 EUR. Amortizacija OOS je bila obračunana v znesku 992.550 EUR. Popravek vrednosti OOS je bil zaradi odpisov zmanjšan za 429.004 EUR. Knjigovodska vrednost OOS se je v letu 2020 povečala za 262.565 EUR in je 31. 12. 2020 znašala 15.137.709 EUR. Vrednost OOS v gradnji in izdelavi se je povečala na 284.463 EUR, kar predstavlja investicijo v obnovo molilnice.

Pri popisu OOS inventurna komisija ni ugotovila primanjkljajev oziroma presežkov.

Nabave OOS so bile financirane z lastnimi finančnimi sredstvi in nepovratnimi sredstvi Eko sklada, tako da iz tega naslova ni finančnih obveznosti. Med pomembnejšimi investicijami v povečanje OOS so bile v letu 2020:

- investicije v zgradbe in zunanjo ureditev, ki vključujejo nakup dela paviljona Žale do celote, izgradnjo izvozne ceste, obnovo Plečnikove mrliške vežice (sv. Nikolaja) in molilnice, zamenjavo oken na upravno tehničnem objektu, širitev Gaja spomina II in drugo;



- investicije v opremo, ki vključujejo generalno obnovo upepeljevalne peči, nakup specialnega vozila za upravljanje pokopališč in električnega delovnega vozila za grobarje, nakup traktorja z integrirano prikolico, nakup premične sortirnice, kosilnice, čistilnega stroja, snežnih frez, drugo opremo za izvajanje pogrebne in pokopališke dejavnosti, cvetličarno in kamnoseško dejavnost ter računalniško opremo.

➤ Prikaz gibanja sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe v letu 2020

	v EUR
	<b>Pravica do uporabe sredstev - oprema</b>
<b>Nabavna vrednost</b>	
Stanje 1.1.	18.800
Nove pridobitve	0
Odtujitve	0
Stanje 31.12.	18.800
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>	
Stanje 1.1.	9.349
Amortizacija	7.561
Odtujitve	0
Stanje 31.12.	16.910
<b>Neodpisana vrednost</b>	
Stanje 1.1.	9.451
Stanje 31.12.	1.890

Pravice do uporabe sredstev se amortizirajo v dobi trajanja najema. Pravico do uporabe sredstev v družbi ŽALE predstavlja osebno vozilo.

➤ Zemljišča in zgradbe - zemljiško knjižno stanje

Družba izkazuje med svojimi osnovnimi sredstvi zemljišče, ki ga je pridobila v letu 2000 in v naravi predstavlja zelenico, funkcionalno zemljišče in dovozno pot za cvetličarno.

Na objektih na lokaciji Tomačevska cesta 2 (k. o. Stožice) in na pokopališčih na območju MOL, na katerih opravlja pogrebno in pokopališko dejavnost družba ŽALE, je vpisana lastninska pravica v korist MOL. Lastnik zemljišč, na katerih so pokopališča, je deloma tudi Rimskokatoliška cerkev. V postopku lastninskega preoblikovanja po stanju na dan 1. 1. 1993 se pokopališka infrastruktura ni ločeno opredeljevala, temveč je celotno premoženje (tudi infrastruktura - že ex lege na podlagi 76. člena ZGJS) prešlo v last mesta Ljubljana, ki ga je leto »vrnilo« kot stvarni vložek s sklepom o preoblikovanju podjetja. Občina Ljubljana z infrastrukturo, ki jo je prenesla kot stvarni vložek v javno podjetje ni nikoli dejansko razpolagala, temveč je s sredstvi infrastrukture tudi v času pred lastninskim preoblikovanjem podjetij dejansko razpolagala in jih upravljala družba ŽALE, iz česar izhaja, da je pravica uporabe na teh nepremičninah v resnici pripadala javnemu podjetju.

Leta 2019 je družba z MOL podpisala Pogodbo o poslovnem najemu pokopališke infrastrukture za izvajanje javne službe upravljanje pokopališč, s katero so bila urejena medsebojna razmerja v zvezi s pokopališko infrastrukturo (zemljišča ter infrastrukturni objekti in naprave). Zunanja ureditev pokopališč, ki je namenjena izključno izvajanju pogrebne in pokopališke dejavnosti in jo družba izkazuje v svojih poslovnih knjigah, je funkcionalna celota z zemljišči.

Družba je leta 2011 z MOL podpisala Pogodbo o ustanovitvi stavbne pravice, skladno s katero je bila družbi ŽALE podeljena stavbna pravica na delu nepremičnin v k. o. Stožice, ki so bile kot stvarni vložek vložene v osnovni kapital družbe. Stavbna pravica je bila ustanovljena za obdobje 99 let.

### 3.3.2.3 Zaloge

#### ➤ Material

Vrednost zalog materiala je ob koncu leta 2020 znašala 7.671 EUR. Ob popisu zalog materiala ni bil ugotovljen manjko ali višek. V letu 2020 družba ni prevrednotovala materiala zaradi oslabitve.

#### ➤ Proizvodi in trgovsko blago

	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
Pogrebna in nagrobna oprema	19.598	22.666	86,5
Kamnoseški izdelki	392	392	100,0
Cvetličarna	65.649	61.650	106,5
<b>Vrednost zalog trgovskega blaga</b>	<b>85.639</b>	<b>84.708</b>	<b>101,1</b>

Vrednost zalog trgovskega blaga je bila na 31. 12. 2020 za 1,1 % večja kot leto pred tem, kar pomeni več vezanih obratnih sredstev. Zaloge trgovskega blaga niso zastavljene. Izkazana knjigovodska vrednost zalog ni višja od čiste iztržljive vrednosti. Pri rednem letnem popisu zalog pogrebne in nagrobne opreme blaga popisne razlike niso bile ugotovljene. Pri popisu zalog trgovskega blaga v cvetličarni so bili ugotovljeni viški v višini 3,47 EUR in manjki v vrednosti 17,96 EUR. Kalo v cvetličarni je v okviru dovoljenega primanjkljaja po Pravilniku o stopnjah običajnega odpisa blaga za dejavnost cvetličarn.

### 3.3.2.4 Kratkoročne finančne naložbe

	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
Kratkoročna posojila	2.100.000	1.900.000	110,5
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>2.100.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>110,5</b>

Kratkoročne finančne naložbe so posojila poslovnim bankam (depoziti) v skupnem znesku 2.100.000 EUR. Obrestne mere za sklenjene depozite so od 0,05 do 0,13 %, odvisno od ročnosti. Sredstva so vezana pri bankah, ki imajo dovoljenje BS za poslovanje.

### 3.3.2.5 Kratkoročne poslovne terjatve

#### ➤ Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev

	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
Terjatve do kupcev doma - pogrebna dejavnost	470.785	240.016	196,1
Druge terjatve do kupcev doma - ostalo	70.679	25.530	276,8
Terjatve do kupcev doma - grobnine grobov	56.051	36.986	151,5
Terjatve do kupcev v tujini - grobnine grobov	5.202	3.088	168,5
Popravek vrednosti terjatev do kupcev - redni	-59.929	-56.968	105,2
Popravek vrednosti terjatev do kupcev - grobnine	-48.035	-31.744	151,3
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>494.753</b>	<b>216.908</b>	<b>228,1</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev so 31. 12. 2020 znašale 494.753 EUR. Stanje terjatev do kupcev brez upoštevanja oblikovanja popravkov vrednosti terjatev je bilo konec leta 2020 602.717 EUR, to je 97,2 % več kot leto pred tem. Terjatve do kupcev so analitično razčlenjene glede na osnovno dejavnost družbe.

V strukturi vseh terjatev do kupcev (brez upoštevanja oblikovanih popravkov vrednosti) se največji delež, kar 78,1 %, nanaša na pogrebno dejavnost (pogrebi in upepeljevanje), 10,2 % terjatev se nanaša na grobnine. Ostale terjatve do kupcev (11,7 %) vključujejo terjatve iz naslova kamnoseške dejavnosti, cvetličarne in drugo. Delež terjatev 20 največjih kupcev po saldu na dan 31. 12. 2020 je znašal 35,8 % oziroma 215.837 EUR.

➤ Razčlenitev terjatev do kupcev po zapadlosti na dan 31. 12. 2020

	v EUR		
	Terjatve za grobnine	Terjatve do drugih kupcev	SKUPAJ
Nezapadle terjatve	0	413.009	413.009
Zapadle do 90 dni	0	70.867	70.867
Zapadle nad 90 do 365 dni	40.009	21.774	61.783
Zapadle nad 1 leto	21.244	35.814	57.058
<b>Skupaj terjatve</b>	<b>61.253</b>	<b>541.464</b>	<b>602.717</b>
- popravek vrednosti terjatev	-48.035	-59.929	-107.964
<b>Neto terjatve do kupcev</b>	<b>13.218</b>	<b>481.535</b>	<b>494.753</b>

Na dan 31. 12. 2020 je bilo 68,5 % terjatev do kupcev nezapadlih in 31,5 % zapadlih. Zapadle, neplačane terjatve za grobnine so znašale 61.253 EUR, od tega se 40.009 EUR nanaša na leto 2020, kar je 1,3 % tega leta zaračunanih grobnin. Glede na predhodno leto se je stanje nezapadlih terjatev družbe povečalo za 239.764 EUR, prav tako se je tudi stanje zapadlih terjatev povečalo.

➤ Gibanje popravka vrednosti terjatev v letu 2020

Družba svojih terjatev nima posebej zavarovanih. Proces izterjave terjatev se izvaja sproti, in sicer s telefonskim in pisnim opominjanjem, v nadaljevanju z vlaganjem izvršb in tožb.

Izterjava dolgov je pri terjatvah do občanov zaradi nizkih zneskov in pogosto socialno ogroženih dolžnikov težavna. Tveganje neplačevanja družba izkaže z oblikovanjem popravka vrednosti terjatev.

	v EUR				
	Začetno stanje	Odpisi	Plačila	Novi popravki	Končno stanje
Popravek vrednosti za grobnine	31.744	0	12.060	28.351	48.035
Popravek vrednosti drugih terjatev	56.968	13.607	13.948	30.516	59.929
<b>Skupaj</b>	<b>88.712</b>	<b>13.607</b>	<b>26.008</b>	<b>58.867</b>	<b>107.964</b>

Družba ima skladno z izbrano računovodsko usmeritvijo oblikovan popravek vrednosti terjatev v znesku 107.964 EUR, od tega 44,6 % za terjatve iz naslova grobnin. V letu 2020 je družba odpisala terjatve v višini 13.607 EUR.

Iz naslova oblikovanja popravkov vrednosti terjatev do kupcev so za leto 2020 izkazani prevrednotovalni poslovni odhodki v višini 58.867 EUR. V letu 2020 je bilo za 26.008 EUR plačanih terjatev, za katere so bili pred tem že oblikovani popravki vrednosti terjatev, kar je izkazano med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki.

### ➤ **Kratkoročne poslovne terjatve do drugih**

	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
Krtakoročne terjatve do države za davke	93.846	193.885	48,4
Terjatve za državne pomoči iz naslova COVID-19	15.561	0	-
- do ZRSZ (karantena, višja sila)	9.212	0	-
- do FURS (povračilo za krizni dodatek)	6.349	0	-
Terjatve do ZZSZ in ostalih nadomestil	29.824	12.441	239,7
Terjatve do finančnih institucij in drugih	17.339	16.510	105,0
Ostale terjatve	4.500	30.612	14,7
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>161.070</b>	<b>253.448</b>	<b>63,6</b>

Kratkoročne terjatve do države predstavljajo terjatve za DDV. Med terjatvami za državne pomoči iz naslova COVID-19, je 9.212 EUR terjatev do Zavoda RS za zaposlovanje za povračila karantene in višje sile in 6.349 EUR terjatev do FURS-a za povračilo kriznega dodatka. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih vključujejo zahteve za povračila nadomestil za bolniške odsotnosti (ZZSZ), terjatve za plačila s plačilnimi karticami in drugo.

### **3.3.2.6 Denarna sredstva**

Stanje denarnih sredstev je bilo konec leta 2020 za 57.633 EUR večje kot leto pred tem. Družba nima samodejnih zadolžitev na računih pri bankah.

	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
Denarna sredstva v blagajni	3.211	3.323	96,6
Denar na poti	4.045	7.485	54,0
Denarna sredstva na računih	408.333	547.148	74,6
Depoziti na odpoklic	500.000	300.000	166,7
<b>Denarna sredstva</b>	<b>915.589</b>	<b>857.956</b>	<b>106,7</b>

### ➤ **Kratkoročne aktivne časovne razmejitve**

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve v znesku 19.623 EUR vključujejo DDV od prejetih predujmov in kratkoročno odložene stroške.

### **3.3.2.7 Kapital**

Celotni kapital družbe ŽALE na dan 31. 12. 2020 znaša 16.548.477 EUR. Vse kapitalske postavke pripadajo lastniku v skladu z deležem v osnovnem kapitalu. Mestna občina Ljubljana je 100 % lastnik.

	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	Indeks 20/19
Osnovni kapital	5.698.216	5.698.216	100,0
Kapitalske rezerve	6.488.077	6.488.077	100,0
Rezerve iz dobička	3.557.919	3.557.919	100,0
- zakonske rezerve	1.132.483	1.132.483	100,0
- druge rezerve iz dobička	2.425.436	2.425.436	100,0
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-160.211	-133.053	120,4
Preneseni čisti poslovni izid	275.797	127.848	215,7
Čisti poslovni izid poslovnega leta	688.679	156.013	441,4
<b>Kapital</b>	<b>16.548.477</b>	<b>15.895.020</b>	<b>104,1</b>

Osnovni kapital družbe znaša 5.698.216 EUR in se v letu 2020 ni spremenil. Osnovni vložek 5.402.758 EUR se je v letu 2005 na podlagi sklepa edinega družbenika družbe ŽALE povečal v breme prenesenega čistega poslovnega izida leta 2004 za 295.458 EUR.

Družba je skladno s SRS saldo splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala v znesku 6.488.077 EUR 31. 12. 2005 prenesla v kapitalske rezerve podjetja na dan 1. 1. 2006. Splošni prevrednotovalni popravek osnovnega kapitala je bil posledica obračunavanja revalorizacije osnovnega kapitala v letih 1993 do 2001.

Rezerve iz dobička sestavljajo zakonske rezerve v znesku 1.132.483 EUR, ki jih je družba oblikovala v okviru lastninskega preoblikovanja in presegajo 10 % osnovnega kapitala, ter druge rezerve iz dobička v znesku 2.425.436 EUR. Druge rezerve iz dobička so bile oblikovane na podlagi sklepov pristojnih organov o razporeditvi dobička.

Negativni znesek rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se je v letu 2020 povečal na 160.211 EUR. Izhaja iz rezultatov aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Preneseni čisti poslovni izid je družba v skladu z določili ZGD-1 ob sestavitvi letnega poročila porabila v znesku 15.363 EUR za pokritje prenesene čiste izgube, ki je nastala iz razpustitve dela rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

### 3.3.2.8 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	31.12.2020	31.12.2019	v EUR Indeks 20/19
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade	543.882	518.122	105,0
Prejete državne podpore	182.884	184.818	99,0
Prejete donacije	6.164	7.252	85,0
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	106.185	105.230	100,9
<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>839.115</b>	<b>815.422</b>	<b>102,9</b>

#### ➤ Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti

Gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade

	Aktuarski izračun 31.12.2020	Oblikovanje (+)/ Odprava (-)	Črpanje	v EUR Aktuarski izračun 31.12.2019
<b>DR za odpravnine ob upokojitvi</b>	<b>409.970</b>	<b>42.386</b>	<b>13.100</b>	<b>380.684</b>
Tekoči stroški storitev (CSC)		12.801	0	
Tekoči stroški obresti (IC)		4.336	0	
Odhodi (odprava)		-9.974	0	
Aktuarski primankljaj (AG) sprem. finan.predp.		5.665	0	
Aktuarski primankljaj (AG) izkustvo		29.558	0	
Izplačila (črpanje v obdobju)		0	13.100	
<b>DR za jubilejne nagrade</b>	<b>133.912</b>	<b>16.407</b>	<b>19.933</b>	<b>137.438</b>
Tekoči stroški storitev (CSC)		6.857	0	
Tekoči stroški obresti (IC)		1.642	0	
Odhodi (odprava)		-3.744	0	
Aktuarski primankljaj (AG) sprem. finan.predp.		1.655	0	
Aktuarski primankljaj (AG) izkustvo		9.997	0	
Izplačila (črpanje v obdobju)		0	19.933	
<b>Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade</b>	<b>543.882</b>	<b>58.793</b>	<b>33.033</b>	<b>518.122</b>

Na osnovi aktuarskega izračuna je družba dodatno oblikovala odpravnine ob upokojitvi v višini 52.360 EUR in jih ob tem zaradi odhodov zaposlenih iz družbe odpravila v višini 9.974 EUR. Jubilejne nagrade so bile dodatno oblikovane v višini 20.151 EUR in odpravljene zaradi odhodov zaposlenih iz družbe v višini 3.744 EUR. V letu 2020 je družba izplačala v breme rezervacij odpravnine v višini 13.100 EUR in jubilejne nagrade v višini 19.933 EUR.

Dodatno oblikovanje oziroma odprava rezervacij pri jubilejnih nagradah v celoti vpliva na stroške oziroma prihodke družbe, medtem ko dodatno oblikovanje ali odprava rezervacij pri odpravninah ob upokojitvi v višini aktuarskega presežka ali primanjkljaja vpliva na postavko rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, ostale spremembe pa na stroške oziroma prihodke družbe.

Pooblaščen aktuar je izvedel izračun rezervacij na podlagi podatkov o starosti, delovni dobi in fluktuaciji ter pravicah zaposlenih. Pri izračunu so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- rast povprečne plače v RS je predpostavljena v višini 2,5 % letno v letu 2021 in v nadaljnjih letih, kar predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač;
- skupna rast plač v družbi 1,5 % letno v letu 2021 in naprej;
- upoštevana je rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja v višini, kot je predpostavljeno za rast povprečne plače v RS;
- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenega;
- izbrana diskontna obrestna mera je 1,09 % letno.

Aktuarski primanjkljaj/presežek je posledica sprememb predpostavk oziroma odstopanja dejanskih podatkov od uporabljenih predpostavk (spremembe obrestnih mer, demografskih predpostavk in drugo).

➤ Analiza občutljivosti na pomembne aktuarske predpostavke

v EUR

	Obdobje	Predpostavka	Odmik	Dolgoročne obveznosti	Odpravnine	Jubilejne nagrade
<b>Stanje obveznosti (DBO)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Centralni scenarij</b>	<b>0,00%</b>	<b>543.882</b>	<b>409.970</b>	<b>133.912</b>
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2020	Diskontna obr. mera	-0,50%	569.006	429.557	139.449
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2020	Diskontna obr. mera	0,50%	520.664	391.915	128.749
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2020	Rast plač	-0,50%	520.758	391.965	128.793
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2020	Rast plač	0,50%	568.642	429.300	139.342
<b>Trajanje (DBO)</b>	<b>31.12.2020</b>			<b>9,0</b>	<b>9,3</b>	<b>8,1</b>

Analiza občutljivosti glede na spremembo upoštevanih predpostavk, torej sprememba diskontne obrestne mere in sprememba rasti plač, ima podoben razpon vrednostne razlike na višino dolgoročnih obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade.

➤ Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Vrednost dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev je 295.233 EUR. Vključuje prejete dotacije Eko sklada in Ministrstva za kulturo RS za osnovna sredstva v znesku 182.884. Konec leta 2020 je bila vrednost drugih brezplačno prevzetih OS (donacija Mineral) 6.164 EUR.

Družba izkazuje med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami na dan 31. 12. 2020 tudi za 106.185 EUR grobnin, ki so bile plačane za obdobje 2022 do 2036. V letu 2020 je bilo vplačanih 22.514 EUR večletnih grobnin.

### 3.3.2.9 Kratkoročne poslovne obveznosti

	31.12.2020	31.12.2019	v EUR Indeks 20/19
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	1.066.875	1.269.871	84,0
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	126.577	51.103	247,7
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	443.960	277.324	160,1
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>1.637.412</b>	<b>1.598.298</b>	<b>102,4</b>

#### ➤ Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev

Družba izkazuje 1.066.875 EUR kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev, od tega za dobavo OS 309.949 EUR (29 % obveznosti do dobaviteljev). Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se glede na predhodno leto zmanjšale za 16 %, in sicer obveznosti za OS za 47,8 %, za obratna sredstva pa so se obveznosti povečale za 11,8.

Družba svoje poslovne obveznosti do dobaviteljev poravnava redno v rokih zapadlosti. Izkazane poslovne obveznosti družbe na dan 31. 12. 2020 so nezapadle. Obveznosti družbe so nezavarovane. Družba je z 10 največjimi dobavitelji v letu 2020 ustvarila 46,9 % prometa.

Seznam 10 največjih dobaviteljev družbe ŽALE v letu 2020:

Dobavitelj	Promet	v EUR
Javni holding Ljubljana, d.o.o., Ljubljana	734.157	
UL MF, Ljubljana	482.663	
Menina d.d., Kamnik	480.100	
Leanže d.o.o., Ljubljana	437.379	
JP LPT d.o.o., Ljubljana	323.520	
JP VOKA SNAGA d.o.o., Ljubljana	279.208	
ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o., Ljubljana	249.253	
Žagar Commerce d.o.o., Domžale	241.892	
CMC Group d.o.o., Logatec	230.949	
Mestna občina Ljubljana	224.471	
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.683.592</b>	

#### ➤ Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi prejetih predujmov

Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov so 31. 12. 2020 znašale 126.577 EUR, od tega za vnaprej plačane pogrebne storitve 116.515 EUR.

#### ➤ Druge kratkoročne poslovne obveznosti

	31.12.2020	31.12.2019	v EUR Indeks 20/19
Kratkoročne obveznosti do zaposlenecv	397.823	264.500	150,4
Ostale kratkoročne obveznosti	46.137	12.824	359,8
<b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>443.960</b>	<b>277.324</b>	<b>160,1</b>

Druge kratkoročne poslovne obveznosti vključujejo obveznosti do zaposlenih, to so obveznosti za plače in nadomestila plač za mesec december 2020 z rokom plačila januar 2021 ter obveznosti do državnih in drugih institucij za obvezne dajatve.



### 3.3.2.10 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

	31.12.2020	31.12.2019	v EUR Indeks 20/19
Vnaprej vračunani stroški	99.015	85.637	115,6
Vnaprej odloženi prihodki	21.560	20.042	107,6
<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>120.575</b>	<b>105.679</b>	<b>114,1</b>

Vnaprej vračunani stroški so pričakovani stroški za neizplačane dopuste leta 2020, vnaprej odloženi prihodki pa vnaprej plačane grobnine (za leto 2021).

### 3.3.3 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

#### ➤ Prihodki

	2020	2019	v EUR Indeks 20/19
Poslovni prihodki	10.026.840	8.951.506	112,0
Finančni prihodki	18.449	18.863	97,8
Drugi finančni in ostali prihodki	11.344	35.392	32,1
<b>Skupaj</b>	<b>10.056.633</b>	<b>9.005.761</b>	<b>111,7</b>

Družba je v letu 2020 dosegla 10.056.633 EUR prihodkov, od tega je bilo 99,7 % poslovnih prihodkov. Poslovni prihodki, ki vključujejo čiste prihodke od prodaje (9.729.818 EUR) in druge poslovne prihodke (297.022 EUR), so bili v letu 2020 za 12 % večji kot v letu 2019.

#### 3.3.3.1 Čisti prihodki od prodaje

	2020	2019	v EUR Indeks 20/19
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe	3.778.337	3.560.144	106,1
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	5.935.034	5.273.062	112,6
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	16.447	14.788	111,2
<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>9.729.818</b>	<b>8.847.994</b>	<b>110,0</b>

Čisti prihodki od prodaje so bili v letu 2020 glede na leto 2019 za 10 % večji, in sicer predvsem zaradi večjega števila upepelitev in pogrebov. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu, doseženi z izvajanjem gospodarske javne službe, so bili za 6,1 % večji, čisti prihodki od prodaje, doseženi z izvajanjem drugih (tržnih) dejavnosti, so bili v letu 2020 za 12,6 % večji kot v letu 2019.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu so bili doseženi v znesku 8.234.273 EUR (936.244 EUR več kot v letu 2019), na tujem trgu 16.447 EUR, prihodki od prodaje trgovskega blaga pa v znesku 1.479.098 EUR (56.079 EUR manj kot v letu 2019).

#### 3.3.3.2 Drugi poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki vključujejo prihodke iz naslova državnih podpor, prevrednotovalne poslovne prihodke (prihodke iz naslova plačanih terjatev, za katere je bil predhodno oblikovan popravek vrednosti in prihodke od odtujitve OOS), prihodke iz naslova odprave rezervacij in druge prihodke iz dotacij za pridobitev OOS.



v EUR

	2020	2019*	Indeks 20/19
Prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor	231.743	64.893	357,1
Prihodki iz naslova dotacij za OOS od države	6.433	3.628	177,3
Prihodki iz porabe/odprave rezervacij	13.717	0	-
Prihodki iz naslova oslabljenih terjatev	26.008	33.903	76,7
Prihodki iz naslova prodaje OOS	18.033	0	-
Prihodki iz naslova dotacij za OOS od drugih	1.088	1.088	100,0
<b>Drugi poslovni prihodki (s prevrednotoval. poslovnimi prihodki)</b>	<b>297.022</b>	<b>103.512</b>	<b>286,9</b>

\*Družba je prilagodila primerljive podatke za prihodke iz naslova državnih podpor (točka 3.3.1 m)

v EUR

	2020	2019*	Indeks 20/19
<b>Državne podpore iz naslova protikoronskih ukrepov države</b>	<b>138.128</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Obračunani prispevki za PIZ, ki jih ni bilo potrebno plačati v času epidemije	118.402	0	-
Refundirani zneski nadomestil za bolezni do 30 dni (od 11.4. - 31.5.2020), višja sila, karantena	13.377	0	-
Državna pomoč za neposredno pokrivanje stroška kriznega dodatka za december 2020	6.349	0	-
<b>Državne pomoči za pokrivanje stroškov dela*</b>	<b>78.177</b>	<b>48.533</b>	<b>161,1</b>
<b>Druge dotacije, subvencije</b>	<b>15.438</b>	<b>16.360</b>	<b>94,4</b>
<b>Prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor</b>	<b>231.743</b>	<b>64.893</b>	<b>357,1</b>

\*Družba je prilagodila primerljive podatke za prihodke iz naslova državnih podpor (točka 3.3.1 m)

Med prihodki iz naslova državnih pomoči so izkazana povračila države za neposredno pokrivanje stroškov dela v višini 138.128 EUR (obračunani prispevki PIZ, ki jih ni bilo treba plačati, povrnjeni zneski nadomestil za bolezni do 30 dni, višja sila, karantena, krizni dodatek) in druge državne pomoči za pokrivanje stroškov dela v višini 78.177 EUR za povrnjene zneske nadomestil za bolezni. Vse državne pomoči na osnovi interventne zakonodaje COVID-19 so bile prejete upravičeno in na osnovi izpolnjenih vseh zakonskih pogojev tako, da ni tveganja za vračila teh pomoči. Druge dotacije vključujejo prihodke iz naslova vzpodbud po ZZRZI za zaposlovanje invalidov nad predpisano kvoto.

### ➤ Odhodki

v EUR

	2020	2019	Indeks 20/19
Poslovni odhodki	9.279.948	8.766.514	105,9
Finančni odhodki	6.066	8.373	72,4
Drugi odhodki	22.231	26.328	84,4
<b>Skupaj</b>	<b>9.308.245</b>	<b>8.801.215</b>	<b>105,8</b>

### 3.3.3.3 Stroški blaga, materiala in storitev

#### ➤ Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

v EUR

	2020	2019	Indeks 20/19
Nabavna vrednost prodanega blaga	575.345	593.286	97,0
Stroški materiala	31.395	27.209	115,4
Stroški pomožnega materiala	43.956	32.798	134,0
Stroški energije	233.810	250.730	93,3
Odpisi drobnega inventarja	86.360	83.749	103,1
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	22.625	16.941	133,6
Drugi stroški materiala	67.160	60.914	110,3
<b>Stroški blaga in materiala</b>	<b>1.060.651</b>	<b>1.065.627</b>	<b>99,5</b>

Nabavna vrednost prodanega blaga je bila v letu 2020 za 3 % manjša kot v letu 2019, in sicer predvsem kot posledica Uredbe o prepovedi prodaje blaga v cvetličarnah in kamnoseštvu v času epidemije. Skupni stroški materiala so bili v letu 2020 za 2,7 % večji kot leto pred tem.

#### ➤ Stroški storitev

	2020	2019	v EUR Indeks 20/19
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	1.034.427	929.785	111,3
Stroški transportnih storitev	63.534	30.708	206,9
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem OOS	460.342	401.561	114,6
Najemnine	199.411	200.491	99,5
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	615	8.130	7,6
Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih premij	99.143	88.562	111,9
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	626.744	630.292	99,4
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	204.021	212.925	95,8
Stroški storitev fizičnih oseb (sejnine..)	78.994	83.316	94,8
Stroški drugih storitev	547.980	526.258	104,1
<b>Skupaj</b>	<b>3.315.211</b>	<b>3.112.028</b>	<b>106,5</b>

Stroški storitev so bili v letu 2020 za 203.183 EUR oziroma 6,5 % večji kot v letu 2019. Pri stroških najemnin so evidentirane najemnine, ki ne izpolnjujejo pogojev za pripoznanje pravic do uporabe sredstev skladno s spremembami SRS. Strošek najema pokopališke infrastrukture za izvajanje javne službe upravljanje pokopališč je v letu 2020 na podlagi pogodbe z MOL znašal 183.992 EUR, kar je enak znesek kot v letu 2019. Stroški najemov nizke vrednosti oziroma kratkoročnih najemov so znašali 5.211 EUR in stroški licenc 10.208 EUR.

Celotni znesek za revizorja je znašal 6.260 EUR, od tega je bil strošek revizije za leto 2019 3.756 EUR, strošek za vmesno revizijo za leto 2020 pa 2.504 EUR. Izbrani revizor v letu 2020 ni opravil drugih storitev.

#### 3.3.3.4 Stroški dela

Družba upošteva določila Zakona o delovnih razmerjih in Kolektivne pogodbe komunalnih dejavnosti. Poleg tega je med sindikatom in upravo družbe podpisana podjetniška kolektivna pogodba, s katero se urejajo posamezna razmerja in določajo podlage za uresničevanje posamičnih pravic, obveznosti in odgovornosti iz delovnega razmerja med delavci in delodajalcem. V skladu z določbami kolektivne pogodbe in veljavnimi splošnimi akti je vsako delovno mesto razvrščeno v ustrezni tarifni in plačilni razred in ovrednoteno s koeficientom, ki odraža razmerje do najenostavnejšega dela. Plača zaposlenega je sestavljena iz osnovne plače, horizontalnega napredovanja, individualne delovne uspešnosti, dodatkov, nadomestil plače in drugih prejemkov. Delavcem v skladu s kolektivno pogodbo pripadajo dodatki k osnovni plači za delovno dobo, za stalnost, za težko delo, za delo v posebnih pogojih oziroma za delo v delovnem času, ki je za delavce manj ugoden.

	2020	2019*	v EUR Indeks 20/19
Stroški plač	2.637.917	2.448.925	107,7
Stroški socialnih zavarovanj	492.040	457.017	107,7
Stroški pokojninskih zavarovanj	292.350	277.794	105,2
Drugi stroški socialnih zavarovanj	199.690	179.223	111,4
Drugi stroški dela	594.172	454.824	130,6
<b>Stroški dela</b>	<b>3.724.129</b>	<b>3.360.766</b>	<b>110,8</b>

\*Družba je prilagodila primerljive podatke iz naslova državnih podpor za stroške dela (točka 3.3.1 m)

Družba ŽALE je v letu 2020 obračunala za 2.637.917 EUR bruto plač in nadomestil plač, kar je 188.992 EUR ali 7,7 % več kot v letu 2019. Izhodiščne plače družbe so se 1. 1. 2020 povečale za 1,5 %, 1. 6. 2020 za 1,5 % in 1. 10. 2020 za 0,65 %.

Stroški socialnih zavarovanj (stroški pokojninskih zavarovanj) vključujejo tudi premije za prostovoljno pokojninsko dodatno zavarovanje v znesku 64.615 EUR.

	v EUR		
	2020	2019	Indeks 20/19
Regres za letni dopust	190.849	123.897	154,0
Prevoz na delo in z dela	180.292	187.953	95,9
Prehrana med delom	133.751	100.456	133,1
Stroški kriznega dodatka za epidemijo COVID-19	39.932	0	-
Stroški rezervacij za odpravnine in JN	31.310	36.562	85,6
Ostali stroški dela	18.038	5.956	302,9
<b>Stroški dela</b>	<b>594.172</b>	<b>454.824</b>	<b>130,6</b>

Drugi stroški dela vključujejo stroške regresa za letni dopust, nadomestilo zaposlenim za prevoz na delo in prehrano med delom, stroške rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, pričakovane stroške za neizkoriščene dopuste, odpravnine in solidarnostno pomoč. Drugi stroški dela vključujejo v letu 2020 tudi strošek za krizni dodatek za COVID-19. Skladno s podjetniško kolektivno pogodbo je bil zaposlenim izplačan regres za letni dopust v znesku 100 % povprečne plače predpreteklega meseca zaposlenih v RS v znesku 1.855 EUR bruto na zaposlenega, kar je 48,8 % več kot preteklo leto.

➤ Skupni znesek vseh prejemkov (bruto) organov vodenja in upravljanja

	v EUR
Skupina oseb	Prejemki
Vodstvo družbe	89.037
od tega plača	79.617
Člani nadzornega sveta	20.953

Direktor družbe ŽALE je edini prejemnik plače na podlagi individualne pogodbe o zaposlitvi. Vsi prejemki so bili direktorju družbe izplačani v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnosti. Bruto prejemki direktorja za leto 2020 vključujejo plače (osnovno plačilo in spremenljivi prejemek), bonitete, regres za letni dopust, povračila stroškov prehrane ter premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje. Direktor družbe v letu 2020 ni prejel sejin, deležev v dobičku ali posojil.

Člani NS so skladno s Sklepom o določitvi plačil za člane NS družbe ŽALE prejeli 20.953 EUR bruto prejemkov. Družba je sklenila zavarovanje odgovornosti tudi za člane NS, za kar je bila obračunana boniteta. Člani NS družbe v letu 2020 niso prejeli posojil, predujmov ali poroštev.

➤ Povprečno število zaposlenih po izobrazbi

Povprečno število zaposlenih po stanju konec meseca se je v letu 2020 povečalo za 3,1 %. Izobrazbena struktura se glede na leto 2019 ni pomembno spremenila (nekoliko manjši delež z visoko izobrazbo in višji delež s srednješolsko izobrazbo).

Raven izobrazbe	Povprečno število zaposlenih - leto 2020	Delež v %	Povprečno število zaposlenih - leto 2019	Delež v %	Indeks 20/19
I.	2,0	2,0	2,0	3,1	100,0
II.	11,6	11,4	12,1	14,5	95,9
III.	7,0	6,9	7,0	7,3	100,0
IV.	36,6	36,1	34,7	35,3	105,5
V.	31,5	31,1	31,4	27,6	100,3
VI.	7,0	6,9	6,1	5,2	114,8
VII.	4,7	4,6	4,0	6,0	117,2
VIII.	1,0	1,0	1,0	1,0	100,0
<b>SKUPAJ</b>	<b>101,4</b>	<b>100,0</b>	<b>98,3</b>	<b>100,0</b>	<b>103,2</b>

### 3.3.3.5 Odpisi vrednosti

- Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS

	2020	2019	Indeks 20/19
			v EUR
Neopredmetena sredstva	47.746	67.908	70,3
Zemljišča in zgradbe	571.842	631.245	90,6
Proizvajalne naprave in oprema	298.214	294.023	101,4
Druge naprave in oprema	130.055	136.350	95,4
<i>od tega pravice do uporabe drugih naprav in opreme</i>	7.561	9.349	80,9
<b>Amortizacija</b>	<b>1.047.857</b>	<b>1.129.526</b>	<b>92,8</b>
<b>Prevrednotovalni poslovni odh. pri NS, OOS in NN</b>	<b>39.056</b>	<b>62.312</b>	<b>62,7</b>
<b>Amortizacija in prevredn. posl. odh. pri NS, OOS in NN</b>	<b>1.086.913</b>	<b>1.191.838</b>	<b>91,2</b>

Osnovna sredstva podjetja in naložbene nepremičnine se amortizirajo po metodi enakomernega časovnega amortiziranja po stopnjah, ki se določijo ob aktiviranju vsakega posameznega osnovnega sredstva in so po pomembnejših vrstah prikazane v uvodnem delu razkritij pri posameznih računovodskih usmeritvah (tč. 3.3.1). V letu 2020 obračunana amortizacija je bila 1.047.857 EUR, to je 7,2 % manj kot v letu 2019.

- Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih vključujejo poleg odpisa zalog blaga v cvetličarni (8.103 EUR) tudi popravek vrednosti terjatev do kupcev v znesku 58.867 EUR, ki jih je družba glede na verjetnost poplačila terjatev in skladno z izbrano računovodsko usmeritvijo oblikovala v letu 2020.

### 3.3.3.6 Davek iz dobička

	2020	2019	Indeks 20/19
			v EUR
<b>Davek iz dobička</b>	<b>59.709</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

Zaradi spremembe davčne zakonodaje, ki omejuje koriščenje davčnih olajšav, je obveznost družbe za plačilo davka iz dobička za leto 2020 izkazana v znesku 59.709 EUR. Predpisi določajo, da se od dobička, ugotovljenega za davčne namene, obračuna in plača davek od dohodka pravnih oseb najmanj v višini 37 % davčne osnove, kar pomeni efektivno obdavčitev najmanj 7,03 %. Efektivna davčna stopnja za ŽALE za leto 2020 znaša 7,98 %.

### 3.3.3.7 Čisti poslovni izid obračunskega obdobja

Družba je v letu 2020 dosegla čisti dobiček v višini 688.679 EUR, kar je 341,4 % več kot v letu 2019. Na višino dobička sta pomembno vplivala tako povečan obseg poslovanja kot tudi učinkovito prilagajanje kriznim razmeram.

### 3.3.4 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

	2020	2019*	v EUR Indeks 20/19
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov (z amortizacijo) oziroma nabavna vrednost prodanega blaga	6.468.775	6.203.461	104,3
Stroški prodajanja (z amortizacijo)	1.319.973	1.166.089	113,2
Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo)	1.491.199	1.445.496	103,2
<i>Stroški splošnih dejavnosti</i>	<i>1.385.173</i>	<i>1.319.575</i>	<i>105,0</i>
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih in opredmetenih OS</i>	<i>39.056</i>	<i>62.312</i>	<i>62,7</i>
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih</i>	<i>66.970</i>	<i>63.609</i>	<i>105,3</i>
<b>Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah</b>	<b>9.279.948</b>	<b>8.815.046</b>	<b>105,3</b>

\*Družba je prilagodila primerljive podatke za stroške dela (točka 3.3.1 m).

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavljamo izkustveno na temelju podatkov o stroških po stroškovnih mestih in kontih.

### 3.3.5 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

V poslovnem letu 2020 je družba dosegla čisti poslovni izid v znesku 688.457 EUR. Negativna sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz naslova aktuarskega primanjkljaja za odpravnine ob upokojitvi v višini 35.222 EUR je vplivala na znižanje celotnega vseobsegajočega donosa obračunskega obdobja, ki tako konec leta 2020 znaša 653.457 EUR.

### 3.3.6 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov nam prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev (in njihovih ustreznikov), ki jih je podjetje v posameznem obdobju ustvarilo pri poslovanju (ustvarjanju in prodajanju proizvodov in storitev), pri naložbenju (nalaganju finančnih sredstev v investicije in finančne naložbe) ter pri financiranju (pridobivanju finančnih sredstev iz zunanjih virov in njihovem vračanju).

Izkaz denarnih tokov, sestavljen po posredni metodi (II. različica), prikazuje prejemke in izdatke, izračunane na podlagi podatkov iz izkaza poslovnega izida in sprememb kategorij v bilanci stanja ter dodatnih podatkov o nedenarnih zneskih, ki so vplivali na te kategorije. Pritoki in odtoki se približujejo pravim prejemkom in izdatkom denarnih sredstev v obdobju, zato lahko iz izkaza denarnih tokov sklepamo tudi o sposobnosti pridobivanja denarja, kot najbolj likvidne oblike sredstev (finančna moč podjetja) ter o dolgoročni plačilni sposobnosti podjetja. Denarna sredstva so sestavljena iz denarja v blagajni, denarja na računu pri bankah in denarja na poti. Končno stanje denarnih sredstev v IDT je usklajeno s postavko denarnih sredstev v BS.

Denarni tokovi pri poslovanju vključujejo postavke izkaza poslovnega izida in spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja. Vsi izdatki so v izkazu denarnih tokov izkazani kot negativne postavke. Posamezne postavke so prilagojene na naslednji način:

- iz poslovnih prihodkov so izločeni drugi poslovni prihodki, povezani z dotacijami za OOS, prevrednotovalni poslovni prihodki in finančni prihodki od depozitov;
- iz poslovnih odhodkov je izločena amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki, stroški in odhodki za rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, oblikovane v letu 2020;
- poslovne terjatve so dopolnjene s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki in prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki iz naslova terjatev,
- rezervacije in pasivne časovne razmejitev so popravljene za oblikovane rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade ter za zmanjšanje vrednosti pasivnih časovnih razmejitev iz naslova dotacij.

Denarni tokovi pri naložbenju vključujejo prejemke in izdatke pri naložbenju. Izdatki za pridobitev neopredmetenih in opredmetenih OS so korigirani za prevrednotovalne poslovne odhodke teh sredstev.

Družba je v letu 2020 ustvarila pozitivni denarni izid pri poslovanju v znesku 2.212.139 EUR. Pri naložbenju je bil zaradi investiranja v osnovna sredstva in finančne naložbe ustvarjen negativen denarni izid v znesku 2.146.871 EUR. Denarni izid v obdobju je bil 57.633 EUR.

### **3.3.7 Druga razkritja**

#### **3.3.7.1 Zunajbilančna evidenca**

Družba izkazuje v zunajbilančni evidenci obveznosti za dane menice (1.909 EUR) in obveznosti za blago v komisijki prodaji (179.924 EUR).

Družba vodi v zunajbilančni evidenci tudi gospodarsko infrastrukturo dano v poslovni najem s strani MOL za izvajanje gospodarske javne službe (zemljišča 10.222.046 EUR, zgradbe 4.665.217 EUR).

#### **3.3.7.2 Poslovni dogodki po dnevu bilance stanja**

V obdobju od 1. januarja 2021 do dneva revizorjevega poročila v družbi ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto 2020.

Vlada RS je dne 9. 4. 2021 sprejela Odlok o razglasitvi epidemije nalezljive bolezni COVID-19 na območju RS, s katerim je epidemijo podaljšala do 17. 5. 2021. Nadaljevanje epidemije COVID-19 v letu 2021 pomeni, da gospodarstvo še naprej posluje v izrednih razmerah. Družba ŽALE sodi v t. i. skupino »kritične infrastrukture« v RS. V tem pogledu je njena naloga, da ne glede na razmere zagotavlja izvajanje pogrebne dejavnosti zanesljivo, varno in nemoteno. Za varovanje zdravja zaposlenih ter preprečitev širjenja okužbe so sprejeti ustrezni ukrepi, prav tako je določen protokol glede komuniciranja s strankami. Družbe ocenjuje, da epidemija COVID-19 ter posledično sprejeti ukrepi v državi v letu 2021 ne bodo pomembno vplivali na poslovni izid in finančno stanje družbe v prihodnje. Zaradi epidemije in bistvenega upada gospodarske aktivnosti je pričakovati nekoliko zvišano kreditno tveganje do kupcev, zato bo večji poudarek na področju upravljanja s terjatvami.

### 3.3.8 Dodatna razkritja na podlagi zahtev SRS 32

Družba ŽALE je javno podjetje v 100 % lasti MOL. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe ŽALE ter na podlagi Odloka o pokopališkem redu v MOL je družba v letu 2020 izvajala pogrebno in pokopališko dejavnost kot javno službo, poleg tega pa še druge dejavnosti (upepeljevanje pokojnikov, prodaja pogrebne in nagrobne opreme, posredništvo pri prodaji določenih storitev, prodaja izdelkov in storitev cvetličarne in kamnoseštva in drugo) kot tržne dejavnosti, ki zagotavljajo celovito ponudbo in bolj kvalitetno opravljanje storitev javne službe.

Uredba o standardni klasifikaciji dejavnosti opredeljuje pogrebno in pokopališko dejavnost kot eno dejavnost (šifra po SKD: 96.030 – pogrebna dejavnost), v okviru katere se izvajajo pogrebne in pokopališke storitve.

Glede na določila SRS 32 je družba pripravila izkaz poslovnega izida ločeno po področnih odsekih za naslednje dejavnosti:

- 24-urno dežurno službo,
- upravljanje pokopališč in
- tržne oziroma druge dejavnosti.

Območnih odsekov družba ne izkazuje.

Družba ima v poslovnem najemu sredstva pokopališke infrastrukture (zemljišča in zgradbe). Nabavna vrednost teh sredstev je 16.305.982 EUR, popravek vrednosti 1.418.718 EUR neodpisana vrednost 14.887.264 EUR.

Družba na dan 31. 12. 2020 izkazuje do MOL odprte terjatve v znesku 15.566 EUR.

#### 3.3.8.1 Sodila za razvrščanje prihodkov in odhodkov po dejavnostih

Družba ima za posamezne dejavnosti oziroma dele dejavnosti določene profitne centre (PC), na katere razporeja prihodke in odhodke ter določena stroškovna mesta (SM), na katera pripisuje neposredne in posredne stroške. Del stroškovnih mest pripada neposredno posameznim dejavnostim, del stroškovnih mest pa je splošnih oziroma skupnih in s svojimi stroški posredno bremenijo posamezne dejavnosti.

Osnovno izhodišče pri prikazovanju uspešnosti poslovanja posameznih dejavnosti je, da se v čim večji meri zajema tako prihodke kot stroške in odhodke za posamezno dejavnost neposredno na izvoru. Pri postavkah, ki jih ni mogoče nedvoumno pripisati posamezni dejavnosti, se uporabljajo sodila za delitev.

Prihodke, stroške in odhodke, ki jih ni mogoče nedvoumno pripisati posamezni dejavnosti, družba razporeja z uporabo ključev, ki temeljijo na aktivnostih posameznih oddelkov oziroma notranjih organizacijskih enot. Ključi so določeni izkustveno oziroma na podlagi analize dela (število zaposlenih v zadnjem celem koledarskem letu), z upoštevanjem dela, ki ga posamezna notranja organizacijska enota opravi za drugo enoto oziroma stroškovno mesto.

Prihodke evidentira družba neposredno po PC. Prihodke, ki so evidentirani na PC stroškovnih služb, razdeli po PC posameznih dejavnosti s splošnim ključem.



Oblikovanje splošnega ključa, po katerem se razporejajo stroški in odhodki strokovnih služb in uprave (SM 90000000), ki jih ni mogoče pripisati neposredno posamezni dejavnosti, temelji na številu zaposlenih oziroma številu opravljenih ur v preteklem letu. Za izračun splošnega ključa se upošteva vse ure, evidentirane na neposrednih stroškovnih mestih.

Družba ima oblikovane še tri ključe za razporejanje stroškov, ki se evidentirajo na posrednih stroškovnih mestih. Ključi za razporejanje stroškov so oblikovani izkustveno na podlagi aktivnosti, ki jih zaposleni izvajajo za različne dejavnosti.

Skladno s prej navedenim so vrednosti, ki se nanašajo na splošna oziroma posredna SM, v letu 2020 razporejene po spodaj prikazanih ključih:

	<b>GJS - 24-urna dežurna služba</b>	<b>upravljanje pokopališč</b>	<b>tržne dejavnosti</b>
SM 90000000 strokovne službe ključ 1	10,8%	52,9%	36,3%
SM 90100110 sprejemna pisarna ključ 2	30,0%	10,0%	60,0%
SM 90100120 vozniki urejevalci pok. ključ 3	60,0%	10,0%	30,0%
SM 90200330 vrtnarstvo ključ 4	0,0%	50,0%	50,0%

Vsi prihodki in odhodki se evidentirajo po PC in stroškovnih mestih, ki so vzpostavljena znotraj posameznih organizacijskih enot. Tako prihodki kot tudi stroški in odhodki se evidentirajo neposredno na posamezne dejavnosti. V primerih, ko stroškov ali odhodkov ob knjiženju ni mogoče razporediti na temeljna stroškovna mesta, imajo značaj splošnih oziroma posrednih stroškov in se najprej knjižijo na splošna stroškovna mesta, s katerih se z uporabo ključa razporedijo na temeljna stroškovna mesta posameznih dejavnosti.

Sodila in kriteriji za razporejanje prihodkov in odhodkov na posamezne dejavnosti ima družba določene v dokumentu Navodilo o sodilih za razporejanje prihodkov in odhodkov ter sredstev po posameznih dejavnostih.





### 3.3.8.2 Izkaz poslovnega izida po dejavnostih

v EUR

	GJS - 24-urna dežurna služba	Upravljanje pokopališč	Tržne dejavnosti
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>848.887</b>	<b>2.955.710</b>	<b>5.925.221</b>
b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe	847.982	2.930.355	0
č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	905	8.908	5.925.221
d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	0	16.447	0
<b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>52.341</b>	<b>155.835</b>	<b>88.846</b>
4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore	47.636	121.689	68.851
a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od države/občine	299	5.130	1.004
b) Drugi prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor	47.337	116.559	67.847
4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)	4.705	34.146	19.995
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>262.990</b>	<b>1.457.575</b>	<b>2.655.297</b>
a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami	96.105	122.562	841.984
b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami	166.885	1.335.013	1.813.313
<b>6. Stroški dela</b>	<b>536.535</b>	<b>1.865.782</b>	<b>1.321.812</b>
a) Stroški plač	401.850	1.281.357	954.710
b) Stroški socialnih zavarovanj	71.970	245.896	174.174
b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj	40.783	147.871	103.696
b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj	31.187	98.025	70.478
c) Drugi stroški dela	62.715	338.529	192.928
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>93.333</b>	<b>775.349</b>	<b>285.201</b>
a) Amortizacija	85.860	720.350	241.647
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	4.219	20.751	14.086
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.254	34.248	29.468
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>2.808</b>	<b>13.754</b>	<b>9.512</b>
b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami	2.808	13.754	9.512
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>191</b>	<b>935</b>	<b>642</b>
b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti	191	935	642
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>44</b>	<b>2.267</b>	<b>14.370</b>
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	44	2.267	14.370
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>9</b>	<b>41</b>	<b>28</b>
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	9	41	28
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>647</b>	<b>3.167</b>	<b>2.174</b>
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	647	3.167	2.174
<b>15. Drugi prihodki</b>	<b>197</b>	<b>9.842</b>	<b>1.305</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>	<b>1.005</b>	<b>4.938</b>	<b>16.288</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>59.583</b>
<b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>4.207</b>	<b>-996.017</b>	<b>1.680.489</b>

Izkaz poslovanja družbe kot celote izkazuje za leto 2020 čisti dobiček v znesku 688.679 EUR. Pri izvajanju gospodarske javne službe – 24-urna dežurna služba je izkazan dobiček v znesku 4.207 EUR, medtem ko je pri upravljanju pokopališč izkazana izguba v znesku 996.017 EUR. Z izvajanjem tržnih dejavnosti je bil v letu 2020 dosežen dobiček v znesku 1.680.489 EUR. Z dobičkom tržnih dejavnosti se na nivoju družbe pokriva izguba pri izvajanju javne službe, preostanek pa je razporejen skladno s sklepom pristojnih organov.

### 3.4 Izjava posloводства

Posloводство družbe potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31. 12. 2020, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so izkazi v skladu z ZGD-1, Slovenskimi računovodskimi standardi (2016) s spremembami ter pojasnili in stališči SIR.

Posloводство družbe izjavlja, da je družba v poslovnem letu 2020 v okviru svoje dejavnosti poslovala z edinim družbenikom in pri teh poslih družba ŽALE ni bila prikrajšana ali oškodovana.

Posloводство družbe ŽALE izjavlja, da v celoti potrjuje Letno poročilo za leto 2020 in s tem poslovno poročilo za leto 2020, računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 52 do 80.

Direktor  
mag. Robert Martinčič



ŽALE, d.o.o.  
LJUBLJANA  
Med hmeljniki 2 1

Ljubljana, 20. 4. 2021

